POSICIONAMIENTO



FONDAR dentro de los 200 fondos mas grandes del pais.

Dentro del 25% de los más grandes de niveles 1 y 2 de supervision.

1.343 fondos en el país

Activos: Puesto 149
Cartera: Puesto 133
Asociados: Puesto 192



FONDAR

Fondo de Empleados de RCN Televisión

ASAMBLEA GENERAL

2026

@fondarrcn @Somosfondar

fondar fondar.com.co

Orden del día

1º. Verificación del quórum.
2º. Instalación de la asamblea por parte del presidente de la Junta Directiva.
3º. Aprobación del orden del día.
4º. Presentación, discusión y aprobación del reglamento interno de la presente Asamblea.
5º. Elección de Presidente, Vicepresidente y Secretario de la Asamblea General Ordinaria.
6º. Lectura informe comisión de revisión y aprobación acta de la asamblea anterior.

7º. Designación de comisiones:
    a. De revisión y aprobación del acta de la asamblea.
    b. De proposiciones y recomendaciones.
    c. De nominaciones y escrutinios.

8º. Presentación de informes:
    a. Junta Directiva y Representante Legal.
    b. Comité de Control Social.
    c. Revisoría Fiscal

9º. Estudio y Aprobación de Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2025.

Orden del día

10º Propuesta reforma parcial de estatutos.
11º Análisis y aprobación de propuestas de reforma del Código de buen gobierno.
12º Compromiso para el incremento de la Reserva de Protección de Aportes Sociales con los excedentes del ejercicio del año 2025. (informativo).
13º Corrección Distribución de Excedentes 2024 realizada en asamblea 2025.
14º. Estudio y Aprobación del Proyecto de Distribución de Excedentes.
15º. Propuesta uso del FODES.
16º. Elección de Revisoría Fiscal principal y suplente 2026-2027 y asignación de honorarios.
17º. Evaluación Órganos de Administración y Control.
18º. Proposiciones, Recomendaciones y Conclusiones.
19º. Clausura.

Propuesta ajuste numeral 11º Análisis y aprobación de propuestas de reforma del Código de buen gobierno:

11º Circular 094 de 2025 - Medidas de Buen Gobierno (informativo).

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

1. VERIFICACIÓN DEL QUORUM

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

2. INSTALACIÓN DE LA ASAMBLEA.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

3. APROBACIÓN ORDEN DEL DÍA

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

4. APROBACIÓN REGLAMENTO DE LA ASAMBLEA

Propuesta Reglamento de la Asamblea

ARTÍCULO 3º DEL QUÓRUM: El quórum lo constituirá la presencia de la mitad de los delegados debidamente elegidos y convocados, quórum que no se entenderá desintegrado por el retiro de alguno o algunos de los delegados, siempre que se mantenga el mínimo legal.

ARTÍCULO 4º INSTALACIÓN: La Reunión será instalada por el Presidente de la Junta Directiva de FONDAR y en su defecto por el Vicepresidente o cualquier miembro de esta en orden alfabético de apellidos por ausencia del presidente. Una vez verificado el quórum, se someterá a consideración el orden del día.

ARTÍCULO 5º MESA DIRECTIVA: En virtud de los establecido en el artículo 27 literal B del estatuto vigente, la Asamblea será presidida por el Presidente de la Junta Directiva, o en su defecto por el Vicepresidente o por cualquiera de los miembros de la Junta Directiva en orden alfabético de apellidos. En caso de ausencia de todos los integrantes de la Junta Directiva, lo será por el Asociado que designe la propia Asamblea. El Secretario de la Junta Directiva “FONDAR” actuará como tal, o en su defecto el Presidente podrá designar la persona que desempeñe estas funciones.

Propuesta Reglamento de la Asamblea

ARTÍCULO 6º FUNCIONES DEL PRESIDENTE: El Presidente será el director de la sesión de Asamblea, hará cumplir el orden del día, concederá el uso de la palabra en el orden que sea solicitada, evitará que las discusiones se salgan del tema que se esté tratando y someterá a decisión de la Asamblea los temas que lo requieran y las proposiciones presentadas. Firmará el acta de la Asamblea General con el secretario y la comisión de revisión y aprobación del acta. El vicepresidente reemplazará al Presidente en sus ausencias transitorias o definitivas o cuando éste lo solicite.

ARTÍCULO 7º FUNCIONES DEL SECRETARIO: Es función del Secretario dar lectura al orden del día, al reglamento y a los diversos documentos que solicite la presidencia, tomar nota y/o grabar el desarrollo de la reunión, elaborar y firmar el acta de la Asamblea.

ARTÍCULO 8º USO DE LA PALABRA: Los delegados que deseen hacer uso de la palabra deben solicitarla al presidente, y éste la concederá en el orden en que haya sido solicitada, para lo cual contará con el apoyo del secretario.

Propuesta Reglamento de la Asamblea

ARTÍCULO 9º NÚMERO Y DURACIÓN DE LAS INTERVENCIONES: Ninguna persona podrá hacer uso de la palabra por más de dos (2) veces, sobre el mismo tema, ni por un tiempo superior a cinco (5) minutos en cada intervención. El presidente puede ampliar la intervención en casos especiales a su juicio, pero sin que el tiempo total de la intervención sea superior a los siete (7) minutos.

ARTÍCULO 10º INTERPELACIONES: Las interpelaciones, cuando se diere lugar a ellas, deben solicitarse a quien está en uso de la palabra y este puede aceptarla o negarla, no permitiéndose más de una interpelación por parte de la misma persona y su límite de tiempo será el mismo señalado en el artículo anterior, es decir, cinco (5) minutos.

ARTÍCULO 11º NOMBRAMIENTO DE COMISIONES: La asamblea contará con organismos auxiliares denominados comisiones, en número y para los fines que se estimen convenientes o necesarios a efecto de agilizar el desarrollo de la sesión, para facilitar el tratamiento de temas o asuntos sometidos a estudio de la asamblea o para realizar labores propias de la misma, contándose en todo caso como mínimo con las comisiones descritas a continuación:

Propuesta Reglamento de la Asamblea

a. **Comisión de Revisión y aprobación del acta de la Asamblea:** Está integrada por tres (3) delegados, elegidos por la Asamblea, quienes en asocio del Presidente y Secretario aprobarán el Acta en representación de los delegados asistentes.

b. **Comisión de proposiciones y recomendaciones**: La Asamblea elegirá a tres (3) delegados, quienes recibirán las proposiciones y recomendaciones que en forma escrita presenten los delegados durante el curso de la asamblea, leerlas ante la misma en el punto de proposiciones y conclusiones y entregarlas al secretario de la asamblea, se resolverán las que son de decisión de la Asamblea General, las demás serán entregadas por el secretario a la administración.

c. **Comisión de Nominaciones y Escrutinios**: La asamblea elegirá a tres (3) delegados, quienes verificarán el proceso de votación y conteo de votos.

PARÁGRAFO 1: En el evento de presentarse más postulados de los requeridos, se procederá a votación nominal quedando elegidos los que tengan mayor número de votos y en caso de empate se definirá al azar.

Propuesta Reglamento de la Asamblea

ARTÍCULO 12º ORDEN DEL DÍA: El orden del día a desarrollar será aprobado por la asamblea, tomándose como base el propuesto por la Junta Directiva en el artículo No. 4 de la convocatoria a la asamblea general. En el caso que se considere conveniente alguna modificación al orden del día, después de que éste ha sido aprobado o ha tenido su desarrollo parcial, la asamblea será el único organismo facultado para modificarlo, requiriéndose para ello el voto afirmativo de por lo menos las dos terceras partes (2/3) de los asistentes presentes con pleno derecho.

ARTÍCULO 13º SISTEMA DE ELECCIÓN: En la presente asamblea general mixta ordinaria, se realizarán elección de la Revisoría Fiscal para un periodo de un (1) año. Para la elección del Revisor Fiscal y su suplente, será elegido por simple mayoría de los delegados presentes.

ARTÍCULO 14º. DECISIONES: Las demás decisiones se adoptarán por mayoría de votos de los asistentes, salvo aquellas que de conformidad con el estatuto requieran de una mayoría calificada, como lo es la reforma de estatuto que requiere la aprobación del 70% de los delegados presentes.

Propuesta Reglamento de la Asamblea

ARTÍCULO 15º MOCIONES: Las mociones orales que se presentan, serán: De orden, de procedimiento y de suficiente ilustración. Todas serán resueltas por el Presidente de la Asamblea General.

ARTÍCULO 16º PROPOSICIONES: El envío de las proposiciones podrán ser realizado de acuerdo con las siguientes opciones:

Envío vía correo electrónico a fondar@rcntv.com, hasta dos (2) días antes de la fecha de realización de la asamblea (marzo 07 de 2025), relacionando nombre y número de identificación del proponente.

El día de la asamblea de forma escrita relacionando nombre y número de identificación del proponente y entregándola a la Comisión de proposiciones y recomendaciones.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

5. ELECCIÓN PRESIDENTE, VICEPRESIDENTE Y SECRETARIO

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

6. INFORME COMISION DE REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR.

ASAM 000690

FONDAR

Cámara de Comercio de Bogotá

LOS SUSCRITOS MIEMBROS DE LA COMISIÓN PARA LA REVISIÓN DEL ACTA DE LA ASAMBLEA

C E R T I F I C A M O S:

Que en cumplimiento del mandato dado por la Asamblea General Ordinaria de Delegados del FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISION FONDAR, hemos revisado el Acta correspondiente a la reunión celebrada el día 29 de marzo de 2025 y por encontrarla ajustada en un todo a lo allí tratado, en conjunto con el Presidente y el Secretario de la Asamblea, la firmamos, en señal de aprobación.

LUZ STELLA BOHORQUEZ
C.C. N. 39790399

JUAN CARLOS JIMENEZ BELTRAN
C.C. N. 79446770

MIGUEL ENRIQUE ROA PALACIO
C.C. N. 3073145

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

7. DESIGNACIÓN DE COMISIONES.

Comisiones integradas cada una por tres (3) delegados elegidos por la asamblea

A De revisión y aprobación del acta de la asamblea	Quienes en asocio del Presidente y el Secretario aprobarán el acta en representación de los asociados o delegados asistentes.
B De proposiciones y recomendaciones	Recibirán las proposiciones y recomendaciones que presenten los delegados durante la asamblea, las leerán ante la misma en el punto de proposiciones y conclusiones y las entregarán al secretario de la asamblea
C De nominaciones y escrutinios	Verificar y certificar el resultado de los escrutinios, informando a la asamblea del mismo.

En el evento de presentarse más postulados de los requeridos, se procederá a votación nominal quedando elegidos los que tengan mayor número de votos y en caso de empate se definirá al azar.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

8. PRESENTACIÓN DE INFORMES.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

8.1. GESTIÓN JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA.

JUNTA DIRECTIVA

FONDAR
Fondo de Empleados RCN Televisión

2025-2027

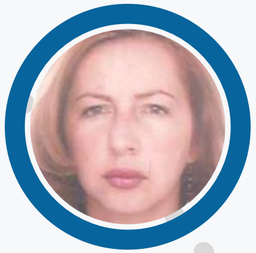
HORACIO TRASLAVIÑA MOYANO
PRESIDENTE



SANDRO LEONARDO CORTES
SECRETARIO



OLGA LUCIA RIVEROS
VICEPRESIDENTE



GERMAN ANDRES ARAQUE
VOCAL PRINCIPAL



JOSE FERNANDO CARDONA
VOCAL PRINCIPAL



YEIMY ALEJANDRA VASQUEZ
INTEGRANTE SUPLENTE



GUILLERMO GARAVITO RUBIO
INTEGRANTE SUPLENTE



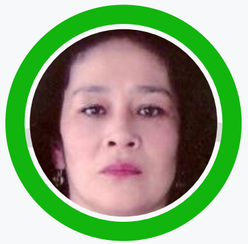
CARLOS EDUARDO CIFUENTES
INTEGRANTE SUPLENTE



DIANA CAROLINA LAGOS
INTEGRANTE SUPLENTE



JANNETH GUERRERO
INTEGRANTE SUPLENTE



Comités de Ley y Apoyo

COMITÉ DE RIESGOS

Miembros principales	Miembros suplentes
Gloria Inés Rincón Neira	Sandra Milena Castro Alvis
Horacio Traslaviña Moyano	Santiago Buitrago Baquero
Luz Adriana Franky	Carlos Alberto Corredor López

COMITÉ DE RIESGO DE LIQUIDEZ

Miembros principales	Miembros suplentes
Olga Lucía Riveros Ramírez	Germán Araque Bermúdez
Wilson Alfonso Palacios	Janneth Guerrero Heredia
Gabriel Méndez Guarnizo	

COMITÉ DE CRÉDITO

Miembros principales	Miembros suplentes
Luz Stella Bohorquez	Oscar Javier Castro Aguilera
Juan Carlos Jiménez Beltrán	Carlos Eduardo Cifuentes Ortiz
Guillermo Garavito Rubio	

COMITÉ DE EVENTOS

Miembros principales

Olga Lucía Riveros Ramírez
Ingrid Rocio Sanchez Botia
Sandra Constanza Guiterrez Castiblanco

Decisiones Junta Directiva

Auditoria Externa – Hallazgos (28)

- Se requiere actualizar las políticas contables.
- Conflicto en representante legal suplente era la Oficial de Cumplimiento de febrero 2025 hacia atrás.
- Incumplimiento en horas de capacitación oficial de cumplimiento nombrado en febrero 2025, estaba en curso.
- 24 pagarés ilocalizados. A la fecha quedan 4 pendiente.
- No se cuenta con inventario de garantías prendaria (15) vehículos 7 e hipotecarias (12) falta 1 póliza.
- Las garantías mobiliarias no están registradas en Confecamaras.
- Las garantías prendarias no cuenta con soporte del registro de la prenda a nombre de FONDAR (copia tarjetas de propiedad).
- No existe reglamento de bienes recibidos en dación de pago. Lote recibido en octubre 2023 sin deterioro ni gestión de venta.
- Depuración de amortizaciones y depreciaciones de los activos fijos del fondo.
- Generar reglamento de créditos a empleados.
- Registra excedente en la DIAN por $697mil pesos.
- Reglamento interno de trabajo desactualizado frente a la normatividad vigente en la materia.
- Actualizar Registro Nacional de Base de Datos – último registro 2016.
- Reportes en centrales de riesgo atrasados.

Decisiones Junta Directiva

Auditoria Externa – Hallazgos (28)

- Implementar Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – no se evidencian documentos ni reporte 2024 de la Evaluación de estándares mínimos y cumplimiento.
- Evaluar exceso del Fondo de Liquidez y ajustar a lo requerido por la Supersolidaria.
- Se evidencia que los comités (Riesgos, Riesgo de Liquidez, Control Social y Crédito) no tienen actas de la totalidad del año, ni informes de su gestión 2024.
- No se evidencia manuales de los sistemas de riesgo de SARC, SARL, SARLAFT adecuadamente aprobados por la Junta Directiva, ni documentación completa de cada sistema de administración de riesgos.
- Incumplimiento de la evaluación de cartera semestral 2024.
- Ajustar la ponderación de activos por nivel de riesgos dando cumplimiento a lo establecido por la Supersolidaria.
- Se evidencia que en Industria y Comercio aún registra la representante legal anterior.
- No se evidencian reglamentos de comités de riesgos, riesgo de liquidez, control social debidamente aprobados.
- El reglamento de Junta Directiva debe ser actualizado.
- Actualizar código de ética y buen gobierno acorde al decreto 962.
- Pago de bonos a integrantes de la Junta Directiva anterior – Los cuales no fueron debidamente aprobados por la asamblea general ($33,5 millones – 7 personas).
- Ejecutar gestión de cobro de cartera en mora se evidencia incremento con respecto al cierre 2024.
- Conciliar cuentas por pagar.

Decisiones Junta Directiva

Hallazgos Contabilidad (10)

A. GESTIÓN DE IMPUESTOS Y RIESGO FISCAL (VIGENCIAS 2024 - 2025)

- Pago duplicado de GMF $697,000 (enero, junio 2024).
- Saldos contrarios en DIAN y Hacienda por $601mil pesos.

B. ERRORES DE CAUSACIÓN Y PAGOS A TERCEROS (VIGENCIAS 2023 - 2024)

- Causaciones Erróneas SENA – ICBF y provisiones laborales: Terceros y montos incorrectos.

C. RECLASIFICACIONES ESTRATÉGICAS Y CORRECCIÓN DE RUBROS (VIGENCIA 2024)

- Contabilización errada de Fondos Sociales: Gastos de "Capacitación de Personal“.

D. RECUPERACIÓN DE ACTIVOS Y SINIESTROS (VIGENCIA 2024 - 2025)

- Cartera 2024 ($14 Millones): Cuenta por cobrar afianzadora.

E. PARTIDAS DUPLICADAS EN LA CONTABILIDAD (VIGENCIA 2024):

- Asesoría jurídica Lote – COP $2.680.000.
- Telefonía Celular – COP $621,449.
- ANALFE – COP $2.482.350.

F. CXC EXFUNCIONARIA: $499,930 Hotel las Américas.

G. TERCEROS CON SALDO CONTRARIO: Destinación auxilios.

Conciliación y depuración de 813 terceros.

Hemos transformado la contabilidad de **FONDAR** de un proceso reactivo a una herramienta estratégica de decisión.

Decisiones Junta Directiva



Sesión de instalación – 02 de abril.

Contratación auditor externo.



Socialización informe de resultados auditoria externa - 11 de abril.

Reunión de empalme con la Junta Directiva saliente.



2025: 79 sesiones (11 ordinarias y 68 extraordinarias).

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

DECISIONES 2025

CONTRATOS

- Terminación del contrato permanente de asesoría financiera y jurídica.

Se contrató:

- Empresa encargada de la implementación y mantenimiento del SG-SST.
- Refuerzo (1 persona) temporal para organizar el archivo físico de FONDAR.
- Creación cargo Analista Tesorería.

CRÉDITO Y CARTERA

- Nueva línea de crédito: Impuestos con tasa del 0,5% M.V.
- Nueva línea de ahorro **CDAT:** Tasas actuales, 3 meses 10.65% E.A. y 6 meses 11.35% E.A.
- Campañas de colocación: Junio, 0.99% M.V. / Agosto, 0.64% M.V. asociado sin créditos / Diciembre y Enero, 0.80% M.V.
- Análisis de créditos dando cumplimiento al reglamento de crédito vigente.

SOCIAL

- Otorgamiento de auxilios y prevision exequial por **$125,5 millones**.
- Creación comité de Eventos – Actividades de Bienestar con inversion de **$83,8 Millones.**
- Campaña de afiliación (rifa de 2 bonos de $100.000 c/u en Junio 2025).
- Entrega obsequio de cumpleaños 2024 por **$1,6 millones** (118) y 2025 **$44,7 millones**.
- Entrega bono de fin de año por **$200 millones.**

FINANCIERO

- Monitoreo periódico de tasas de colocación y captación.
- Aprobación presupuesto 2026.
- Ejecución deterioro lote.
- Aprobación de los recursos requeridos para ejecutar acciones prioritarias de Cumplimiento legal.

DECISIONES 2025

LEGAL

- Emisión reglamento Junta Directiva en cumplimiento del marco legal vigente.
- Nombramiento de comités de ley (General de Riesgos, Riesgo de Liquidez y Crédito).
- Asesoría especializada temporal en implementación de sistemas de administación de riesgos.
- Asesor temporal para revisión, ajuste y emisión de los reglamentos necesarios para el adecuado funcionamiento operativo de FONDAR, incluyendo revisión de los estatutos.
- Asesor temporal para revisión y ajuste del reglamento interno de trabajo.
- Revisión y aprobación de reglamentos de funcionamiento de los comités de crédito, general de riesgos y riesgo de liquidez.
- Nombramiento del representante legal suplente de FONDAR.

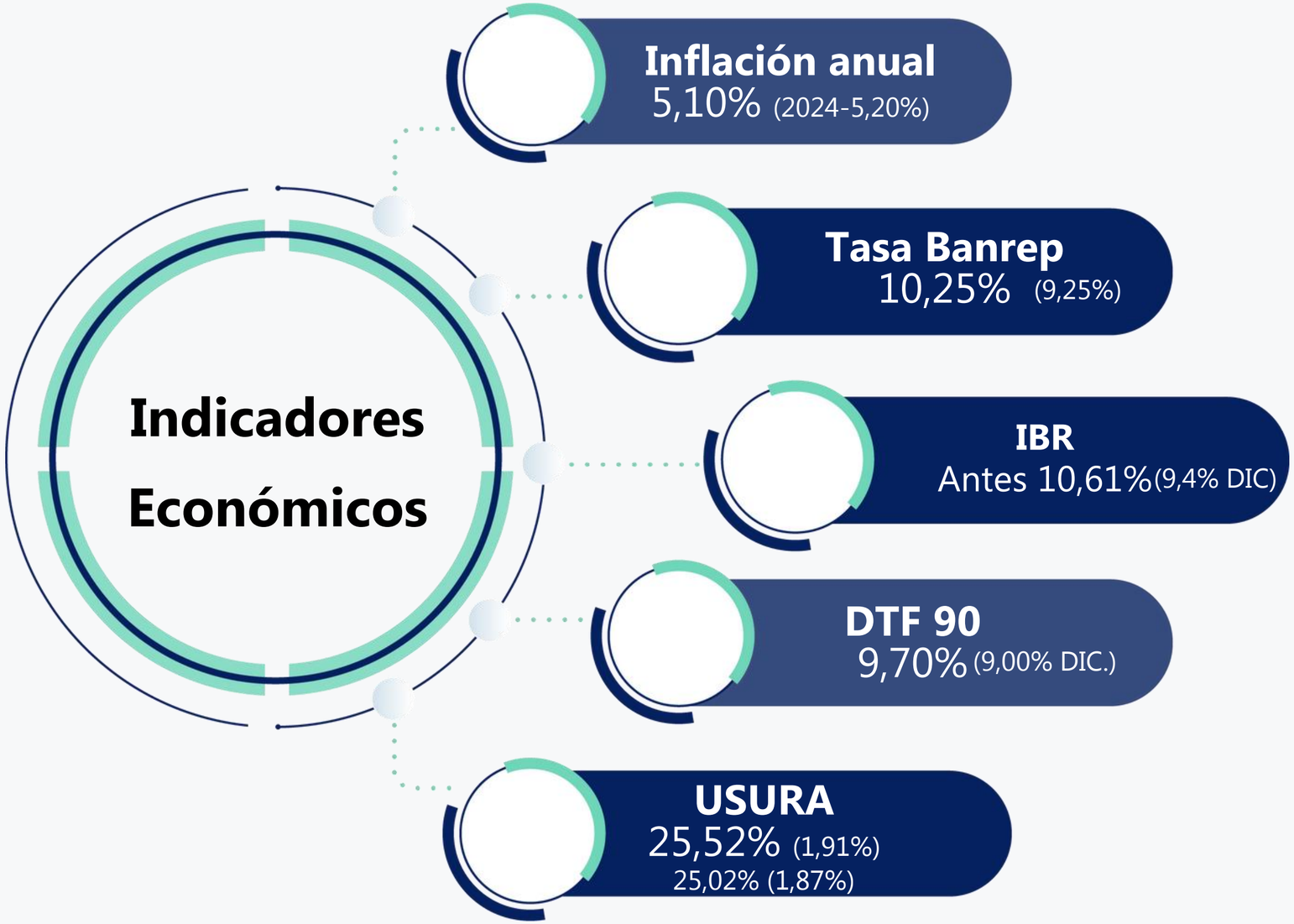
DECISIONES 2025

LEGAL

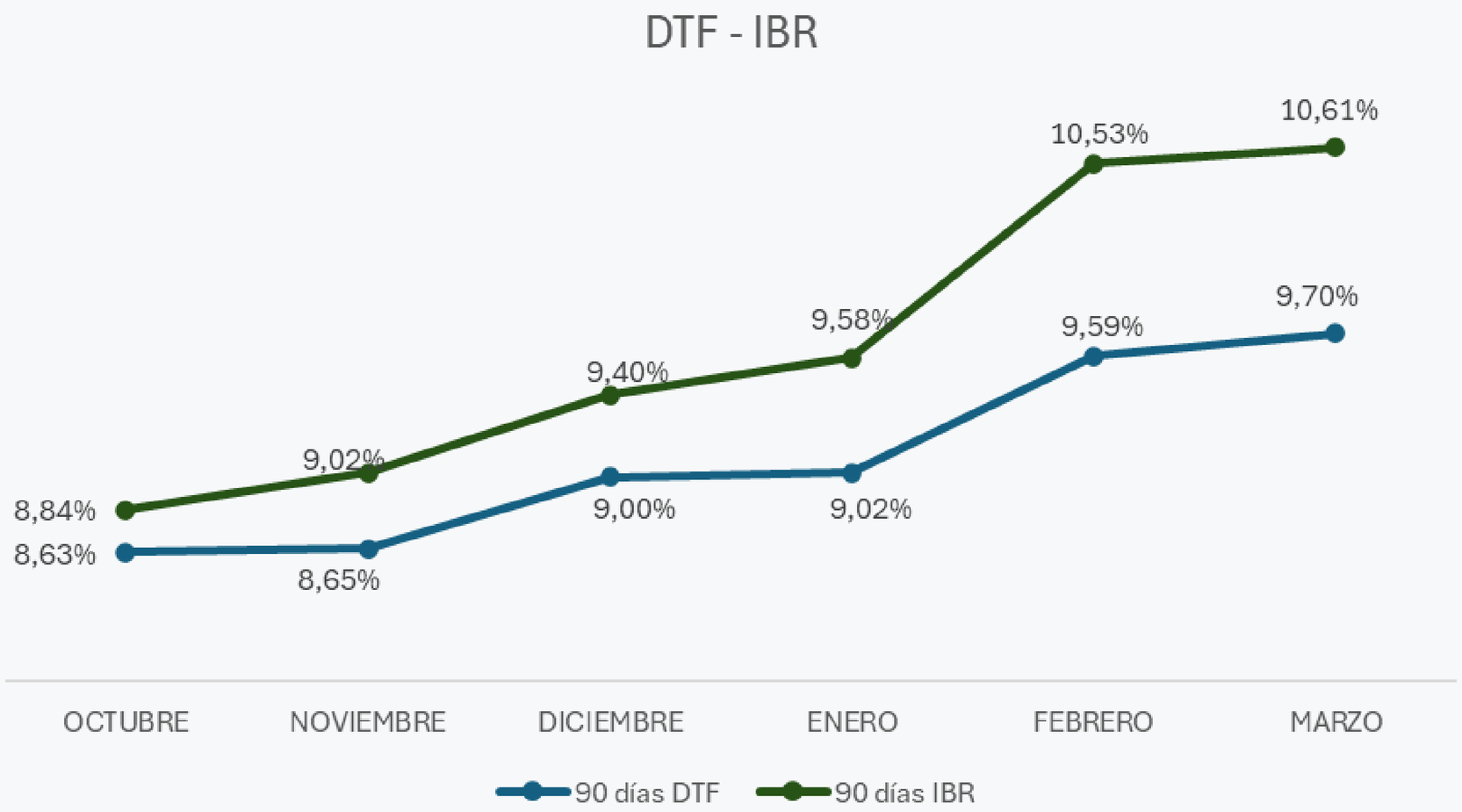
- Emisión reglamento de bienes recibidos en dación en pago.
- Ejecución avalúo - lote altos de Yerbabuena.
- Aprobación de adición prespuestal para dar cumplimiento al proceso de evaluación semestral de cartera.
- En cumplimiento de la CBCF de la SES se determina el tope máximo de ahorros que un asociado puede tener en FONDAR (20% del patrimonio técnico).
- Revisión y aprobación reforma general del código de ética y buen gobierno.
- Revisión y aprobación de ajustes al formato de afiliación de FONDAR. Cumplimiento SARLAFT.
- Revisión y aprobación de los sistemas de administación de riesgo de créditos (SARC), liquidez (SARL) y de lavado de activos y financiación del terrorismo (SARLAFT).

Entorno Económico

Fondo de Empleados de RCN Televisión



Entorno Económico

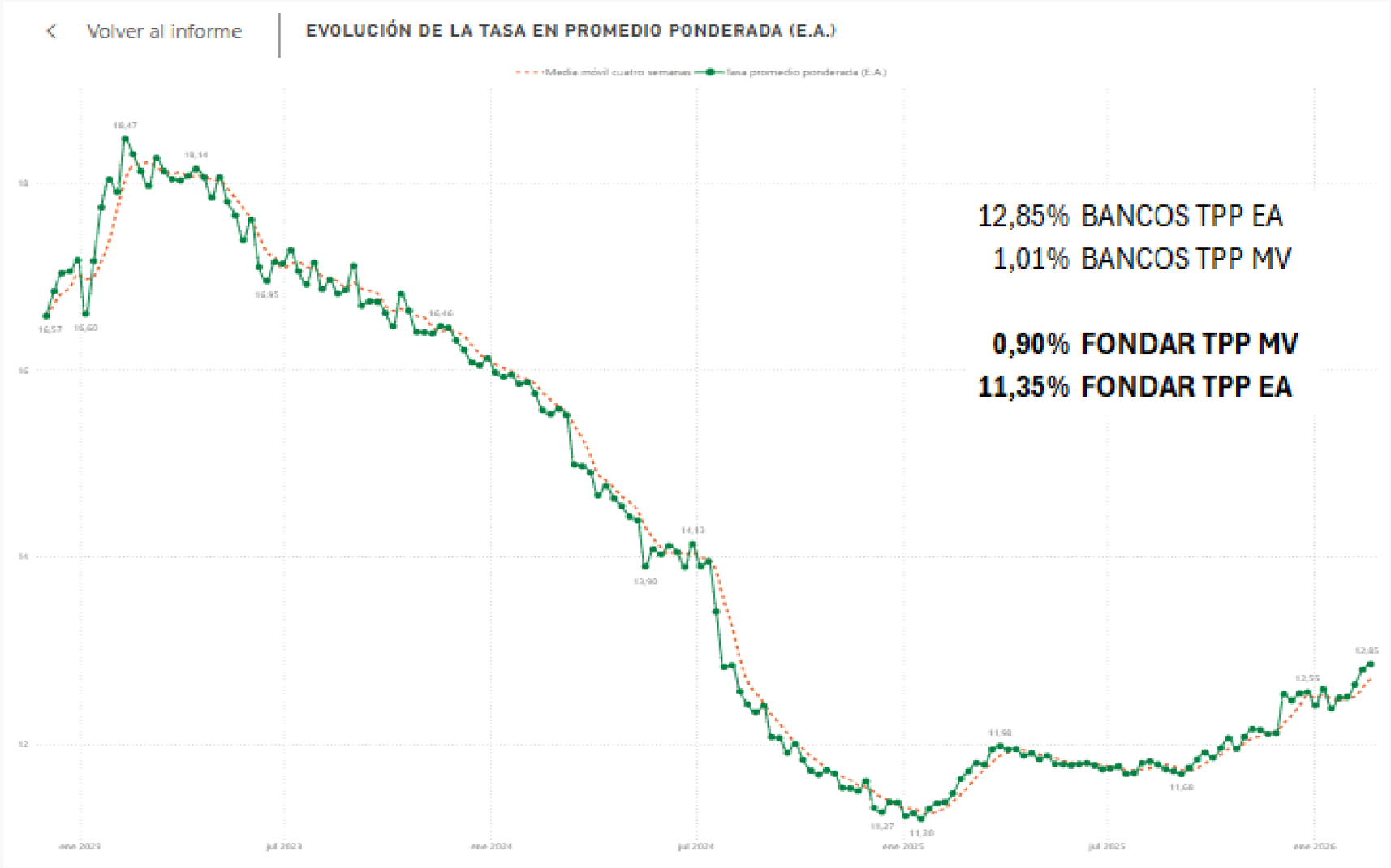


FUENTE DTF: https://suameca.banrep.gov.co/estadisticas-economicas/informacionSerie/220003/tasas_interes_cdt_dtf

FUENTE IBR: https://suameca.banrep.gov.co/estadisticas-economicas/informacionSerie/241/tasas_interes_indicador_bancario_referencia_ibr

Entorno Económico

TASAS DE MERCADO – COLOCACION - VIVIENDA

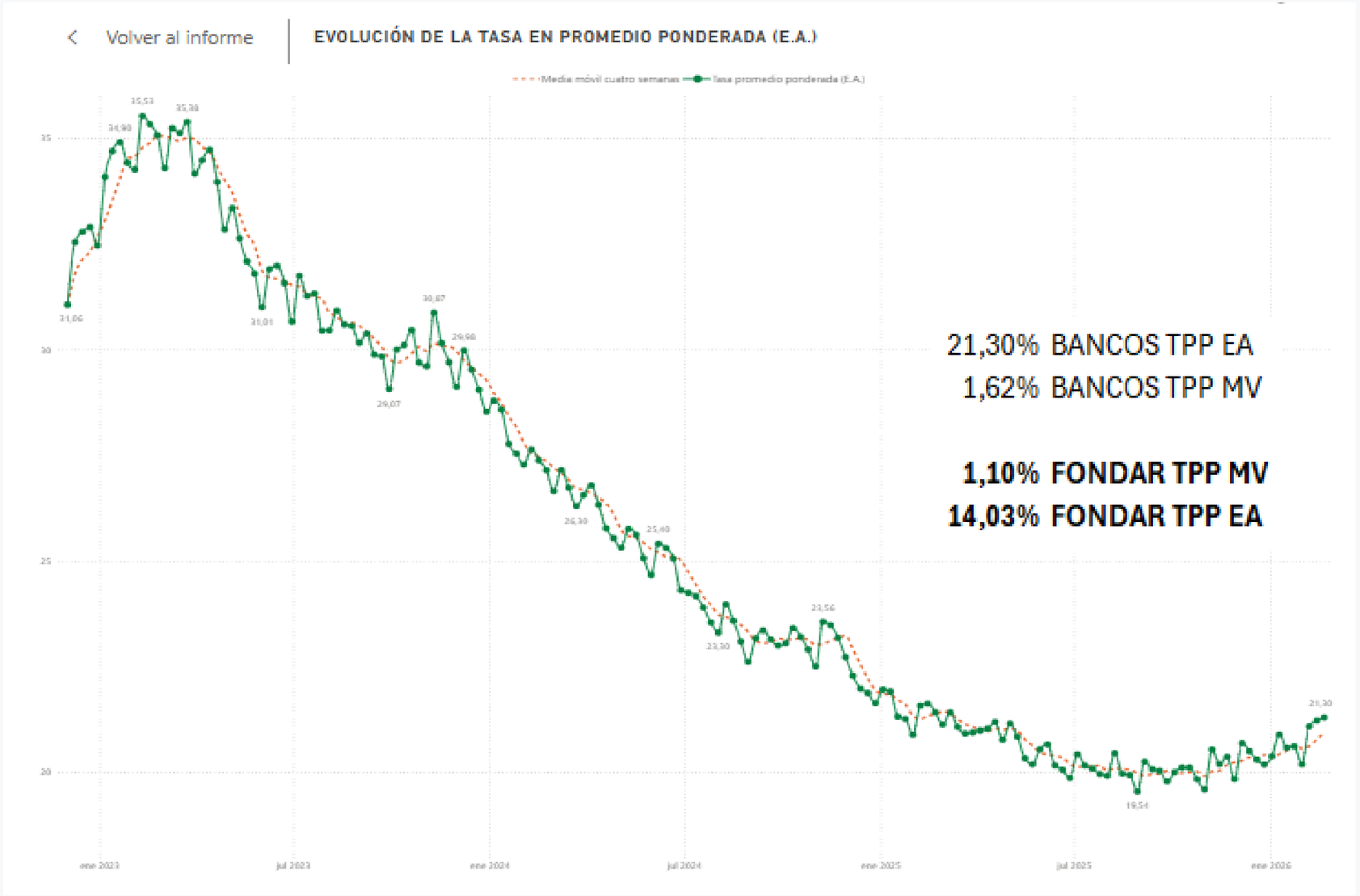


FECHA	Vivienda TPP
3/10/2025	11,85
10/10/2025	11,96
17/10/2025	12,06
24/10/2025	11,95
31/10/2025	12,07
7/11/2025	12,16
14/11/2025	12,15
21/11/2025	12,11
28/11/2025	12,12
5/12/2025	12,53
12/12/2025	12,47
19/12/2025	12,54
26/12/2025	12,55
2/01/2026	12,42
9/01/2026	12,58
16/01/2026	12,38
13/01/2026	12,49
30/01/2026	12,50
6/02/2026	12,63
13/02/2026	12,79
20/02/2026	12,85

Fuente: https://www.superfinanciera.gov.co/powerbi/reportes/536/483/

Entorno Económico

TASAS DE MERCADO - COLOCACION - LIBRE INVERSION

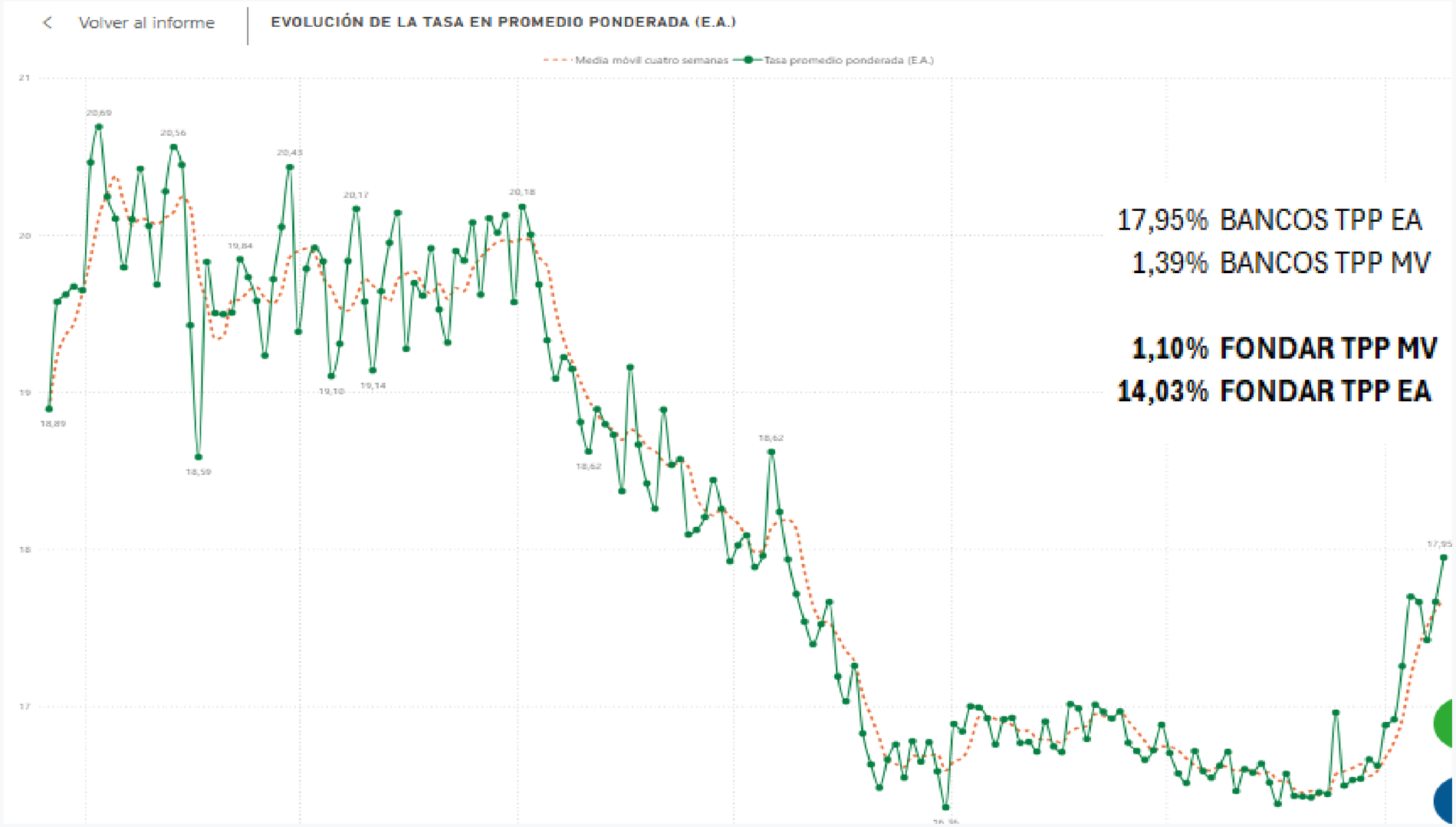


FECHA	Libre Inversión TPP
3/10/2025	20,00
10/10/2025	20,11
17/10/2025	20,11
24/10/2025	19,83
31/10/2025	19,59
7/11/2025	20,53
14/11/2025	20,19
21/11/2025	20,37
28/11/2025	19,84
5/12/2025	20,68
12/12/2025	20,50
19/12/2025	20,30
26/12/2025	20,18
2/01/2026	20,38
9/01/2026	20,89
16/01/2026	20,58
13/01/2026	20,61
30/01/2026	20,19
6/02/2026	21,01
13/02/2026	21,22
20/02/2026	21,30

Fuente: https://www.superfinanciera.gov.co/powerbi/reportes/536/483/

Entorno Económico

TASAS DE MERCADO – COLOCACION – CONSUMO LIBRANZA



FECHA	Libranza TPP
3/10/2025	16,35
10/10/2025	16,57
17/10/2025	16,43
24/10/2025	16,43
31/10/2025	16,42
7/11/2025	16,45
14/11/2025	16,44
21/11/2025	16,96
28/11/2025	16,49
5/12/2025	16,53
12/12/2025	16,54
19/12/2025	16,66
26/12/2025	16,62
2/01/2026	16,88
9/01/2026	16,92
16/01/2026	17,26
13/01/2026	17,70
30/01/2026	17,66
6/02/2026	17,42
13/02/2026	17,66
20/02/2026	17,95

Fuente: https://www.superfinanciera.gov.co/powerbi/reportes/536/483/

Entorno Económico

Fondo de Empleados de RCN Televisión

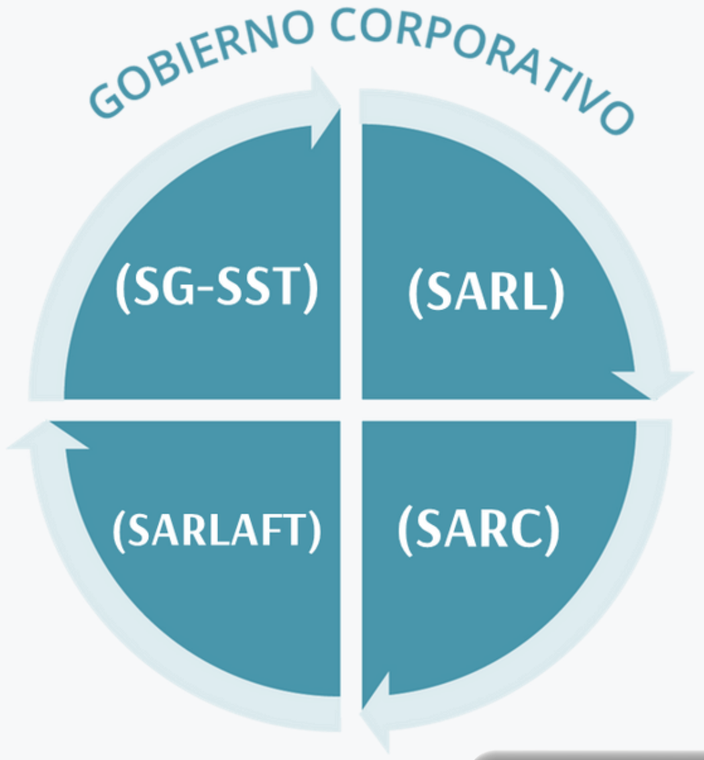
TASAS DE MERCADO – CAPTACION

Tasas Captación		
CDT (E.A.)		
Entidad	**90 días**	**180 días**
Banco de Occidente	11,37%	11,25%
Bancoomeva	10,75%	10,53%
Banco Santander	10,70%	11,30%
Bancamía S.A.	10,69%	11,86%
FONDAR	10,65%	11,35%
Banco Davibank	10,64%	11,33%
BBVA Colombia	10,36%	10,50%
Banco GNB Sudameris	10,21%	10,39%
Coltefinanciera	10,17%	10,60%
Banco Mundo Mujer S.A.	10,10%	10,00%
Banco Popular	10,07%	9,70%
Banco de Bogotá	10,03%	9,82%
Lulo Bank	10,00%	0,00%

Tasas Captación		
CDT (E.A.)		
Entidad	**90 días**	**180 días**
Itaú	9,99%	11,61%
Banco Falabella S.A.	9,72%	9,93%
Banco Serfinanza S.A.	9,72%	10,17%
Bancien	9,64%	11,10%
Banco Pichincha S.A.	9,63%	10,63%
Bancolombia	9,61%	10,31%
Nu Colombia C.F.	9,50%	9,70%
JFK Cooperativa Financiera	9,25%	9,04%
Coopcentral	8,94%	6,89%
Crezcamos	8,84%	10,72%
Banco Unión	8,74%	10,96%
Cotrafa	8,48%	8,74%
Banco Caja Social S.A.	8,28%	7,90%
Banagrario	8,18%	8,19%
Confiar	7,77%	7,15%
AV Villas	7,20%	8,40%

Fuente: https://www.superfinanciera.gov.co/Superfinanciera-Tasas/faces/generic/passiveInterestRates.xhtml

GOBIERNO CORPORATIVO



BUEN GOBIERNO

- Establecer un vínculo de seguridad y confianza entre los grupos de interés a los que se dirige FONDAR.
- Mantener el correcto funcionamiento de FONDAR desde la ética y la moral.
- Adoptar buenas prácticas profesionales para el adecuado manejo de la información
- Preservar la transparencia, calidad y buen servicio al asociado.

COMITE DE RIESGO

COMITE DE RIESGO DE LIQUIDEZ

REVISORIA FISCAL

LIDER DE RIESGOS Y OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

GOBIERNO CORPORATIVO

ORGANOS DE GOBIERNO

1.

ASAMBLEA

Órgano máximo de administración de FONDAR es la asamblea general y sus decisiones son obligatorias para todos los asociados.

JUNTA DIRECTIVA

Órgano permanente de administración del fondo de empleados, responsable de la dirección general de los negocios y operaciones, sujeto a la asamblea general.

2.

3.

GERENCIA

Ejerce la representación legal de FONDAR y es el principal ejecutor de las decisiones de la asamblea general y de la junta directiva y superior jerárquico de los funcionarios del fondo de empleados.

COMITÉS

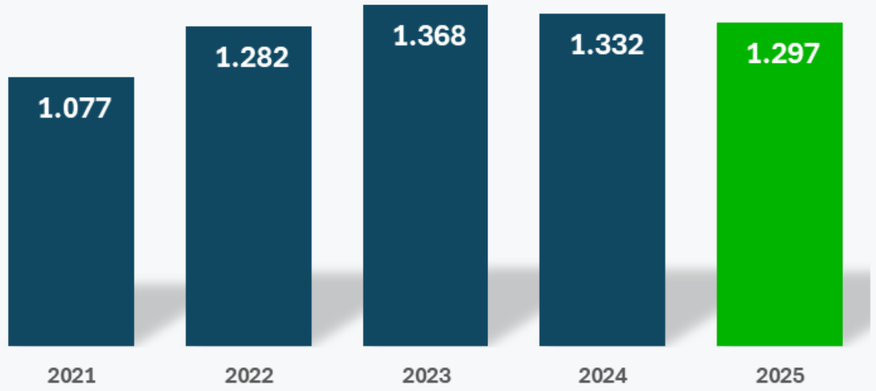
FONDAR cuenta con comités de control social, apelaciones, riesgos, riesgo de liquidez, crédito y eventos que contribuyen al funcionamiento y cumplimiento normativo.

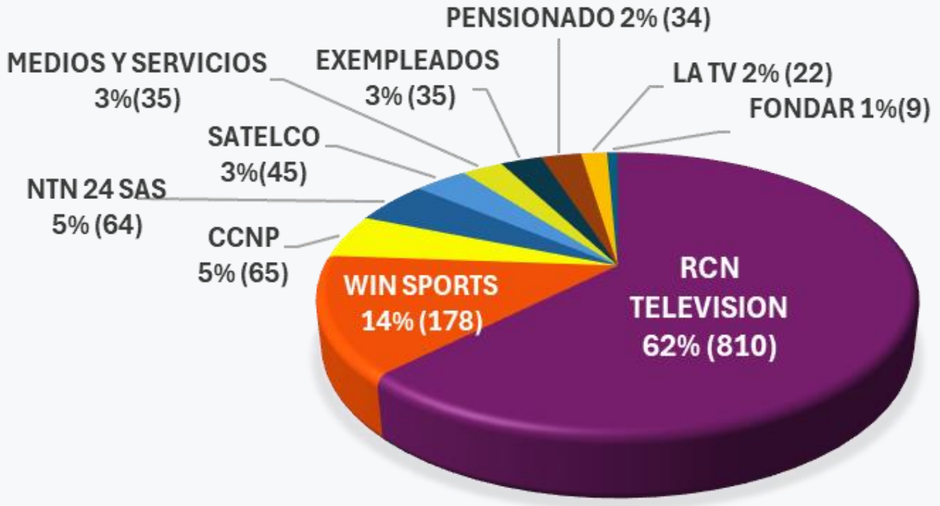
4.

Fondo de Empleados de RCN Televisión

BASE SOCIAL

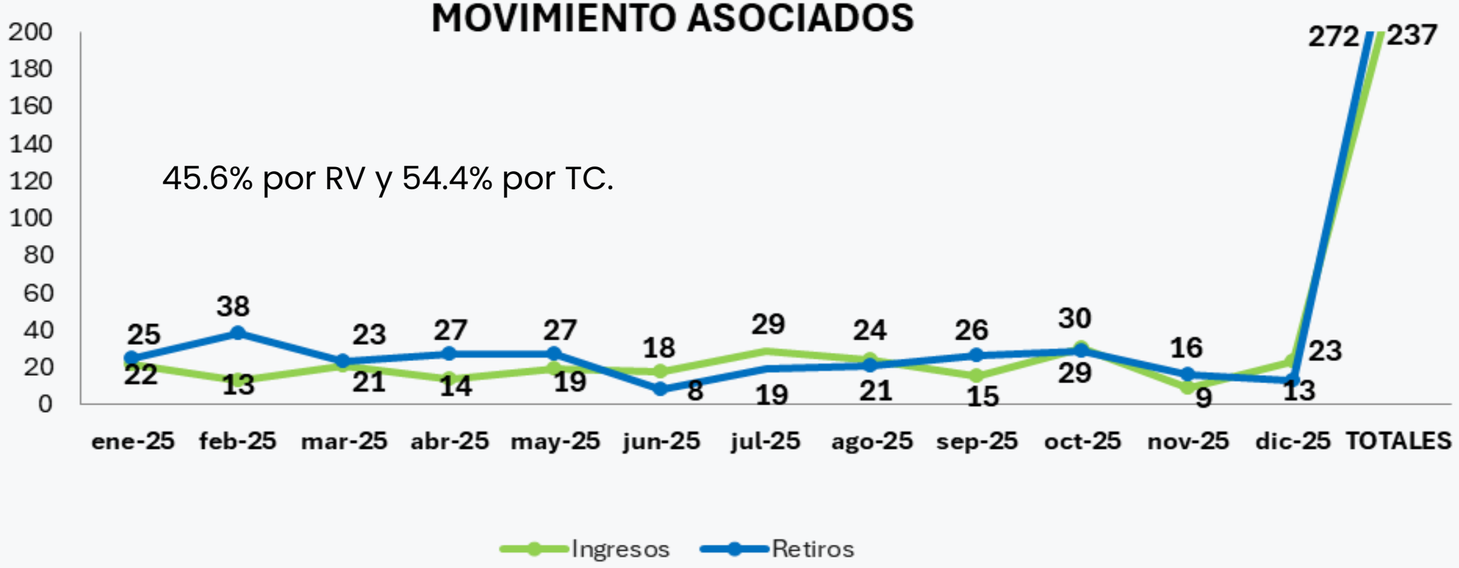
Disminución del -2.6%





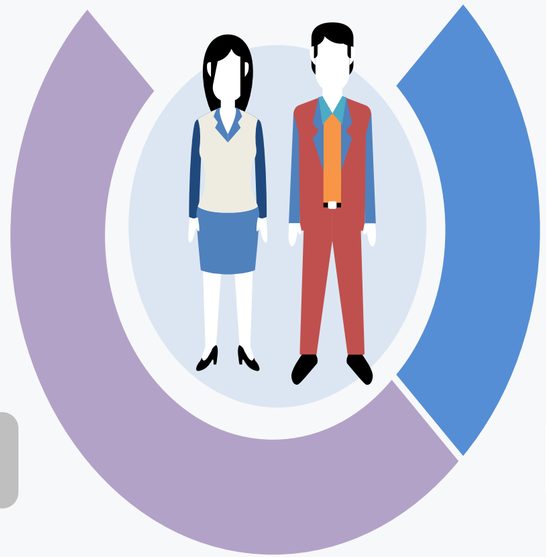
MOVIMIENTO ASOCIADOS

45.6% por RV y 54.4% por TC.



Fondo de Empleados de RCN Televisión

BASE SOCIAL

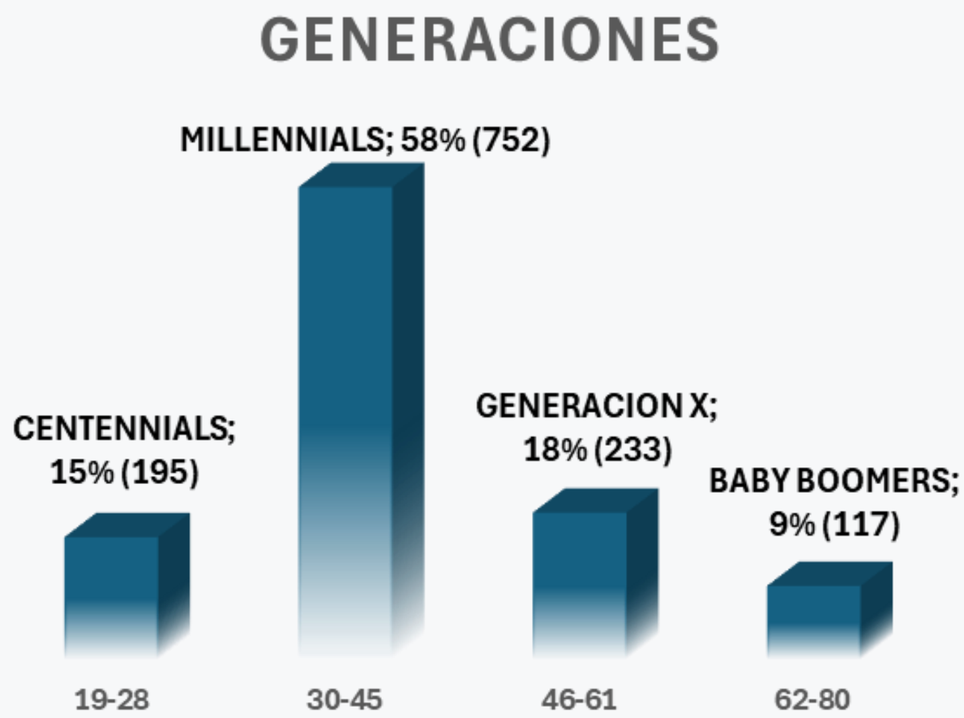


70%

908 Mujeres

30%

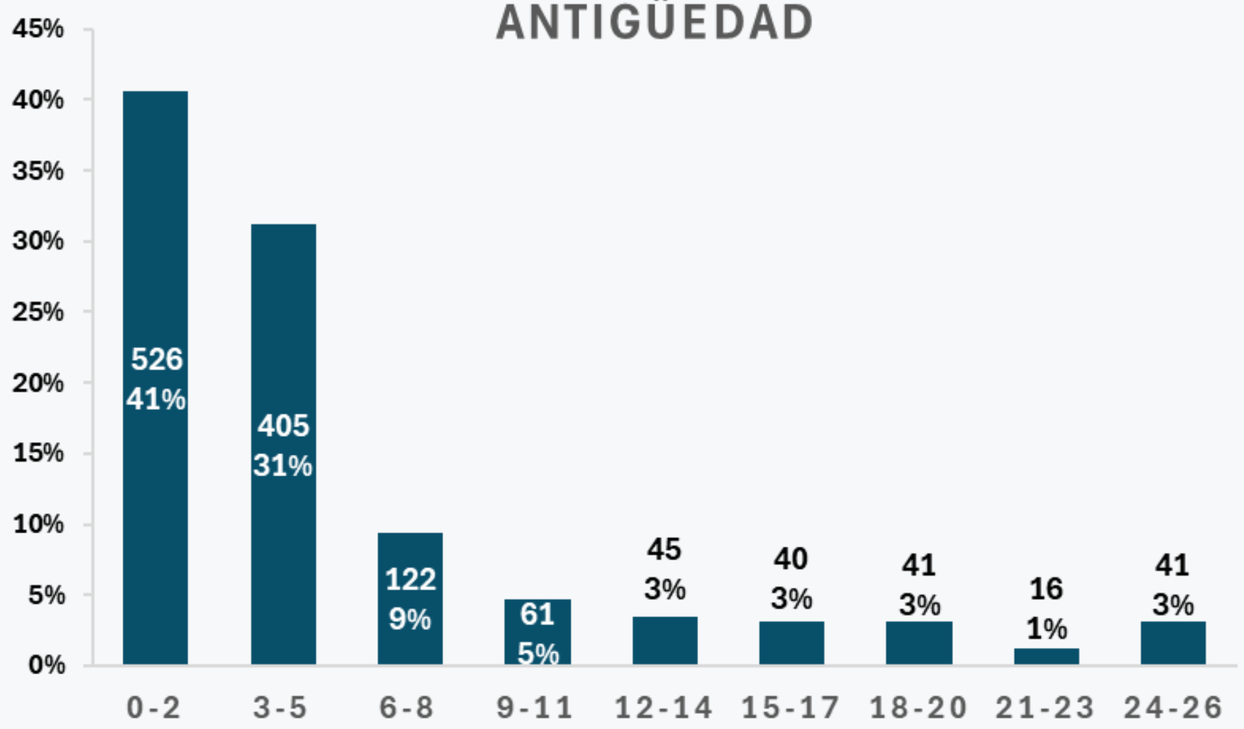
389 Hombres



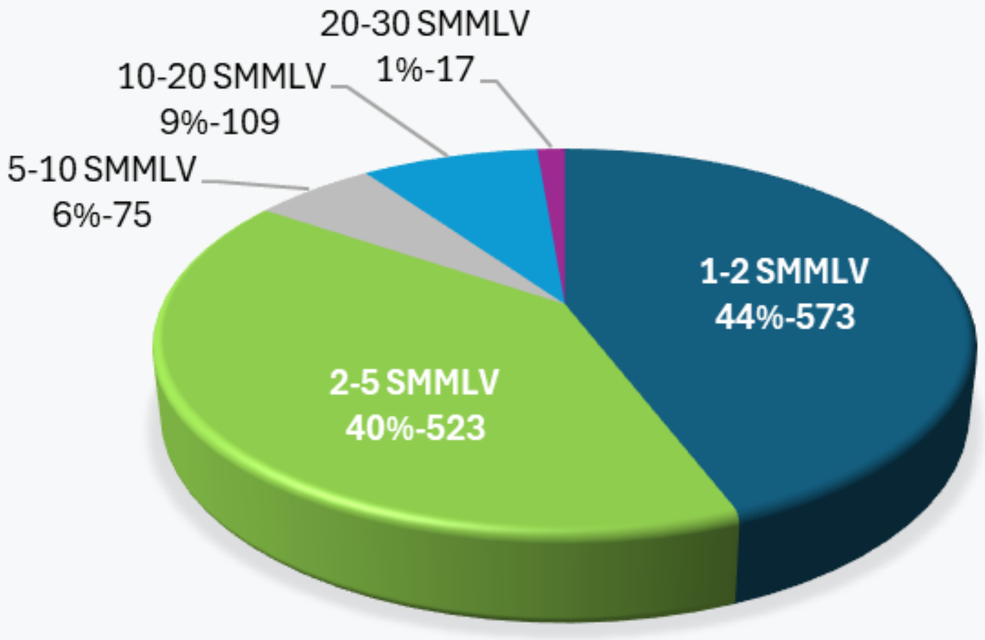
FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

BASE SOCIAL

ANTIGÜEDAD

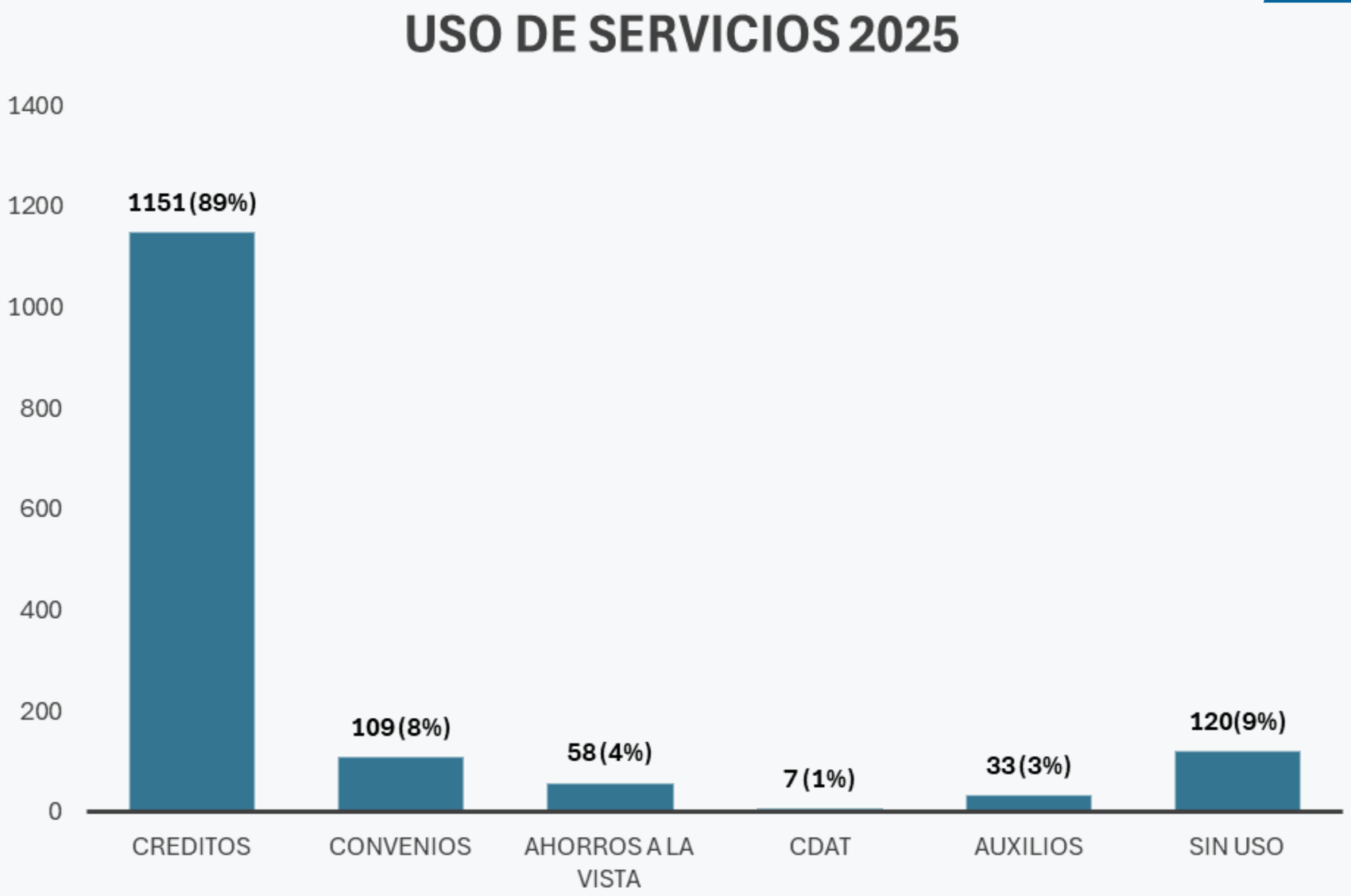


INGRESOS

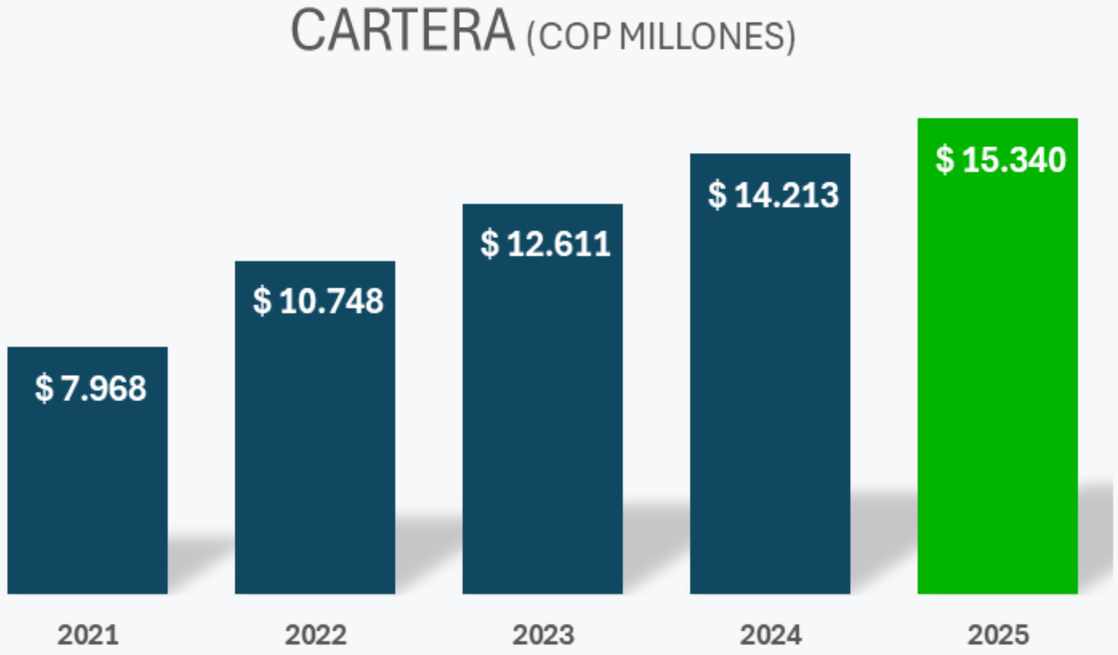


Fondo de Empleados de RCN Televisión

BASE SOCIAL



Desempeño Financiero



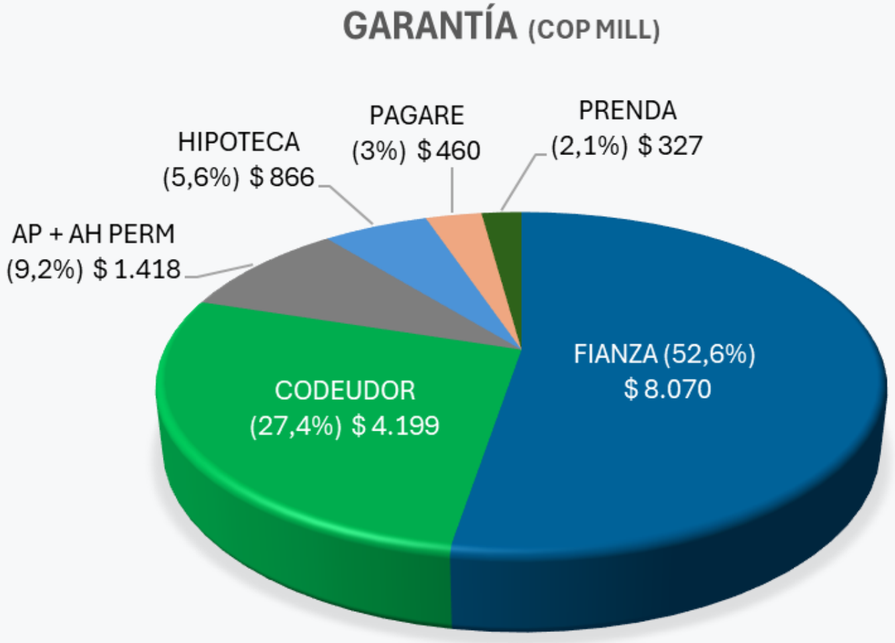
1.986 créditos

59% (767) Asociados

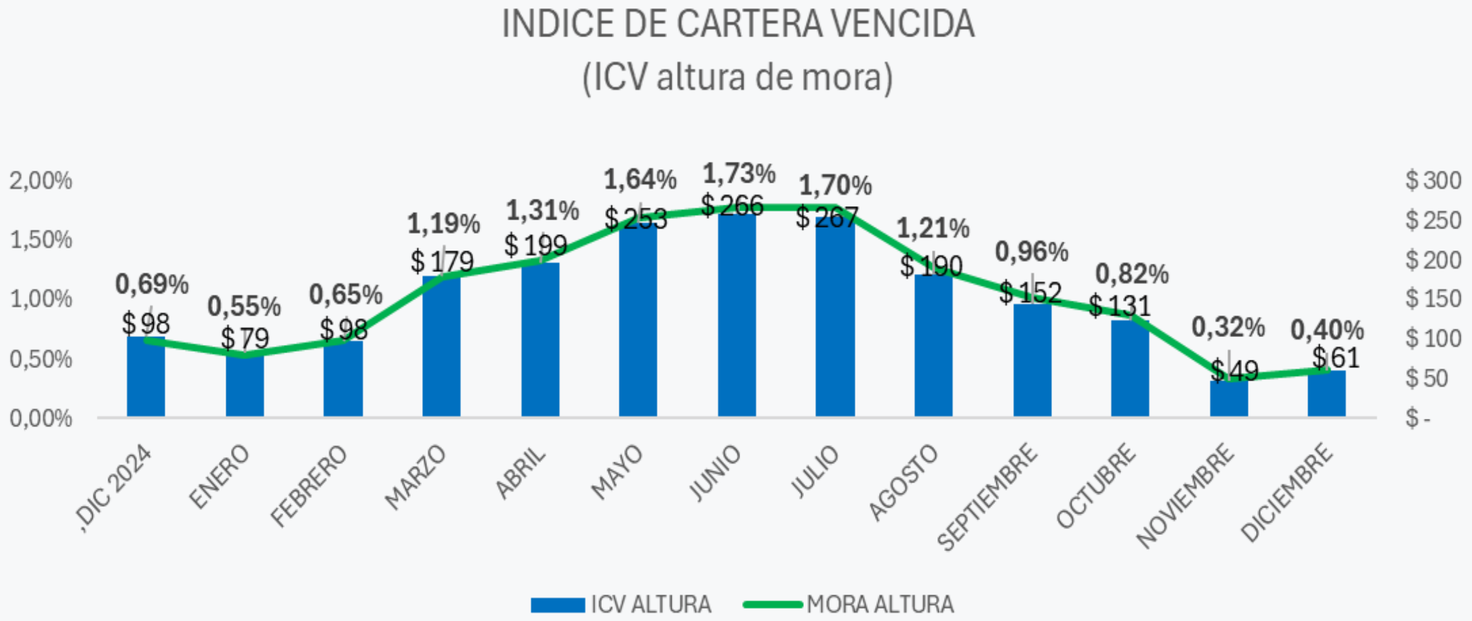
LINEA	2025	%
Libre inversion	**$ 10.356**	**68%**
Compra Cartera	**$ 3.302**	**22%**
Vivienda	$ 941	6%
Vehiculo	$ 328	2%
Educativo	$ 195	1%
Inmediato	$ 127	1%
Seguros	$ 56	0%
Bienes y servicios	$ 21	0%
Impuestos	$ 12	0%
Calamidad	$ 3	0%
Prima	$ 1	0%
TOTALES	**$ 15.340**	**100%**

COP MILL

Desempeño Financiero

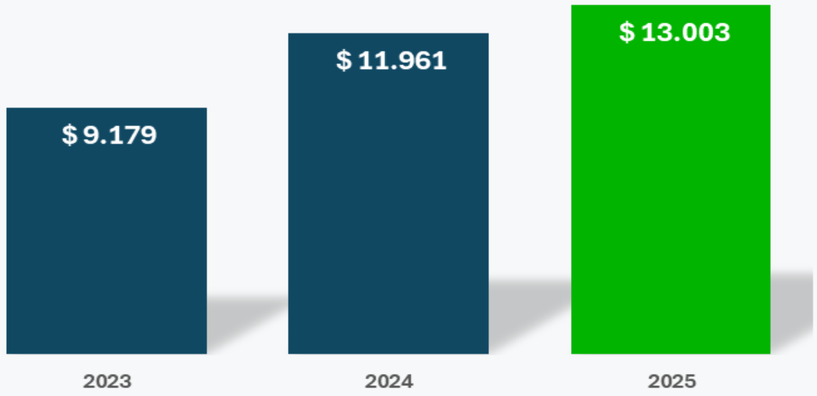


FONDAR fue notificado de 2 procesos de insolvencia de los cuales 1 deudor desistió del proceso y en el otro se suscribió acuerdo de pago que el deudor incumplió.



FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

COLOCACION



LINEA CRÉDITO	TASA 2025 (m.v.)		
	Desde	Hasta	
Seguros	0,30%	N/A	
Educativo	0,30%	N/A	
Calamidad Domestica	0,30%	N/A	
Impuestos	0,50%	N/A	NUEVO
Compra de Cartera	0,69%	1,09%	
Consumo Vivienda	0,70%	0,90%	
Bienes y Servicios	0,80%	N/A	
Vehiculo	0,90%	1,00%	
Libre Inversion	1,00%	1,40%	
Anticipo Prima	1,00%	N/A	
Mejoras Locativas	1,00%	N/A	
Inmediato	1,40%	N/A	

LINEA	2025	PARTIC.
Libre inversion	**$ 9.232**	**71%**
Compra de cartera	**$ 2.594**	**20%**
Inmediato	$ 340	3%
Educativo	$ 337	3%
Anticipo prima	$ 272	2%
Vivienda	$ 37	0%
Impuestos	$ 34	0%
Bienes y servicios	$ 50	0%
Seguros	$ 86	1%
Vehiculo	$ 19	0%
Calamidad	$ 3	0%
TOTALES	**$ 13.003**	**100%**

CONVENIOS (15)

20% dcto monturas y lentes oftálmicos.
10% dcto lentes de contacto.
Consulta de optometría **sin costo** por la compra de lentes o montura.

Medicina Prepagada (Coomeva y Emi). Cine Colombia, Salitre Mágico y Mundo aventura.

Descuento entre el **28% y 42%** de acuerdo al plan elegido.

70% en planes exequiales ejecutivo
10% plan entrelazos (mascotas)

50% dcto planes de SPA Bogotá.

Bono de **$20.000.**



Tarifa especial del evento Planchando el Despecho en Bogotá.

10% dcto

15% dcto en inscripción.

15% dcto en inscripción.

20% dcto en productos Marroquinería

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

CONVENIOS EN PROCESO (9)

TEATRO NACIONAL

VIAJES CIRCULAR

EXPOTURISMO

BOGOTA LASER
OCULAR SURGERY CENTER

espumados
una empresa del Grupo espumados

Academia de Idiomas
smart
- Understand the world -

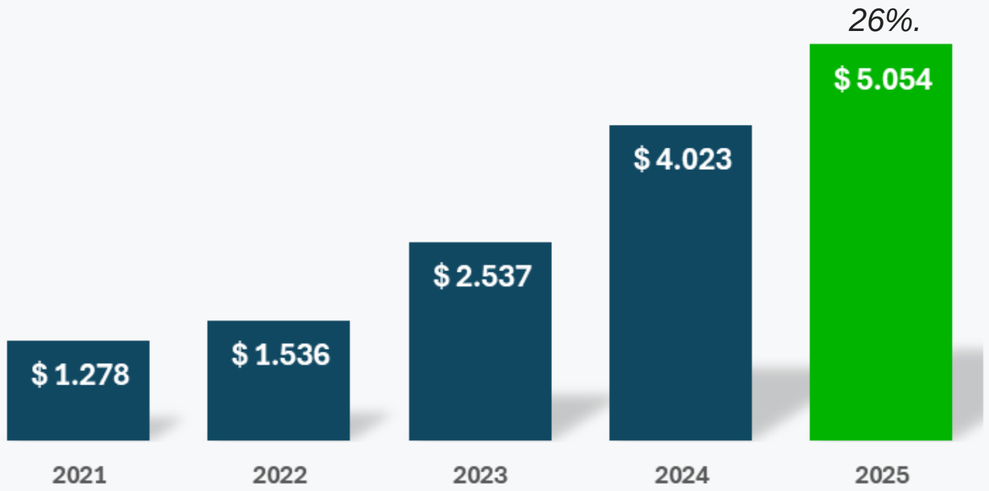
OZON BIKES

NAIRO

Desempeño Financiero

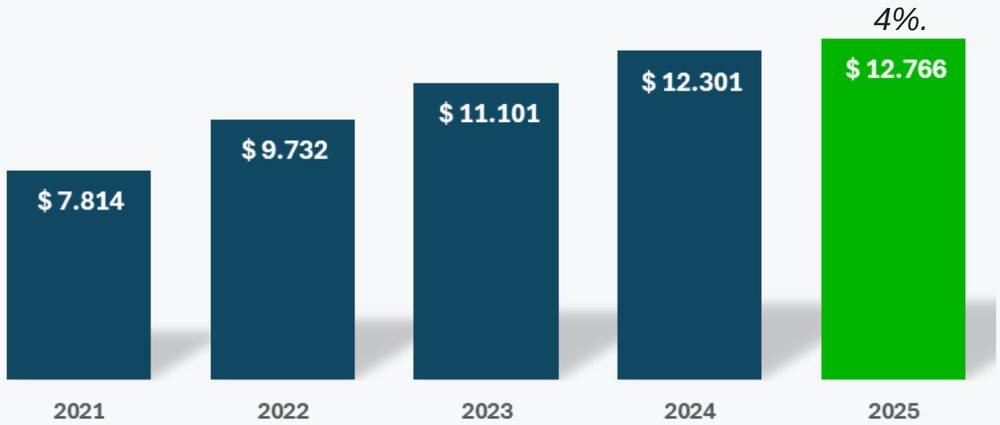
Fondo de Empleados de RCN Televisión

APORTES (COP MILLONES)



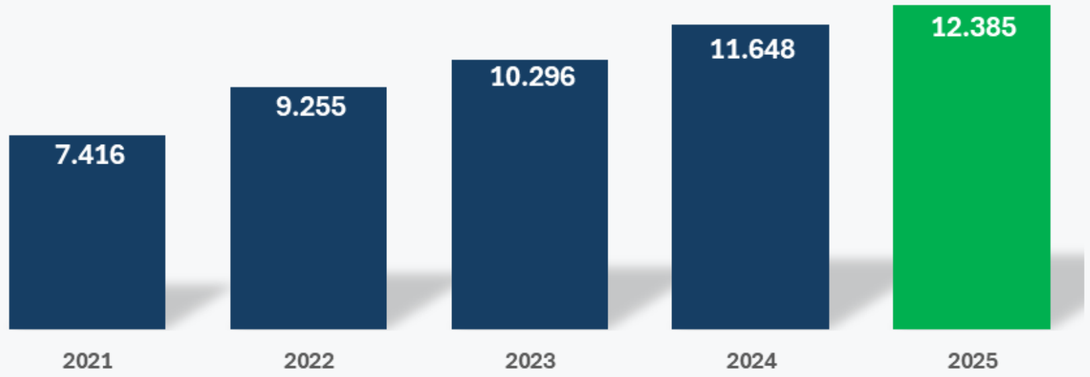
26%.

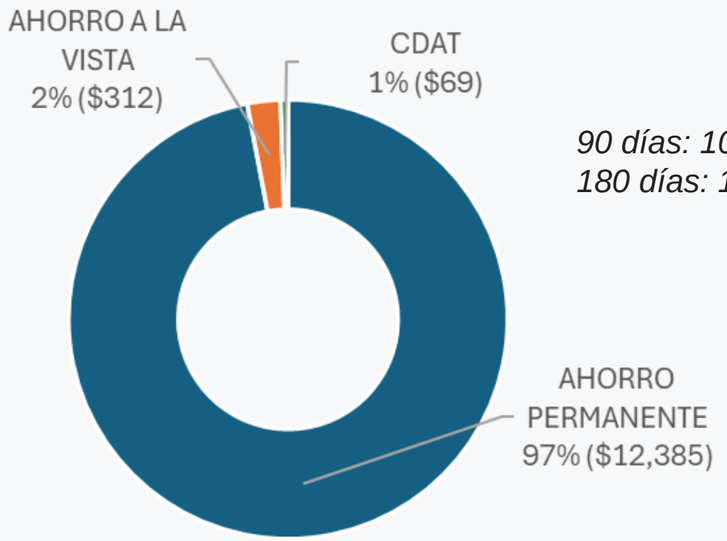
DEPOSITOS (COP MILLONES)



4%.

Ahorro Permanente (COP Millones)





90 días: 10.65% E.A.
180 días: 11.35% E.A.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

EJECUCION PRESPUESTAL

COP MILLONES	2025			2025 VS 2024	
	PRESUPUESTO	EJECUCION	CUMPLIMIENTO	2024	VARIACION %
INGRESOS OPERACIONALES	$ 2.514,70	$ 2.126,80	85%	$ 1.810,24	17,5%
INGRESOS NO OPERACIONALES	$ 365,52	$ 236,81	65%	$ 357,13	-33,7%
TOTAL INGRESOS	**$ 2.880,21**	**$ 2.363,61**	**82%**	**$ 2.167,38**	**9,1%**
GASTOS DE ADMINISTRACION	$ 734,29	$ 658,81	90%	$ 503,62	30,8%
GASTOS GENERALES	$ 310,47	$ 363,09	117%	$ 375,14	-3,2%
OTROS GASTOS	$ 19,54	$ 217,09	1111%	$ 8,94	2329,2%
DETERIORO	$ 75,91	$ 16,23	21%	$ 58,23	-72,1%
TOTAL GASTOS	**$ 1.140,21**	**$ 1.255,22**	**110%**	**$ 945,93**	**32,7%**
TOTAL COSTOS	**$ 519,73**	**$ 297,59**	**57%**	**$ 305,93**	**-2,7%**
TOTAL COSTOS Y GASTOS	**$ 1.659,94**	**$ 1.552,81**	**94%**	**$ 1.251,85**	**24,0%**
EXCEDENTE	**$ 1.220,27**	**$ 810,79**	**66%**	**$ 915,52**	**-11,4%**

BALANCE SOCIAL

A nivel de transferencia social, en 2025 se generó incremento del 10% en la ejecución de programas y planes de bienestar en comparación con los generados en 2024.

TRANSFERENCIA SOLIDARIA		
	2025	2024
DESCRIPCIÓN	INVERSION	INVERSION
Interés sobre ahorro	$ 297.590.628	$ 280.871.950
Bono navideño	$ 199.983.000	$ 173.000.000
Plan exequial	$ 107.473.995	$ 99.467.554
Integración Asociados	$ 22.237.756	$ 51.304.226
Salida familiar	$ 40.267.698	$ 43.249.632
Póliza Vida deudores, directivos y funcionarios	$ 49.583.609	$ 36.248.244
Polla		$ 12.500.000
Bingo Navideño	$ 17.226.401	$ 12.000.000
Asamblea delegados	$ 0	$ 9.338.498
Auxilios (fallecimiento y nacimiento)	$ 18.086.470	$ 9.013.342
Detalle de Halloween	$ 9.310.330	$ 8.099.098
Detalle de cumpleaños	$ 46.367.000	$ 4.310.000
Sorteos	$ 4.273.900	$ 0
TOTAL INVERSIÓN	$ 812.400.787	$ 739.402.544

Conforme a la Circular 087 de la Supersolidaria, se informa que fue generado el reporte de Balance Social a través de la herramienta ADA.

BALANCE SOCIAL

Indicador	2024			2025		
Participación en Asamblea Ordinaria con delegados	38	2,85%	35,1	32	2,47%	40,5
Total Asociados 2024	**1.332**			**1.297**		

Indicador	Servicio	Servicio
Servicios Nuevos	Para el periodo 2024 no se generaron cambios en el portafolio.	CDAT /Credito Impuestos
Servicios Nuevos con Innovacion Tecnologica		No hay nuevos
Servicios Nuevos convenios		No hay nuevos

Indicador	Antigüedad	Antigüedad
Antigüedad promedio de los directivos en Junta Directiva	Para el periodo actual los directivos son nuevos por lo que la antigüedad maxima seria de 2 años	Para el periodo actual los directivos son nuevos por lo que la antigüedad maxima seria de 2 años
Antigüedad promedio de los directivos en el comité de control social		

Indicador	Num Asociados	Num Asociados
Reintegro de Asociados	Para el periodo se dan 18	Para el periodo se dan 26

Indicador	Num Asociados	Num Asociados
Asociados Nuevos	277 Asociados	211 Asociados

Total de Retiros	Num Asociados	Num Asociados
Voluntarios	Para el periodo se dan 117	Para el periodo se dan 148
No voluntarios	Para el periodo se dan 138	Para el periodo se dan 124
TOTAL	**Total del periodo 255**	**Total del periodo 272**

Indicador	Promedio	Promedio
Edad Promedio Base	40,86 Años	40,79 Años

Indicador	Promedio	Promedio
Asociados con Cartera	878 Asociados	826 Asociados

Indicador	Promedio	Promedio
Asociados con el 80% de Ahorro	44,09% de la base	37,93% de la base

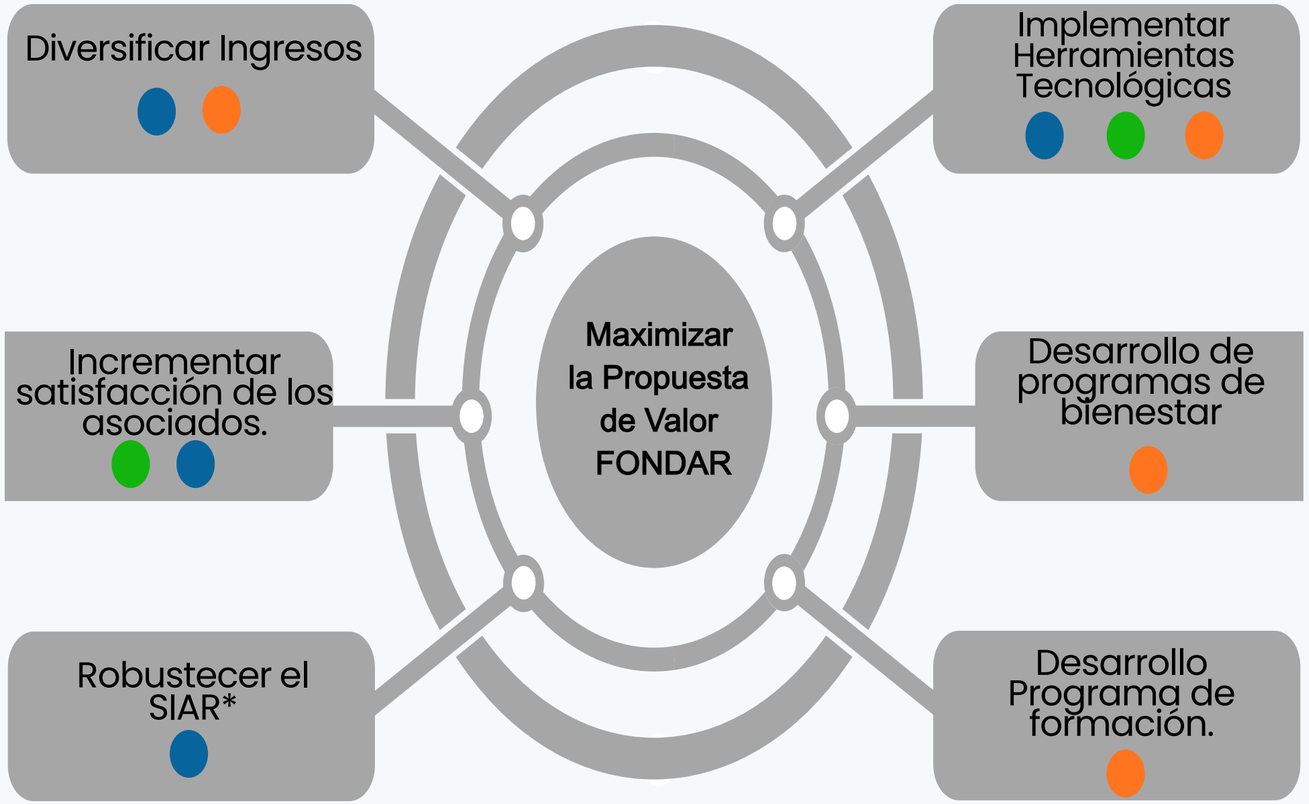
PLAN ESTRATEGICO 2026-2028

Fondo de Empleados de RCN Televisión

Fortalecimiento Calidad de Servicio

Fortalecimiento Institucional

Fortalecimiento impacto social



FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

8.2. COMITÉ DE CONTROL SOCIAL.

Comité de Control Social 2025-2027

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

MARIA DEL CARMEN RODRIGUEZ TOCA PRESIDENTA



MARCO AURELIO SILVA ZAPATA
INTEGRANTE PRINCIPAL



CARLOS ARTURO TOQUICA FARFAN
SECRETARIO



RICARDO VEGA BADILLO
INTEGRANTE PRINCIPAL



CLEMENCIA CASTELLANOS CASALLAS
INTEGRANTE PRINCIPAL



Informe Comité de Control Social

- Canales de comunicación
- Peticiones Quejas Reclamos y Sugerencias (PQRS).
- Fondos sociales
- Encuesta de retiros
- Asistencia Sesiones Integrantes Junta Directiva
- Listado delegados hábiles e inhábiles

CANALES DE COMUNICACION

FONDAR informa a sus asociados de forma **oportuna** y **permanente** a través de:



PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SUGERENCIAS

FONDAR actualizó su canal de radicación de PQRS lo que le permitirá al comité generar seguimiento en 2026

www.fondar.com.co / radicación PQR



FONDOS SOCIALES

Destinaciones Fondo de Bienestar Social

SOLIDARIDAD	ASOCIADOS	MOVIMIENTO	NVO SALDO
Saldo Inicial		$ 67.735.573	$ 67.735.573
Exedentes 2024		$ 110.000.000	$ 177.735.573
Exequial	1.171	-$ 107.473.995	$ 70.261.578
Aux.Fallecimiento	25	-$ 9.454.469	$ 60.807.109
Aux.Salud	4	-$ 1.518.400	$ 59.288.709
Aux.Nacimiento	13	-$ 4.836.001	$ 54.452.708
Aux.Incapacidad	6	-$ 2.277.600	**$ 52.175.108**
TOTAL USOS 2025 / EJECUCION		**-$ 125.560.465**	**71%**

RECREACION	ASOCIADOS	MOVIMIENTO	NVO SALDO
Saldo Inicial		$ 120.000	$ 120.000
Exedentes 2024		$ 100.000.000	$ 100.120.000
Bono Navideño	1	-$ 320.000	$ 99.800.000
Flashplay	87	-$ 22.237.756	$ 77.562.244
Encuentro Familiar	119	-$ 40.267.698	$ 37.294.546
Rifas fin de año	16	-$ 3.773.900	$ 33.520.646
Bingo	982	-$ 17.226.401	**$ 16.294.245**
TOTAL USOS 2025 / EJECUCION		**-$ 83.825.755**	**84%**

CUMPLEAÑOS	ASOCIADOS	MOVIMIENTO	NVO SALDO
Saldo Inicial		$ -	$ -
Exedentes 2024		$ 47.762.019	$ 47.762.019
Cumpleaños 2025	1.278	-$ 44.726.800	$ 3.035.219
Cumpleaños 2024	118	-$ 1.640.200	**$ 1.395.019**
TOTAL USOS 2025 / EJECUCION		**-$ 46.367.000**	**97%**

BONO FIN DE AÑO	ASOCIADOS	MOVIMIENTO	NVO SALDO
Saldo Inicial		$ -	$ -
Exedentes 2024		$ 200.000.000	$ 200.000.000
Bonos 2025	1.297	-$ 199.983.000	**$ 17.000**
TOTAL USOS 2025 / EJECUCION		**-$ 199.983.000**	**100%**

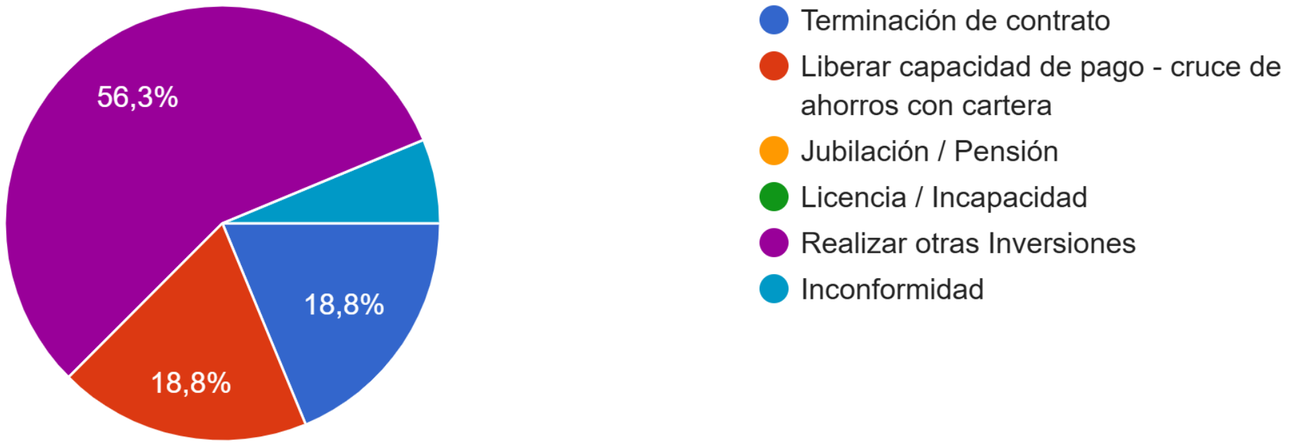
ENCUESTA DE RETIROS VOLUNTARIOS

FONDAR implementó desde febrero 2026 esta herramienta
para conocer los motivos reales de retiro voluntario de los asociados.

Respuestas febrero 2026

¿Cuál es el Motivo por el cual te retiras de FONDAR?

16 respuestas

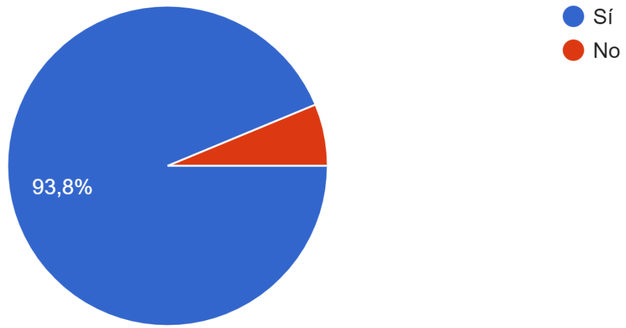


Informe Control Social

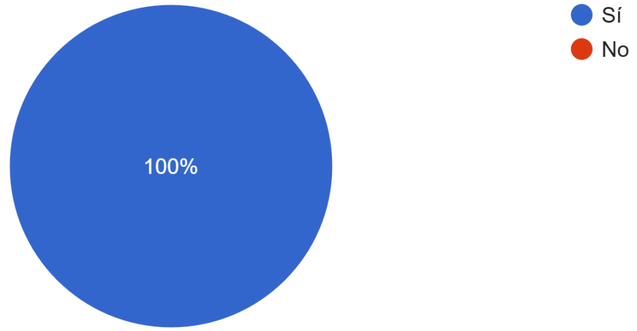
FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

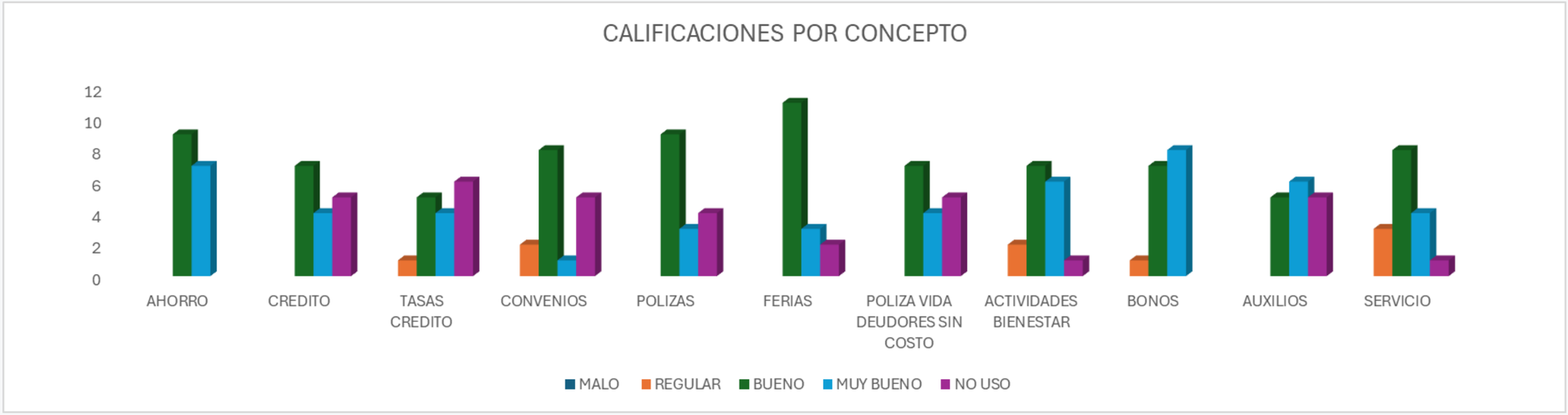
ENCUESTA DE RETIROS VOLUNTARIOS
Respuestas febrero 2026

¿A futuro, aceptarias vincularte de nuevo a FONDAR?
16 respuestas



¿Recomendarías a FONDAR?
16 respuestas

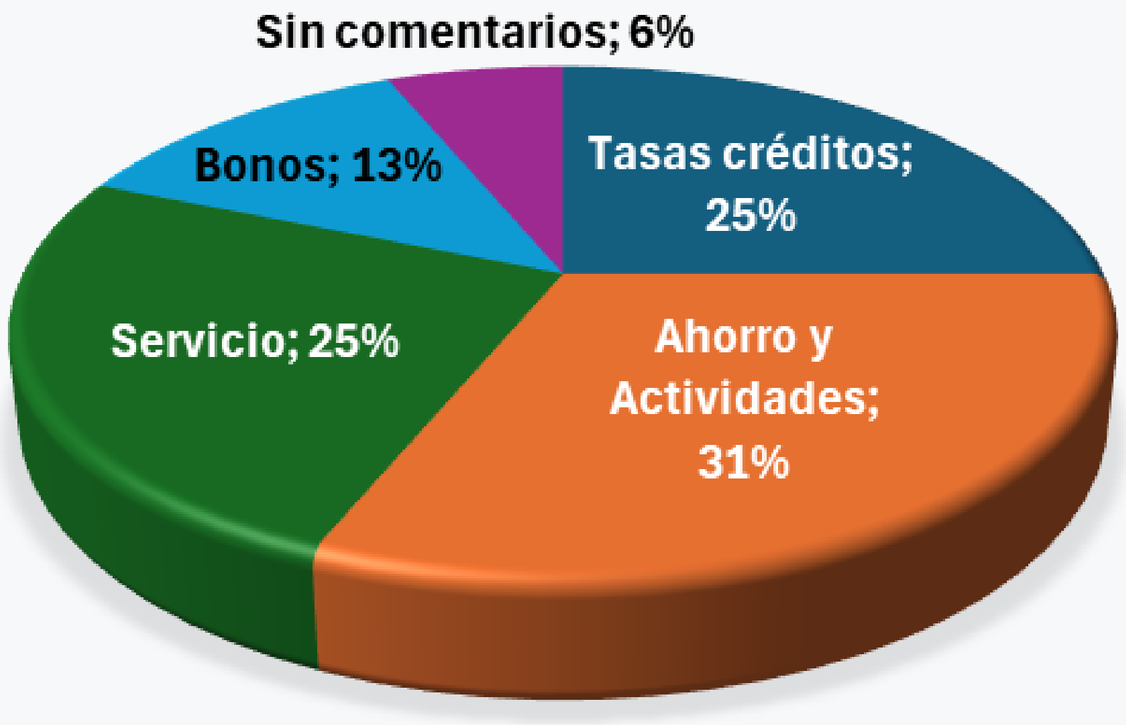




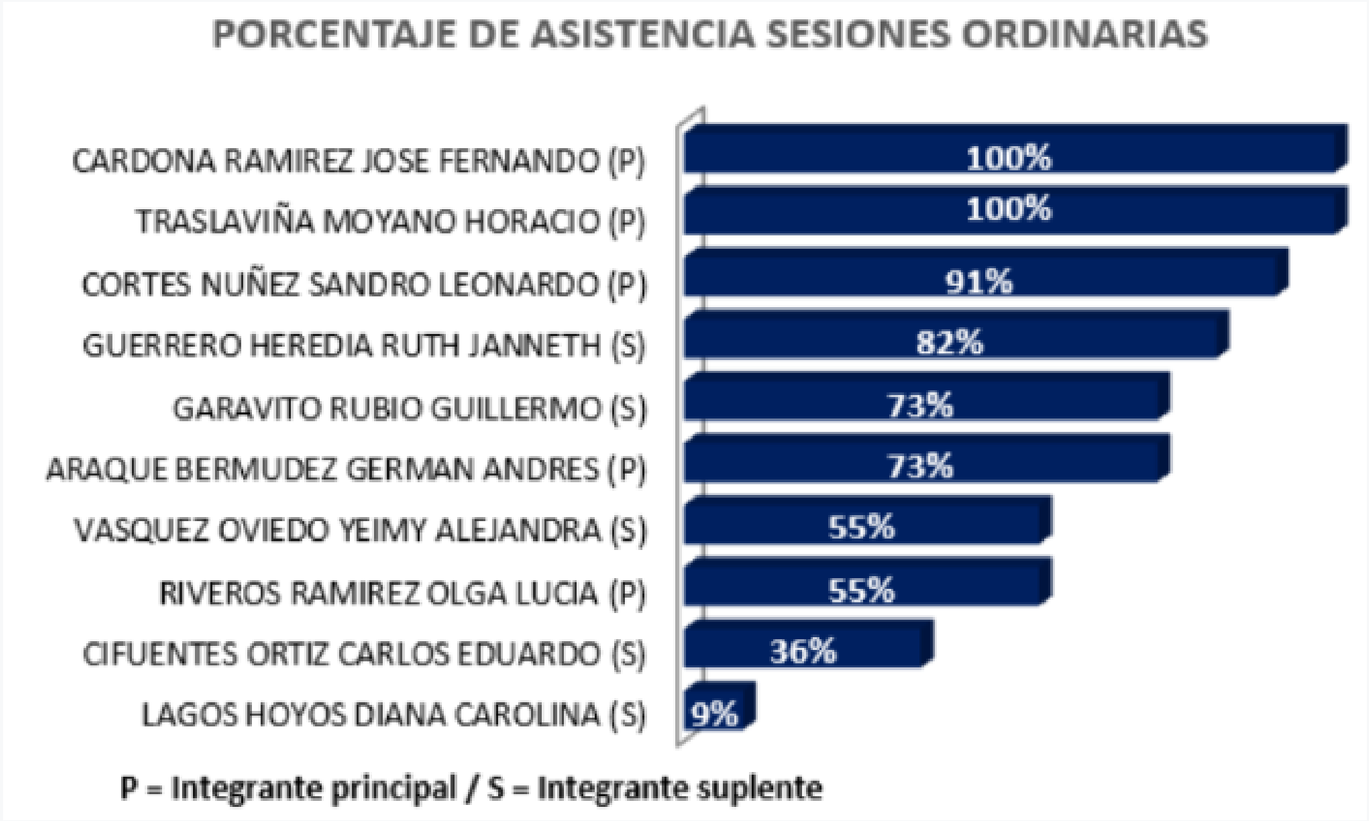
ENCUESTA DE RETIROS VOLUNTARIOS

Respuestas febrero 2026

LO QUE MAS TE GUSTÓ DE FONDAR



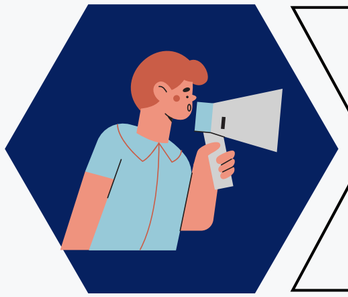
Asistencia Integrantes de Junta Directiva



Se evidencia participación activa de los miembros de la junta directiva de FONDAR en sus reuniones mensuales asegurando que fuesen realizadas con quorum suficiente.

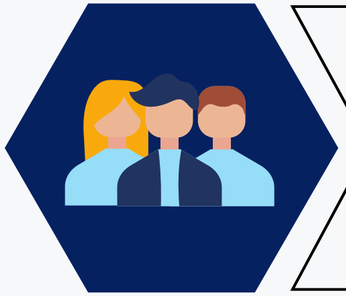
Adicionalmente, extendieron invitación de sus sesiones ordinarias al comité de control social, lo que nos permitió evidenciar que las decisiones tomadas fueron de forma democrática, en el marco de la ley y orientadas en hacer de FONDAR una empresa, sostenible y encaminada al cumplimiento de la normatividad legal.

Asociados delegados hábiles e inhábiles



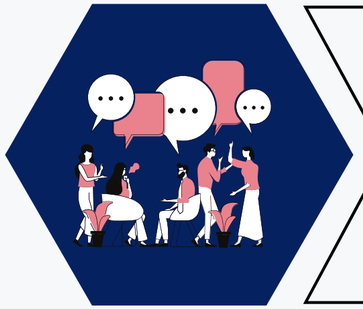
Delegados elegidos al día de convocatoria de la asamblea:

41



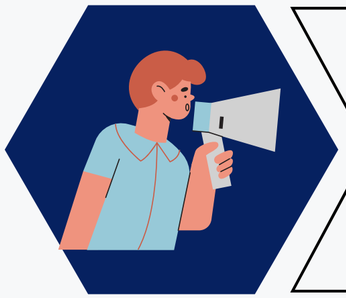
Delegados retirados al día de convocatoria de la asamblea:

9



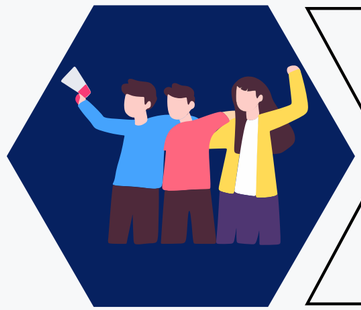
Delegados que se retiraron y que posteriormente se reafiliaron antes de la convocatoria de la asamblea:

0



Delegados hábiles:

32



Delegados inhábiles:

9

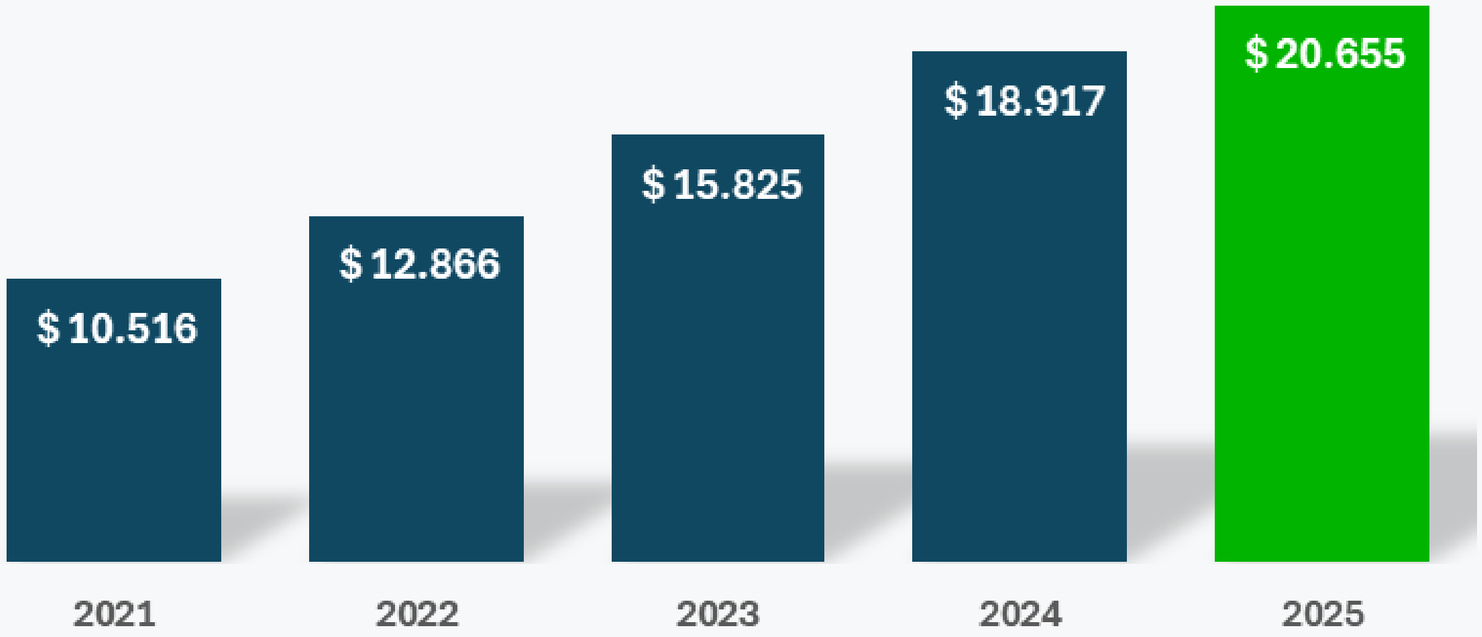
FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

8.3. INFORME REVISORIA FISCAL.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

9. ESTUDIO Y APROBACIÓN ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2025.

ACTIVO (COP MILLONES)



		31 DE DICIEMBRE DE		VARIACIÓN	
		2025	2024	2025%	2024%
ACTIVO	**NOTA**	**20.654.704.371**	**18.916.918.296**	**9%**	**20%**
ACTIVO CORRIENTE	**N4**	**17.512.147.483**	**10.675.754.655**	**100%**	**100%**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	N5	4.814.466.914	3.771.815.303	27%	35%
INVERSIONES (COSTO AMORTIZADO)	N6	1.001.712	1.001.712	0%	0%
CARTERA DE CREDITOS (CORTO PLAZO)	N7	12.128.323.414	6.104.581.775	69%	57%
CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS	N8	565.662.743	796.912.865	3%	7%
OTROS ACTIVOS		2.692.700	1.443.000	0%	0%





		2025	2024		
ACTIVO NO CORRIENTE	N9	3.142.556.888	8.241.163.641	100%	100%

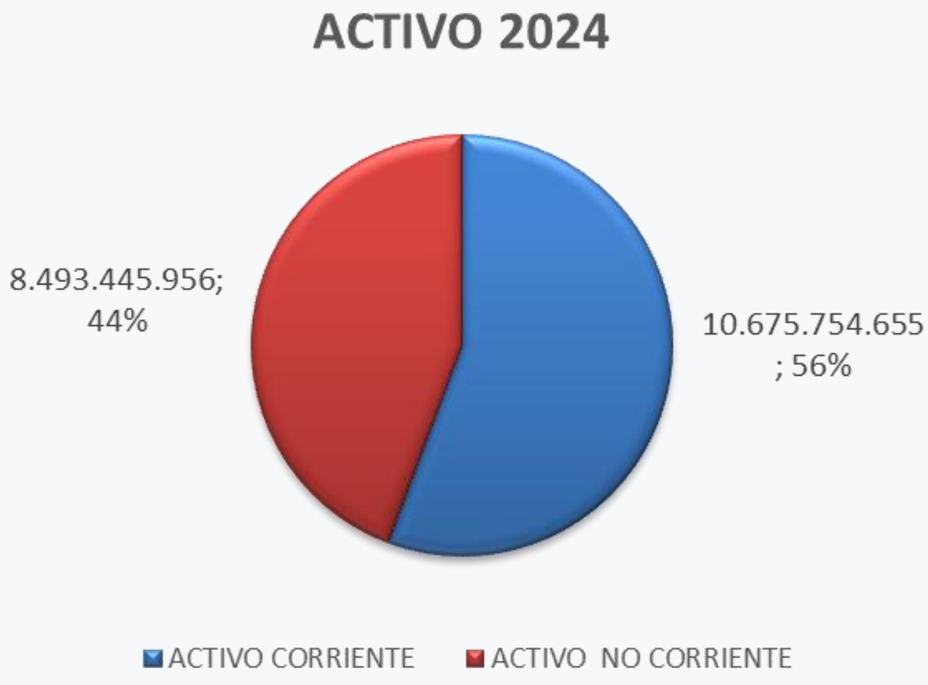
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDO PARA LA VENTA		50.456.463	252.282.315	2%	3%
ACTIVOS MATERIALES	N10	31.444.055	7.036.110	1%	0%
CARTERA DE CREDITOS (LARGO PLAZO)		3.060.656.370	7.981.845.216	97%	97%



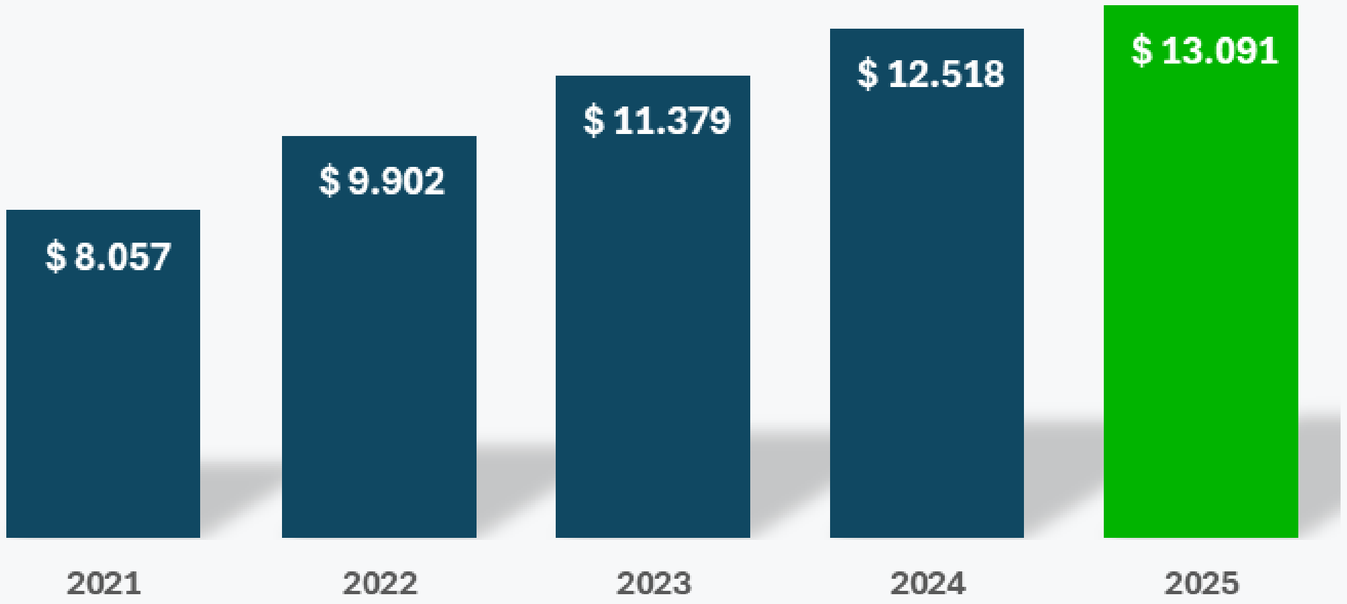


		2025	2024		
ACTIVO	NOTA	20.654.704.371	19.169.200.611	100%	100%
ACTIVO CORRIENTE	N4	17.512.147.483	10.675.754.655	85%	56%
ACTIVO NO CORRIENTE	N9	3.142.556.888	8.493.445.956	15%	44%





PASIVO (COP MILLONES)



		2025	2024		
PASIVO	NOTAS	13.090.466.880	12.517.558.261	100%	100%
PASIVO CORRIENTE	N11	705.519.638	9.605.592.396	5%	77%
PASIVO NO CORRIENTE	N12	12.384.947.242	2.911.965.864	95%	23%



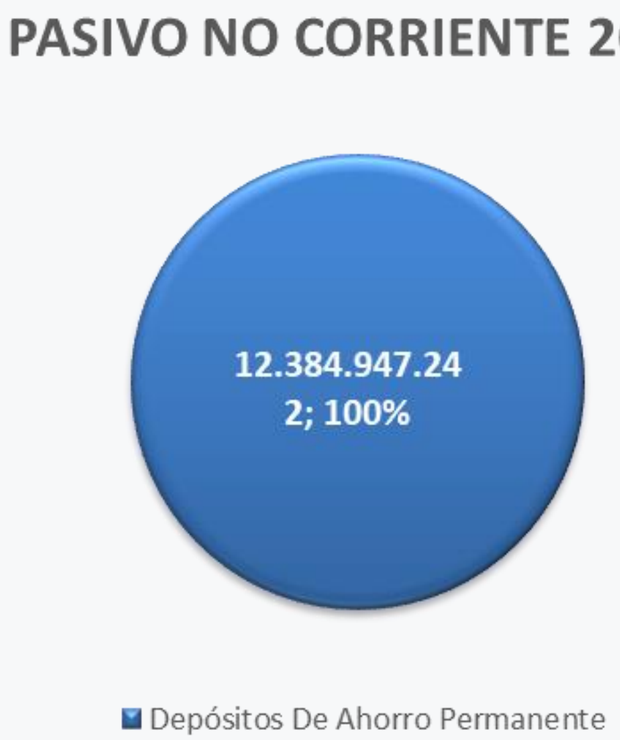


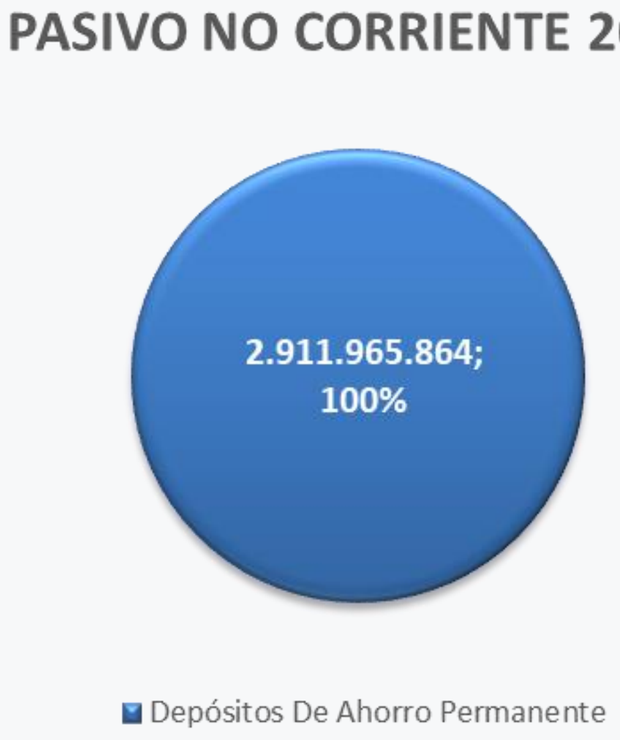
		2025	2024		
PASIVO CORRIENTE	**N11**	**705.519.638**	**9.605.592.396**	**100%**	**100%**
DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	**N12**	**381.044.479**	**9.389.354.277**	**54%**	**98%**
CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS	**N13**	**42.466.821**	**78.161.786**	**6%**	**1%**
IMPUESTOS CORRIENTES	**N14**	**11.024.095**	**5.155.050**	**2%**	**0%**
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	**N15**	**174.848.616**	**83.173.912**	**25%**	**1%**
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS EMPLEADOS	**N16**	**59.818.346**	**18.685.114**	**8%**	**0%**
OTROS PASIVOS	**N17**	**36.317.281**	**31.062.257**	**5%**	**0%**





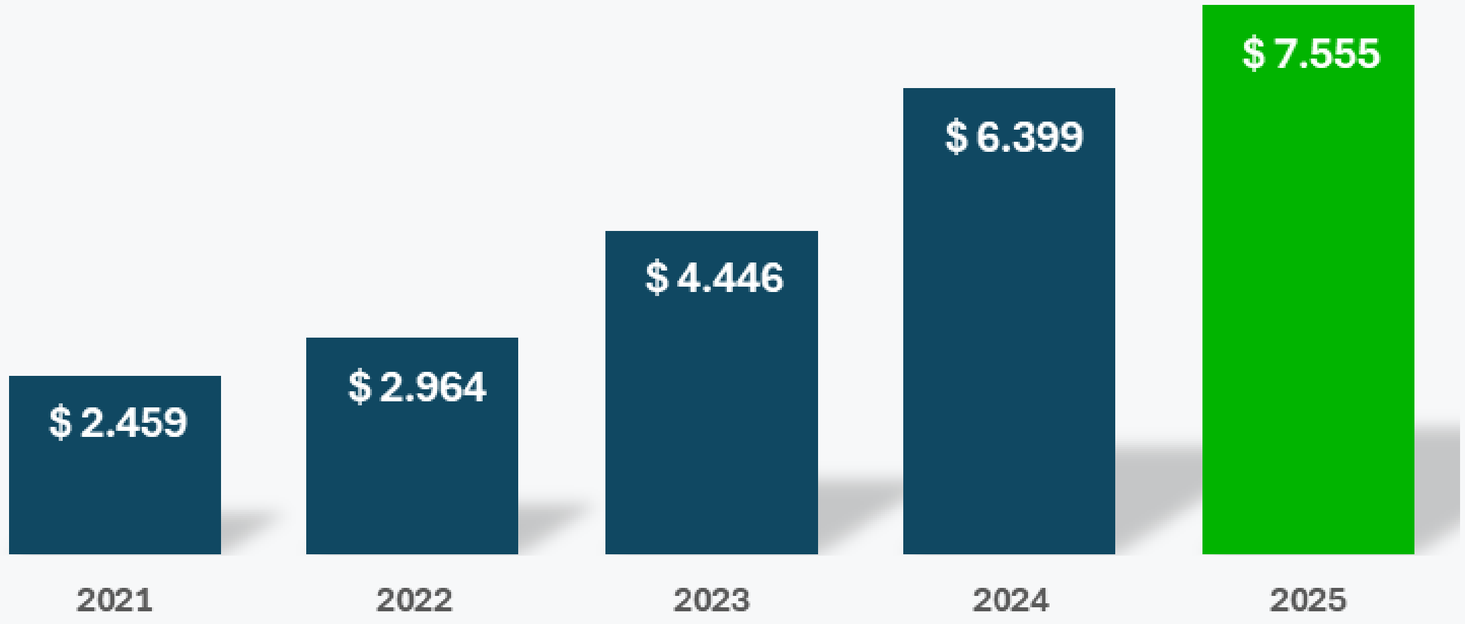
		2025	2024		
PASIVO NO CORRIENTE	**N12**	**12.384.947.242**	**2.911.965.864**	**100%**	**100%**
Depósitos De Ahorro Permanente		12.384.947.242	2.911.965.864	**100%**	**100%**





FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

PATRIMONIO (COP MILLONES)



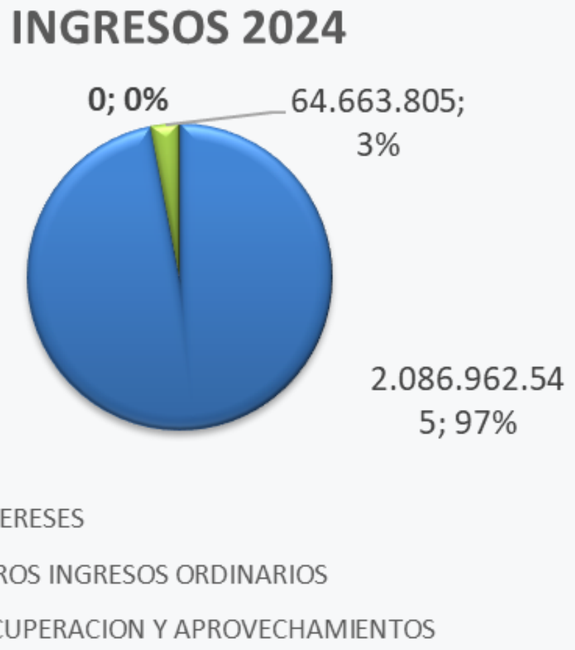
		2025	2024		
PATRIMONIO	N18	7.554.618.072	6.399.360.035	100%	100%
CAPITAL SOCIAL	N19	5.490.093.284	4.413.210.887	73%	69%
RESERVAS	N20	873.160.878	690.056.073	12%	11%
FONDOS DESTINACION ESPECÍFICA	N21	358.042.327	358.042.327	5%	6%
EXCEDENTES Y/O PERDIDAS DEL EJERCICIO	N22	810.794.860	915.524.026	11%	14%
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCIÓN POR PRIMERA	N23	22.526.723	22.526.723	0%	0%



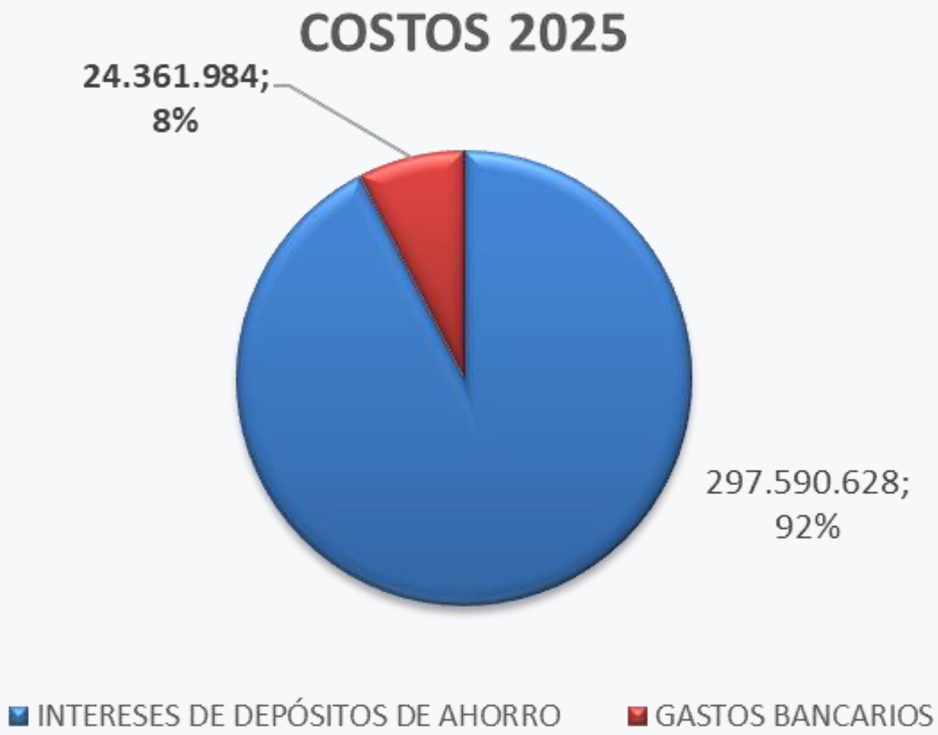


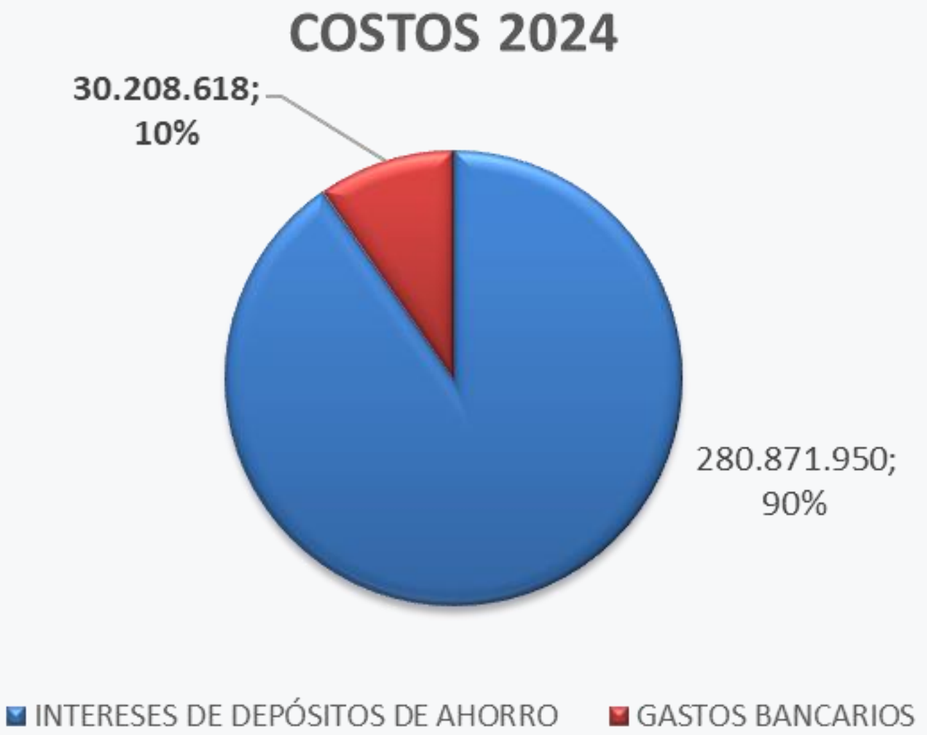
		31 DE DICIEMBRE DE		VARIACIÓN	
	NOTAS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	2025%	2024%
INGRESOS ORDINARIOS		**2.363.609.612**	**2.151.626.351**	**100%**	**100%**
INTERESES	N24	2.307.224.480	2.086.962.545	98%	97%
OTROS INGRESOS ORDINARIOS		43.702.567	0	2%	0%
RECUPERACION Y APROVECHAMIENTOS	N25	12.682.566	64.663.805	1%	3%
TOTAL INGRESOS		2.363.609.612	2.151.626.351	100%	100%



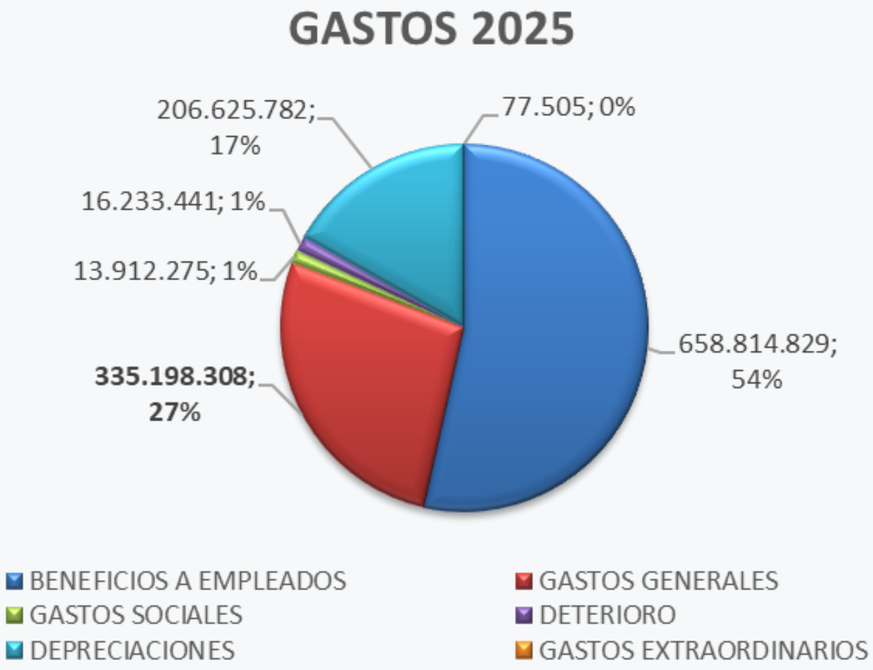


		DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		
INTERESES DE DEPÓSITOS DE AHORRO	N26	297.590.628	280.871.950	92%	90%
GASTOS BANCARIOS		24.361.984	30.208.618	8%	10%
TOTAL COSTOS FINANCIEROS Y GASTOS BANCARIOS		321.952.612	311.080.568	100%	100%





GASTOS ORDINARIOS		DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		
BENEFICIOS A EMPLEADOS	N27	658.814.829	456.855.011	54%	49%
GASTOS GENERALES		335.198.308	361.735.810	27%	39%
GASTOS SOCIALES		13.912.275	61.640.064	1%	7%
DETERIORO		16.233.441	41.478.410	1%	4%
DEPRECIACIONES		206.625.782	3.253.888	17%	0%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	N28	77.505	58.573	0%	0%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y PERDIDAS		1.230.862.140	925.021.756	100%	100%
EXCEDENTE DEL PRESENTE EJERCICIO		810.794.860	915.524.026	0%	0%





FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

10. PROPUESTA REFORMA PARCIAL DE ESTATUTOS.

Ver documento PDF proyecto de reforma parcial de estatutos

DE FORMA	**16**	
DE FONDO	**6**	
NUMERACION	**75**	
ELIMINAR	**10**	
ADICIONAR	**4**	
TOTAL	**111**	**36**

ART ACTUAL	ELIMINAR
36	CONVOCATORIA JD
37	NORMAS SESIONES JD
45	CARACTERISTICAS REUNIONES CCS
46	CARACTERISTICAS REUNIONES CCS
48	CARACTERISTICAS OFICIAL CUMPLIMIENTO
49	CARACTERISTICAS OFICIAL CUMPLIMIENTO
50	CARACTERISTICAS OFICIAL CUMPLIMIENTO
51	CARACTERISTICAS OFICIAL CUMPLIMIENTO
62	PAGO INTERESES AHORROS
63	TOPE MAXIMO DE CARTERA POR ASOCIADO

ART ACTUAL	FONDO
9	90 DIAS PARA CURSO 20H ECNOMIA SOLIDARIA
12	6 MESES REINGRESO
23	ELECCION DELEGADOS
33	VACANTES JD, CCS, APELACIONES
34	REQUISITOS JD, CCS, APELACIONES
57	CRUCE DE CUENTA Y DESCAPITALIZACION

ART NVO	ADICION
40	CAUSALES REMOCION GERENTE
43	FUNCIONES REV FISCAL COMO ART SEPARADO
44	CAUSALES REMOCION REV FISCAL
48	CAUSALES REMOCION CCS

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

11. CODIGO DE BUEN GOBIERNO.

BUEN GOBIERNO

Circular Externa 094 de 2025: Lineamientos de Buen Gobierno La Superintendencia de la Economía Solidaria, mediante la **Circular Externa 094 del 30 de diciembre de 2025**, estableció lineamientos de mejores prácticas de buen gobierno para las entidades del sector solidario, incluidos los fondos de empleados.

Objetivo principal:

- ✓ Fortalecer la transparencia institucional
- ✓ Mejorar la rendición de cuentas
- ✓ Promover una gestión responsable
- ✓ Consolidar la confianza entre administración, control y asociados

Implementación en el Fondo:

- ✓ Inicio: **1° de abril de 2026**
- ✓ Informe de implementación: **Asamblea Ordinaria 2027**

BUEN GOBIERNO

¿Qué implica la Circular?

La Circular introduce el principio **“Adopte o Explique”**.

- **Aspectos que se fortalecen**

✓ Definición clara de **roles, funciones y responsabilidades** de Junta Directiva, Gerencia y órganos de control
✓ Implementación y gestión efectiva de **políticas sobre conflictos de interés**
✓ Mayor calidad, oportunidad y claridad en la **información suministrada a los asociados**
✓ Fortalecimiento del **sistema de control interno**
✓ **Gestión integral de riesgos** (identificación, medición, monitoreo y control)
✓ **Evaluación periódica del desempeño** de los órganos de dirección y administración
✓ **Documentación y trazabilidad** de las decisiones estratégicas

Acciones del Fondo de Empleados

Para cumplir de manera técnica y ordenada se desarrollará:

1. Diagnóstico Integral

✓ Revisión detallada frente a las 216 recomendaciones de la Guía de Buen Gobierno.
✓ Identificación de brechas y nivel de cumplimiento actual.

2. Ajustes Normativos y Procedimentales

✓ Evaluación de posibles reformas estatutarias.
✓ Actualización de reglamentos internos y manuales.
✓ Fortalecimiento de políticas y procedimientos existentes.

3. Plan de Acción Formal

✓ Definición de responsables institucionales.
✓ Metas claras y medibles.
✓ Cronograma estructurado de implementación.
✓ Seguimiento y monitoreo periódico con reporte a la Asamblea.

Punto clave

Este proceso fortalece la transparencia, proteger los intereses de los asociados y consolidar un modelo de gobierno sólido, confiable y sostenible.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

12. COMPROMISO PARA EL INCREMENTO DE LA RESERVA DE PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES (informativo).

MES	INDICADOR DE SOLIDEZ
Diciembre	11,97%
Enero	**12,02%**

***No es necesario dado que FONDAR esta por encima del mínimo normativo del 9%**

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

13. CORRECCIÓN DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2024 REALIZADA EN ASAMBLEA 2025

Corrección Distribución de Excedentes 2024 realizada en asamblea 2025.

COMO SE EJECUTO

EXCEDENTES 2024	$ 915.524.026

DESTINACION	PORCENTAJE	VALOR
Reserva Protección de Aportes	20%	183.104.805
FODES pasivo	10%	91.552.403
Revalorización de aportes	15%	137.328.604
Fondo Bienestar*	50%	457.762.013
Aumento Capital Minimo Irreductible	5%	45.776.201
TOTAL	**100%**	**$ 915.524.026**

PROPUESTA DE CORRECCIÓN

DESTINACION	PORCENTAJE	VALOR
Reserva Protección de Aportes	20%	183.104.805
FODES pasivo	10%	91.552.403
Revalorización de aportes	15%	137.328.604
Fondo Bienestar*	55%	503.538.214
TOTAL	**100%**	**$ 915.524.026**

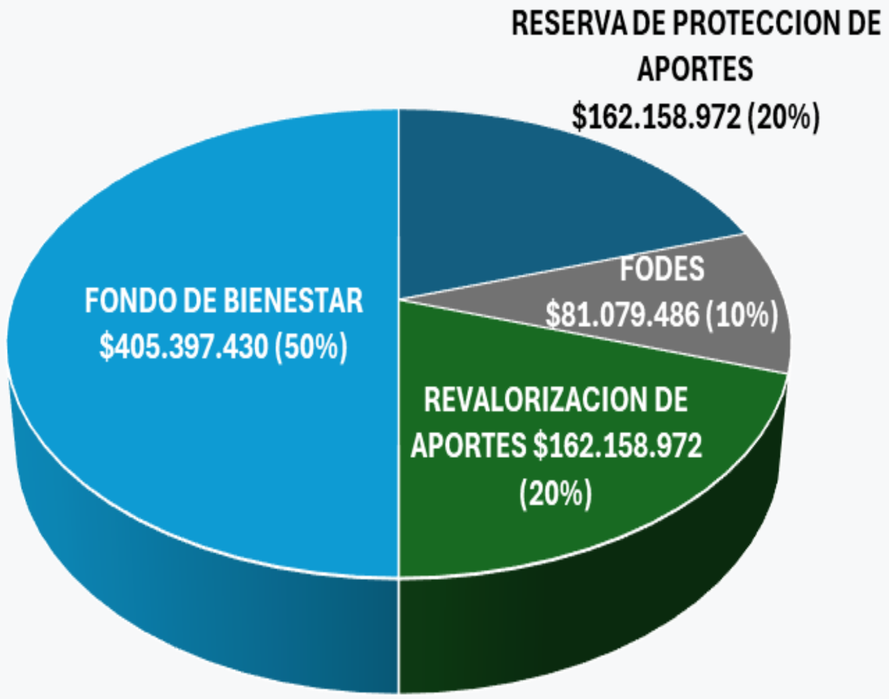
FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

14. ESTUDIO Y APROBACION DEL PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES.

PROPUESTA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

El ejercicio económico anual de FONDAR cerró a 31 de diciembre del año 2025 con excedentes de **$810.794.860.**

Normatividad: 20% reserva de protección de los aportes sociales. / 10% Fodes (Fondo de Desarrollo Empresarial). Remanente a disposición de la honorable Asamblea.



CONCEPTO	2025	SDO CIERRE 2025	2026	AJUSTE EXCEDENTE 2024	NVO SALDO 2026
Bonos	$ 200.000.000	$ 17.000	$ 200.000.000	$ -	$ 200.017.000
Actividades o programas de bienestar	$ 100.000.000	$ 16.294.245	$ 45.397.430	$ 45.776.201	$ 107.467.876
Solidaridad - exequial	$ 110.000.000	$ 52.175.108	$ 110.000.000	$ -	$ 162.175.108
Cumpleaños	$ 47.262.013	$ 1.395.019	$ 50.000.000	$ -	$ 51.395.019
TOTAL	$ 457.262.013	$ 69.881.372	$ 405.397.430	$ 45.776.201	$ 521.055.003

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

15. PROPUESTA USO DEL FODES

Según la Ley 1391 de 2010 el Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario o FODES debe destinarse a "*programas aprobados por más del cincuenta por ciento (50%) de la asamblea de asociados o delegados según sea el caso.*"

FODES	SALDO 2025	EXCEDENTES	NUEVO SALDO
PASIVO	$ 91.552.403	$ 81.079.486	**$ 172.631.889**
PATRIMONIAL	$ 358.042.327	$ -	**$ 358.042.327**

15.1. CREACION S.A.S. DE FONDAR

RECURSOS AFIANZADORAS

AFIANZADORA	MONTO ACTUAL	COMISION %	COMISION $
FIGARANTIAS	$ 201.123.567	20%	$ 50.280.892
FGA	$ 313.442.055	15%	$ 55.313.304
TOTAL	**$ 514.565.622**		**$ 105.594.196**

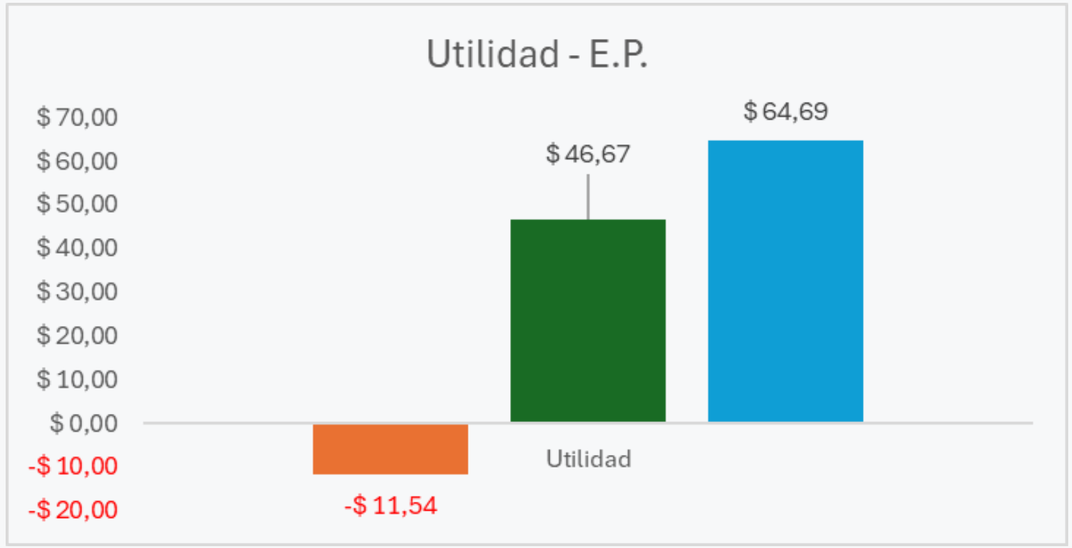
Tasa 8% E.A. = Año $46 millones

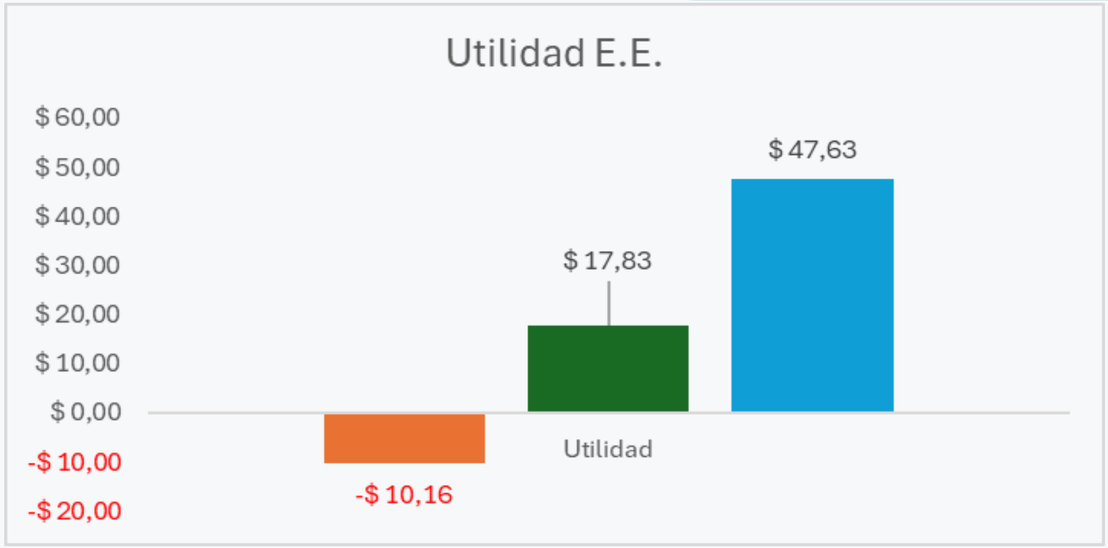
AÑO	RECLAMA-CIONES	SALDO CARTERA	% RECLAMA-CION
2019	$ 98	$ 4.793	2,00%
2020	$ 20	$ 6.136	0,30%
2021	$ 61	$ 8.220	0,70%
2022	$ 32	$ 11.004	0,30%
2023	$ 6	$ 12.611	0,10%
2024	$ 88	$ 14.214	0,60%
2025	$ 103	$ 15.340	0,70%

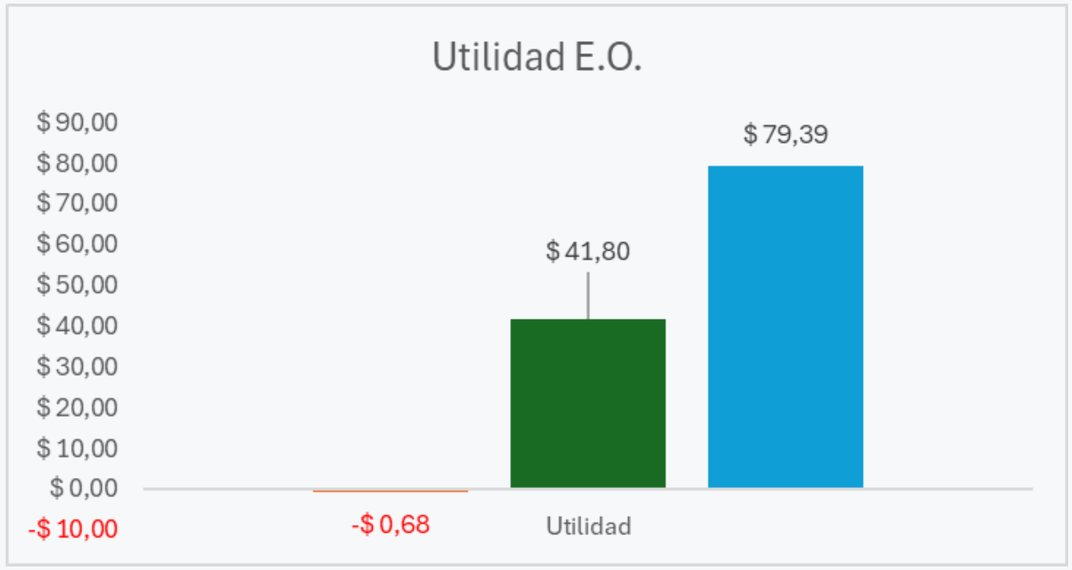
15.1. CREACION S.A.S. DE FONDAR

	Premisas	Pesimista	Esperado	Optimista
	Crecimiento Cartera	6%, 7%, 8%	8%, 10%, 12%	10%, 12%, 15%
	Tasa de Rotaciòn de la Cartera de Consumo	45%, 45%, 10%	45%, 45%, 10%	45%, 45%, 10%
	Ingreso	20%	20%	30%
	Pasivo Condicionado	80%	80%	70%
	Gastos	$ 2.970.000	$ 2.970.000	$ 2.970.000
	Costos	$ 2.870.000	$ 2.870.000	$ 2.870.000
	Mora Cartera	2,0%	1,5%	1,0%
Dentro de 3 años (COP mill)	Base Cartera	$ 14.407,56	$ 15.487,88	$ 16.326,35
	Total Activo	$ 901,29	$ 858,61	$ 887,56
	Total Pasivo	$ 761,17	$ 765,26	$ 720,99
	Total Ingresos	$ 135,36	$ 142,25	$ 186,02
	Costos	$ 21,99	$ 37,71	$ 37,97
	Gastos	$ 24,75	$ 39,29	$ 39,29
	Impuesto	$ 23,93	$ 17,62	$ 29,36
	Utilidad	$ 64,69	$ 47,63	$ 79,39

15.1. CREACION S.A.S. DE FONDAR







Propuesta Junta Directiva de las S.A.S.: Tres (3) principales y tres (3) suplentes.

Principales: Presidente, Vicepresidente y Secretario de la J.D. de FONDAR.
Suplentes: Los 2 vocales principales de la J.D. de FONDAR

15.2. RENOVACION TECNOLÓGICA
MEJORA EN LOS CANALES DE ATENCION EN BENEFICIO DE LOS ASOCIADOS

Proyecto de modernización tecnológica con la finalidad de fortalecer la capacidad de servicio y competitividad de FONDAR para sus asociados.

Renovación del CORE para:

-Firma electrónica.
-Módulos de solicitudes de los asociados de forma virtual.
-Pagos PSE
-Afiliación virtual.
-Oficina virtual.
-Créditos rotativos.

RENOVACION PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EXPERIENCIA DE SERVICIO TRADUCIDO EN BIENESTAR PARA LOS ASOCIADOS

FODES	SALDO 2025	EXCEDENTES	NUEVO SALDO
PASIVO	$ 91.552.403	$ 81.079.486	**$ 172.631.889**

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

16. ELECCIÓN DEL REVISOR FISCAL Y ASIGNACIÓN DE SUS HONORARIOS.

FIRMA	EXPERIENCIA	INVERSION IVA INCLUIDO	INVERSION ANUAL (IVA INCLUIDO)	TOTAL HORAS	ALGUNOS CLIENTES	AUDITORIAS
INCONFIS SAS	16	**3.213.000**	38.556.000	**100**	(45) COIPC, COOSOINAV, COOMUCOOP, COOLEGUIZAMO, COOPSUPERFINANCIERA, COOPEXOL, CODECAN, FERCOD, FEGEDA, Mutual INTERMAP, FEDESCO, COVINOC, FEMSA, FEMCA	Auditorías: Información Financiera y tributaria, Riesgos, Cumplimiento, Control interno, SGSST, Sistemas
CONGROUP SAS CONSULTORES	20	**3.332.000**	39.984.000	**180**	(57) FEecopetrol, FEicontec, TP4U, FEquala, FEsayco, FEchevrolet, FEfaber castell, FEbancolombia, CoopScotiabank, FE3elefantes, FEcamaraycіopereira, FEcoasmedas.	Auditorías: Control interno, Sistemas, Financiera, Tributaria, Cumplimiento, Riesgos, Gestión.
SERFISCAL	28	**2.441.880**	29.302.560	**160**	Más de 300 clientes a nivel nacional (FEC, FONDAVIVIENDA, FECEL, FESOL, FONEH, FECOLSA, FESICOL, FEVI, SECREDITOS entre otros).	Auditorías: Financiera, Gestión, Cumplimiento, Control Interno, Sistemas, Riesgos, Tributaria, Nomina y Seg. social, SG.-SST, Fraude.
ABAKOS	25	**5.186.020**	62.232.240	**60**	Más de 300 usuarios (Fondo SENA, Fede haceb, FEISA, FenDian, Fonelsa, Femcor, Fecora, Femría.)	Auditorìa Integral con Enfoque en Riesgos, Gestión de los Administradores, Cumplimiento Legales y Estatutarias, Control Interno, Información Financiera.
KRESTON	34	**8.071.770**	96.861.240	**170**	(45) FEEPM, FEfedecafeteros, Fondesarrollo, Fesmil, Feicbf, Cofecoop, Fonbienestar, Cofecoop, Coofipopular, Coomersanv, Coovatrans, Coopemtol, Cootradian	Auditorias: Financiera, Control interno, Legal, Gestion, sistemas, tributaria
OPINE CONSULTORES	27	**3.257.030**	39.084.360	**80**	Fenucol, Foncel, Fesgs, Fonsodi	Auditorias: Financiera, Cumplimiento, Control Interno, Gestión, Riesgos, Sistemas, Tributaria, SGSST.

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

17. EVALUACIÓN ORGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL.

FONDAR

Fondo de Empleados de RCN Televisión



Scan me!

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

18. PROPOSICIONES, RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES.

PROPOSICIONES Y RECOMENDACIONES

1. Informe Junta Directiva actual sobre pago de bonificaciones de la Junta Directiva anterior

FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

19. CLAUSURA.