FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISION "FONDAR"
NIT 830.081.620 - 4
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN DICIEMBRE 31 DE 2025 - 2025
(Expresado en Pesos Colombianos sin redondeo)

		31 DE DICIEMBRE DE		VARIACIÓN	
		2025	2024	VARIACION	%
ACTIVO	**NOTA**	**20.645.084.952**	**18.916.918.296**	**1.728.166.656**	**9%**
ACTIVO CORRIENTE	**N4**	**17.502.528.064**	**10.675.754.655**	**6.826.773.409**	**64%**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**N5**	**4.814.466.914**	**3.771.815.303**	**1.042.651.611**	**28%**
Caja		0	1.300.000	-1.300.000	-100%
Bancos		1.045.939.621	1.146.613.542	-100.673.921	-9%
Fiducia		2.152.697.828	179.221.248	1.973.476.579	1101%
Efectivo de Uso Restringido - Fondo de Liquidez		1.615.829.465	2.444.680.512	-828.851.047	-34%
INVERSIONES (COSTO AMORTIZADO)	**N6**	**1.001.712**	**1.001.712**	**0**	**0%**
Inversiones en instrumentos de patrimonio		1.001.712	1.001.712	0	0%
CARTERA DE CREDITOS (COSTO AMORTIZADO)	**N7**	**12.128.323.414**	**6.104.581.775**	**6.023.741.639**	**99%**
Cartera De Créditos (Capital)		12.279.359.568	6.231.575.382	6.047.784.186	97%
Deterioro Cartera Créditos (Individaul)		-14.934.803	-16.995.282	2.060.479	-12%
Deterioro Cartera Créditos Asociados Capital (General)		-153.400.159	-142.134.206	-11.265.953	8%
Intereses Causados Cartera De Créditos		14.368.436	15.079.042	-710.606	-5%
Deterioro Intereses Cartera de Créditos		-126.802	-630.294	503.492	-80%
Servicios Medicos y seguros funerarios		3.057.174	17.687.133	-14.629.959	-83%
CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS	**N8**	**556.043.324**	**796.912.865**	**-240.869.541**	**-30%**
Otros anticipos		12.120.320	14.767.664	-2.647.344	-18%
Deudores Patronales		513.947.918	736.002.122	-222.054.204	-30%
Otras Cuentas Por Cobrar		29.975.086	46.143.079	-16.167.993	-35%
OTROS ACTIVOS		**2.692.700**	**1.443.000**	1.249.700	**100%**
Otros Activos		2.692.700	1.443.000	1.249.700	100%
ACTIVO NO CORRIENTE		**3.142.556.888**	**8.241.163.641**	**-5.098.606.753**	**-62%**
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDO PARA LA VENTA	**N9**	**50.456.463**	**252.282.315**	**-201.825.852**	**100%**
Activo mantenido para la venta		50.456.463	252.282.315	-201.825.852	100%
ACTIVOS MATERIALES	**N10**	**31.444.055**	**7.036.110**	**24.407.945**	**347%**
Terrenos		0	0	0	0%
Muebles y Equipos de Oficina		7.044.800	12.437.281	-5.392.481	-43%
Equipo De Computo y Comunicación		41.596.829	28.039.669	13.557.160	48%
Depreciación Acumulada		-17.197.574	-33.440.840	16.243.266	-49%
CARTERA DE CREDITOS (LARGO PLAZO)	**N7**	**3.060.656.370**	**7.981.845.216**	**-4.921.188.846**	**-62%**
CARTERA DE CREDITOS (LARGO PLAZO)		3.060.656.370	7.981.845.216	-4.921.188.846	-62%
TOTAL ACTIVO		**20.645.084.952**	**18.916.918.296**	**1.728.166.657**	**9%**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros de la Nota 1 a la 32

STEPHANIE JOHANNA PEREA CRISTANCHO
Representante Legal

Daniela Martinez C.
Contador
CC.1.006.688.701
TP/322930-T

DANIELA MARTINEZ CASTRO
Contador Publico

SANDRA YINET RUIZ RUIZ
REVISOR FISCAL

FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISION "FONDAR"
NIT 830.081.620 - 4
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN DICIEMBRE 31 DE 2025 - 2024
(Expresado en Pesos Colombianos sin redondeo)

		31 DE DICIEMBRE DE		VARIACIÓN	
		2025	2024	VARIACIÓN	%
PASIVO	**NOTAS**	**13.090.466.880**	**12.517.558.261**	**572.908.620**	**5%**
PASIVO CORRIENTE	**N11**	**705.519.638**	**9.605.592.396**	**-8.900.072.758**	**-93%**
DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	**N12**	**381.044.479**	**9.389.354.277**	**-9.008.309.798**	**-96%**
Depósitos De Ahorro Contractual		311.825.501	394.488.554	-82.663.053	-21%
Certificado de Deposito A Termino		69.218.978	258.968.130	-189.749.152	-73%
CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS	**N13**	**42.466.821**	**78.161.786**	**-35.694.965**	**-46%**
Comisiones y honorarios		0	10.470.000	-10.470.000	-100%
Costos y Gastos Por Pagar		1.018.000	25.766.106	-24.748.106	-96%
Proveedores		0	10.215.865	-10.215.865	-100%
Retención En La Fuente y Gravamen Financiero		5.856.079	8.609.854	-2.753.775	-32%
Remanentes Por Pagar		10.280.294	10.916.334	-636.040	-6%
Valores Por Reintegrar		25.312.448	12.183.627	13.128.821	108%
IMPUESTOS CORRIENTES	**N14**	**11.024.095**	**5.155.050**	**5.869.045**	**114%**
Impuesto Industria y Comercio		11.024.095	5.155.050	5.869.045	114%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	**N15**	**174.848.616**	**83.173.912**	**91.674.704**	**110%**
Fondo De Bienestar Social		83.296.213	83.173.912	122.301	0%
Fondo Desarrollo Empresarial Solidario		91.552.403	0	91.552.403	0%
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS EMPLEADOS	**N16**	**59.818.346**	**18.685.114**	**41.133.232**	**220%**
Retencion y aportes laborales		10.199.666	8.478.300	1.721.366	100%
Cesantias		25.560.583	5.636.394	19.924.189	353%
Intereses Cesantías		2.782.163	664.433	2.117.730	319%
Vacaciones		14.336.334	2.458.473	11.877.861	483%
Prima de Vacaciones		6.939.600	1.447.514	5.492.086	379%
OTROS PASIVOS	**N17**	**36.317.281**	**31.062.257**	**5.255.024**	**17%**
Ingresos Anticipados		9.075.143	19.512.933	-10.437.790	-53%
Ingresos Recibidos Para Terceros		27.242.138	11.549.324	15.692.814	136%
PASIVO NO CORRIENTE	**N12**	**12.384.947.242**	**2.911.965.864**	**9.472.981.378**	**325%**
Depósitos De Ahorro Permanente		12.384.947.242	2.911.965.864	9.472.981.378	325%
PATRIMONIO	**N18**	**7.554.618.072**	**6.399.360.035**	**1.155.258.036**	**18%**
CAPITAL SOCIAL	**N19**	**5.490.093.284**	**4.413.210.887**	**1.076.882.398**	**24%**
Aportes Sociales Temporalemente Restringidos		5.054.317.083	4.023.210.887	1.031.106.197	26%
Aportes Sociales Mínimos No Reducibles		435.776.201	390.000.000	45.776.201	12%
RESERVAS	**N20**	**873.160.878**	**690.056.073**	**183.104.805**	**27%**
Reserva De Protección Aportes		873.160.878	690.056.073	183.104.805	27%
FONDOS DESTINACION ESPECÍFICA	**N21**	**358.042.327**	**358.042.327**	**-**	**0%**
Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario Empresarial		358.042.327	358.042.327	-	0%
EXCEDENTES Y/O PERDIDAS DEL EJERCICIO	**N22**	**810.794.860**	**915.524.026**	**-104.729.166**	**-11%**
Excedentes		810.794.860	915.524.026	-104.729.166	-11%
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	**N23**	**22.526.723**	**22.526.723**	**-**	**0%**
Excedentes Por Convergencia NIIF		22.526.723	22.526.723	-	0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**20.645.084.952**	**18.916.918.296**	**1.728.166.656**	**9%**
		0			

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros de la nota No. 1 a la 32

STEPHANIE JOHANNA PEREA CRISTANCHO
Representante Legal

Daniela Martinez C.
Contador
CC.1.006.688.701
T.P.322930-T

DANIELA MARTINEZ CASTRO
Contador Publico

SANDRA YINET RUIZ RUIZ
REVISOR FISCAL

FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISION "FONDAR"
NIT 830.081.620 - 4
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN DICIEMBRE 31 DE 2025 - 2024
(Expresado en Pesos Colombianos sin redondeo)

		31 DE DICIEMBRE DE		VARIACIÓN	
	NOTAS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN	%
INGRESOS ORDINARIOS		2.363.609.612	2.086.962.545	276.647.067	13%
INTERESES	N24	2.307.224.480	2.086.962.545	220.261.934	11%
OTROS INGRESOS ORDINARIOS		43.702.567	0	43.702.567	0%
RECUPERACION Y APROVECHAMIENTOS	N25	12.682.566	64.663.805	-51.981.240	-80%
TOTAL INGRESOS		2.363.609.612	2.151.626.351	211.983.261	10%
COSTOS POR SERVICIO DE CREDITO					
INTERESES DE DEPÓSITOS DE AHORRO	N26	297.590.628	280.871.950	16.718.678	6%
GASTOS BANCARIOS		24.361.984	30.208.618	-5.846.634	-19%
TOTAL COSTOS FINANCIEROS Y GASTOS BANCARIOS		321.952.612	311.080.568	10.872.045	3%
GASTOS ORDINARIOS					
BENEFICIOS A EMPLEADOS	N27	658.814.829	456.855.011	201.959.818	44%
GASTOS GENERALES		335.198.308	361.735.810	-26.537.502	-7%
GASTOS SOCIALES		13.912.275	61.640.064	-47.727.789	-77%
DETERIORO		16.233.441	41.478.410	-25.244.969	-61%
DEPRECIACIONES		206.625.782	3.253.888	203.371.894	6250%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	N28	77.505	58.573	18.932	32%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y PERDIDAS		1.230.862.140	1.236.102.324	-5.240.183	0%
EXCEDENTE DEL PRESENTE EJERCICIO		810.794.860	915.524.026	-104.729.166	-11%

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros de la No. 1 a la 32

STEPHANIE JOHANNA PEREA CRISTANCHO
Representante Legal

Daniela Martinez C.
Contador
CC.1.006.688.701
T.P.322930-T

DANIELA MARTINEZ CASTRO
Contador Publico

SANDRA YINET RUIZ RUIZ
REVISOR FISCAL

FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISION "FONDAR"
NIT 830.081.620 - 4
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
ACUMULADO DEL 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2025 Y 2024
(Expresado en Pesos Colombianos sin redondeo)

NOMBRE DE CUENTAS	DICIEMBRE 31 DE 2024	AUMENTO	DISMINUCION	DICIEMBRE 31 DE 2025
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales Temporalemente Restringidos	4.023.210.887	1.031.106.197		5.054.317.083
Aportes Sociales Mínimos No Reducibles	390.000.000	45.776.201	-	435.776.201
RESERVAS				
Reserva De Protección Aportes	690.056.073	183.104.805	-	873.160.878
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA				
Fondo Desarrollo Empresarial Solidario Patrimonial	358.042.327	-	-	358.042.327
EXCEDENTES Y/O PERDIDAS DEL EJERCICIO				
Excedentes	915.524.026	-	104.729.166	810.794.860
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCION POR PRIMERA VEZ				
Excedentes Por Convergencia NIIF	22.526.723	-	-	22.526.723
TOTAL PATRIMONIO	**6.399.360.035**	**1.259.987.203**	**104.729.166**	**7.554.618.072**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros de la Nota No. 1 a la 32

STEPHANIE JOHANNA PEREA CRISTANCHO
Representante Legal

Daniela Martinez C.
Contador
CC.1.006.688.701
T.P.322930-T

DANIELA MARTINEZ CASTRO
Contador Publico

SANDRA YINET RUIZ RUIZ
REVISOR FISCAL

FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISION "FONDAR"
NIT 830.081.620 - 4
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN DICIEMBRE 31 DE 2025 - 2024
(Expresado en Pesos Colombianos sin redondeo)

CONCEPTOS	2025	2024
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedentes del Ejercicio	810.794.860	915.524.026
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		
DETERIORO CARTERA Y CUENTAS POR COBRAR	-16.233.441	41.478.410
DEPRECIACIONES	206.625.782	3.253.888
AMORTIZACION	0	-41.983.143
RECUPERACIONES POR DETERIORO	-2.746.771	0
TOTAL EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	**998.440.430**	**918.273.181**
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
DISMINUCIÓN O (AUMENTO) EN LA CARTERA DE CRÉDITO	-1.102.552.793	-1.626.800.697
DISMINUCIÓN O (AUMENTO) EN LAS CUENTAS POR COBRAR	240.869.541	-449.104.075
AUMENTO O (DISMINUCIÓN) EN OTROS ACTIVOS	-1.249.700	-1.443.000
AUMENTO O (DISMINUCIÓN) EN CUENTAS POR PAGAR	-35.827.648	50.463.481
AUMENTO O (DISMINUCIÓN) EN IMPUESTOS POR PAGAR	-5.869.045	2.456.666
AUMENTO O (DISMINUCIÓN) EN OBLIGACIONES LABORALES	41.133.232	-1.550.105
AUMENTO O (DISMINUCIÓN) EN FONDOS SOCIALES	91.674.704	114.341.340
AUMENTO EN OTROS PASIVOS	5.255.024	-355.690
	0	-
TOTAL EFECTIVO GENERADO EN PARTIDAS OPERACIONALES	**-766.566.685**	**-1.911.992.080**
TOTAL FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIVIDADES DE OPERACIÓN (A+B)	**231.873.746**	**-993.718.899**
ACTIVIDADES DE INVERSION		
(AUMENTO) O DISMINUCIÓN DE LAS INVERSIÓNES		0
(AUMENTO) O DISMINUCIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	0	-1.972.600
TOTAL FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIVIDADES DE INVERSION	**0**	**-1.972.600**
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
DISMINUCIÓN EXCEDENTE DEL EJERCICIO ANTERIOR	-915.524.026	-894.636.466
AUMENTO O (DISMINUCIÓN) EN AHORROS	464.671.580	1.200.222.559
AUMENTO EN APORTES SOCIALES	1.076.882.398	1.528.034.895
AUMENTO EN RESERVAS	183.193.711	178.927.293
TOTAL FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIVIDADES DE FINANCIACION	**809.223.661**	**2.012.548.281**
TOTAL AUMENTO O DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO (C+D+E)	**1.041.097.407**	**1.016.856.783**
EFECTIVO AÑO ANTERIOR	**3.773.369.508**	**2.756.512.725**
EFECTIVO AÑO ACTUAL(F+G)	**4.814.466.914**	**3.773.369.508**
TOTAL AUMENTO O DISMIUNCIÓN DEL EFECTIVO (G-H)	**1.041.097.407**	**1.016.856.783**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros de la nota No. 1 a la 32

STEPHANIE JOHANNA PEREA CRISTANCHO
Representante Legal

Daniela Martinez C.
Contador
CC.1.006.688.701
TP/322930-T

DANIELA MARTINEZ CASTRO
Contador Publico

SANDRA YINET RUIZ RUIZ
REVISOR FISCAL