



INFORME DE GESTION

2024

PRESENTACIÓN

La Junta Directiva de FONDAR presenta a los asociados el informe de Gestión correspondiente al año 2024. El cual, recopila las principales labores realizadas por FONDAR en los ámbitos financieros, sociales, administrativo, jurídico y comercial, que estuvieron alineadas al cumplimiento del objeto social del fondo.

Los esfuerzos realizados fueron fundamentales para el logro de los resultados que a cierre del año 2024.

Agradecemos a los asociados su confianza durante estos 25 años de existencia y a nuestros principales patronales que generan el vínculo de asociación; RCN TELEVISIÓN S.A., WIN SPORTS, SATELCO, NTN 24 SAS, LATV, CONSORCIO CANALES NACIONALES PRIVADOS, MEDIOS Y SERVICIOS INTEGRADOS PENSIONADOS Y EXEMPLEADOS, permitiendo el fomento del bienestar integral de sus funcionarios, quienes a su vez son asociados de FONDAR.

MISIÓN

Fomentar la asociación solidaria entre el grupo de interés de FONDAR, para ofrecer servicios de ahorro, crédito y bienestar social que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida del asociado y su familia.



VISIÓN

Consolidarnos en los próximos 5 años como la primera opción para nuestros asociados en servicios financieros y sociales, incentivando el crecimiento de FONDAR.

5 ORGANISMOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL.

7 BALANCE ECONÓMICO

- 8 Organigrama FONDAR
- 9 Gobierno Corporativo
- 10 Informe Macroeconómico
- 14 Evolución de FONDAR
- 15 Gestión de Riesgos
- 19 Asociados
- 21 Activos
- 22 Cartera
- 24 Colocación
- 26 Pasivo
- 27 Ahorros
- 29 Patrimonio
- 30 Aportes

31 BALANCE SOCIAL

- 33 Transferencia Social
- 34 Actividades Destacadas
- 37 Convenios

38 BALANCE FINANCIERO

- 39 Excedentes

40 ASPECTOS NORMATIVOS

42 RETOS 2025

JUNTA DIRECTIVA 2024

Principales



- William Alfonso Martínez
- Mónica Andrea Karan Benítez
- Marco Antonio Galindo Hernández
- Alberto Eliecer Campos Villalobos
- Cristhian Camilo Figueroa

Suplentes



- Juliet Alexandra Vargas Molina
- Miguel Enrique Roa Palacio
- Juan Carlos Guzmán Ramírez

ORGANISMOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

COMITE CONTROL SOCIAL

Principales



- Carlos Alberto Corredor López
- Olga Lucia Riveros Ramírez
- Jesús Ricardo Avella Martínez

Suplentes

- Jose Wilson Alfonso Palacios
- Victor Manuel Barrera Pulga

COMITE APELACIONES

Principales



- Lucelly Mogollón Orjuela
- Harol Antonio Joya Talero
- Camilo Navas Duran

Suplentes

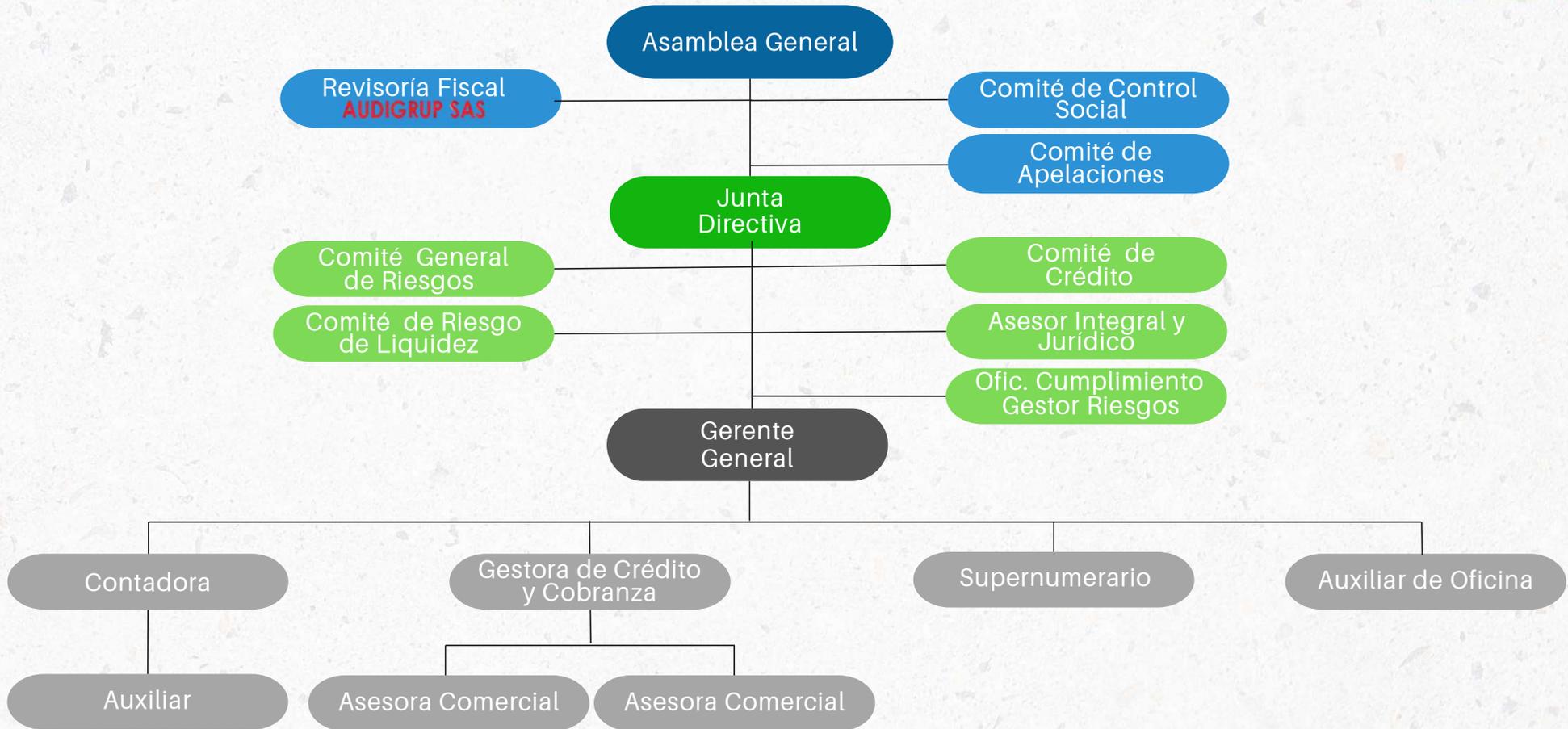
- Fredy Yobany Serrato Morales
- Eudes Olnei Ceballos Vargas
- Diana Carolina Lagos Hoyos

BALANCE ECONOMICO

FONDAR en general cierra con cifras positivas que reflejan crecimiento sostenible siendo una entidad financieramente robusta que continuará brindando beneficios a sus asociados.



ORGANIGRAMA



GOBIERNO CORPORATIVO

De acuerdo con lo indicado por la superintendencia de la economía solidaria, FONDAR sigue promoviendo y fortaleciendo una cultura de riesgos en su gestión, alineada en la adopción de mejores prácticas profesionales y a una estructura de buen gobierno. Esto se presenta como un instrumento que incorpora las herramientas necesarias para asegurar una gestión adecuada y eficiente:

Estableciendo vínculo de seguridad y confianza entre los grupos de interés a los que se dirige
Manteniendo el correcto funcionamiento de FONDAR desde la ética y la
Adoptando buenas prácticas profesionales para el adecuado manejo de la
Preservándola transparencia, calidad y buen servicio al
asociado.

El código de buen gobierno implementado en FONDAR cumple con los estándares exigidos por el Gobierno Nacional mediante el decreto 962 del 05 de junio de 2018, que relaciona normas de buen gobierno aplicable a organizaciones de economía solidaria que prestan servicios de ahorro y crédito. FONDAR cuenta con un código de buen gobierno con el fin de garantizar una adecuada y eficiente gestión.

A NIVEL

LOCAL

El 2024 fue un año de contrastes en los indicadores económicos. La inflación se redujo del 9,28% en 2023 al 5,2% en 2024, atribuible al manejo prudente de la política monetaria del Banco de la República, que mantuvo la tasa de intervención en 9,50% pese a presiones para reducirla. Los rubros que más aumentaron fueron educación (10,62%), restaurantes y hoteles (7,87%) y alojamiento, agua, electricidad y gas (6,96%).

El PIB creció entre 1,8% y 1,9% (frente al 0,6% del 2023), eliminando el fantasma de la recesión, aunque la economía sigue lejos de su potencial. El desempleo se ubicó en 8,2%, aunque

INFORME MACROECONÓMICO

con 55,2% de informalidad y un sesgo de género de más de 2 puntos porcentuales.

Se destacan, además, el elevado déficit fiscal, la baja ejecución presupuestal que afectó la inversión pública, la incertidumbre en sectores como el minero-energético y el incremento de la deuda externa, que a septiembre superó los 197.000 millones de dólares. El dólar cerró el año en un promedio de \$4.402,94, en medio de alta volatilidad por factores internacionales, crisis política interna y la caída en los precios del petróleo. Bruce Mac Master, de la Andi, resumió que “2024 fue complejo, lleno de contrastes e incierto, con grandes retos para el país, las empresas, los hogares y la sociedad”.

A NIVEL

GLOBAL

Se estima un crecimiento del 3,2%, con India y China a la cabeza (7% y 4,8%, respectivamente). Según el Banco Mundial y cálculos preliminares del FMI, el desempeño regional se ubicó en: 1,8% en economías avanzadas, 4,2% en emergentes y en desarrollo, 0,8% en la zona euro y 2,1% en Latinoamérica y el Caribe. Un informe sobre las economías de América Latina y el Caribe destacó que 2024 registró 59 conflictos militares vigentes, generando inestabilidad y desequilibrios fiscales. En Colombia, CEPAL ubicó el PIB en 1,8%, impulsado por el fortalecimiento del consumo interno y la reducción sistemática de tasas.

INFORME MACROECONÓMICO

PROSPECTIVA 2025 -

GLOBAL

Para 2025, organismos internacionales como el BM, el FMI, CEPAL y la OCDE proyectan un crecimiento global del 2,6%, en un contexto marcado por tensiones geopolíticas, políticas comerciales inciertas, débil inversión, altos niveles de deuda, desigualdad y cambio climático. Se advierte que los bancos centrales seguirán siendo cautelosos al flexibilizar la política monetaria.



PROSPECTIVA 2025 - LOCAL

En Colombia, las proyecciones sitúan el crecimiento del PIB entre 2,5% y 3,0% (con estimaciones de Fedesarrollo en 2,6%, Anif en 2,9%, BBVA en 2,3%, Corficolombiana en 2,6%, Davivienda en 2,9%, Itaú en 2,4% y Asobancaria en 3,2%). CEPAL proyecta 2,7%, mientras que el BM y la OCDE confirman un 2,6%. Se espera que el Banco de la República reduzca la tasa de intervención hasta 6,75% y mantenga el rango inflacionario entre 2% y 4% (con un objetivo de 3%), aunque las proyecciones estiman una inflación del 3,8% hacia finales de 2025. Por otro lado, el desempleo podría acercarse al 10,2%, influido por el aumento salarial del 9,54% y los efectos de una posible reforma laboral en el Congreso.



SECTOR SOLIDARIO

En el sector solidario, la alta inflación y las elevadas tasas de interés se reflejaron en los altos costos por el pago de intereses sobre ahorros, obligaciones financieras y en la adquisición de bienes y servicios durante el periodo 2023–2024, situación que, pese a requerir un mayor esfuerzo administrativo, permitió alcanzar la mayoría de los presupuestos trazados.

El principal reto al iniciar 2024 fue mantener una base social fidelizada, comprometida y satisfecha con los productos y servicios, frente a una fuerte competencia en el crédito, la cual se intensificará en 2025–2026 a medida que las tasas bajen, especialmente hacia el segundo semestre de 2025. En este contexto, la tasa máxima legal descendió durante 2024 diez puntos porcentuales, pasando de 34,98% EA al cierre de 2023 a 24,89% en enero de 2025, para luego incrementarse a 26,30% EA en febrero de 2025.

El crecimiento de la cartera fue otro desafío, dificultado por las elevadas tasas, sumado al elevado costo de vida que limitaron

la capacidad de pago de los hogares; de allí que, en la mayoría de las entidades, el crecimiento de la cartera se desaceleró. Además, se observó un ligero deterioro en la calidad de la cartera, que aumentó el gasto por deterioro y se prevé que este impacto sea mayor durante 2025–2027 con la implementación del nuevo modelo de pérdida esperada para entidades de nivel 1 y 2.

Ante este escenario, la mayoría de las entidades implementaron medidas de austeridad para compensar el incremento de los costos financieros de los depósitos, obligaciones y gastos de funcionamiento, asegurando la continuidad de los beneficios sociales. Pese a resultados positivos, probablemente inferiores a los observados en 2021–2022, las perspectivas futuras son favorables, ya que se espera que los costos financieros se reduzcan conforme bajen las tasas del mercado, mientras la cartera continúe creciendo gracias al aumento de aportes y ahorros, y los gastos de funcionamiento se incrementen a un ritmo menor, acorde con una inflación decreciente.

EVOLUCIÓN FONDAR

En contraste con las dificultades que enfrentó el sector solidario en 2024, donde la alta inflación y las elevadas tasas de interés impactaron en los costos financieros y en la ejecución de presupuestos, FONDAR presentó un balance económico notablemente positivo. Durante el año, sus activos crecieron de manera sostenida, fortaleciendo su posición financiera y demostrando una capacidad robusta para enfrentar un entorno adverso.

La cartera crediticia de la entidad también experimentó un aumento importante, resultado de una gestión prudente que logró contrarrestar la desaceleración del mercado y las limitaciones en la capacidad de pago de los hogares. Además, los pasivos, representados en los ahorros de sus asociados, crecieron de forma destacable, evidenciando la fidelidad y permanencia de su base social, lo cual contrasta favorablemente con la tendencia general del sector. El patrimonio, a su vez, mostró un fortalecimiento significativo, reflejo de una administración eficiente y de una estrategia orientada a la sostenibilidad.

Estos resultados positivos se enmarcan en un compromiso firme por generar bienestar, lo cual, se evidencia igualmente en crecimiento del excedente para cierre del 2024. Lo anterior, le ha permitido a FONDAR mantener y ampliar los beneficios sociales para sus asociados. Con este sólido desempeño en 2024, FONDAR se proyecta a continuar trabajando para potenciar su crecimiento y seguir consolidando el bienestar de sus asociados.

GESTIÓN DE RIESGOS

En cumplimiento de la normatividad de la Superintendencia de Economía Solidaria y en aras de que la gestión este cada vez más enfocada en la adecuada administración y gestión de riesgos, FONDAR, continuó con la mejora de los sistemas: SARLAFT (Sistema de Administración de riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo), SARL (Sistema de administración de riesgo de liquidez) y SARC (Sistema de administración de riesgo de crédito).

El Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR fue implementado en FONDAR en aras de dar cumplimiento con los estándares exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria en pro de alinear la operación FONDAR acercándolo a mejores estándares financieros y de riesgo que generan confianza para nuestros asociados.

SARL - RIESGO DE LIQUIDEZ

En FONDAR se tiene implementado el SARL, el cual, es controlado y monitoreado por el comité de riesgo de liquidez, así mismo, durante el año 2024 el comité de liquidez realizó monitoreo continuo a la situación de los recursos de FONDAR, a los indicadores financieros y a las tasas del mercado, emitió recomendaciones sobre el estado de las inversiones, niveles de disponible y tasas de interés.

Medición del Fondo de Liquidez: este rubro está representada en el valor nominal asignado en el

Fondo de Liquidez, su clasificación y contabilización se realizó teniendo en cuenta el título IV (Sistema Administración de Riesgos Liquidez) en la Circular Básico Contable y Financiera expedida por la Supersolidaria. Su calificación es AAA en riesgo crediticio y AA en riesgo de mercado. La Superintendencia de Economía Solidaria mediante Decreto No. 790 del 31 de marzo de 2003, obliga a los Fondos de Empleados a crearlo con el fin de mantener la liquidez necesaria en caso de retiro masivo de afiliados.

SARC - RIESGO DE CRÉDITO

En FONDAR se cuenta con el SARC, el cual, es controlado y monitoreado por el gestor de riesgos y oficial del cumplimiento. Durante el año 2024 por parte del área de riesgos se realizó monitoreo constante a los deudores, sus perfiles de riesgo y nivel de endeudamiento, con el fin de brindar alternativas para mejorar su capacidad económica.

Adicionalmente, para dar cumplimiento a las exigencias de la Supersolidaria se implementó la segmentación del perfil de riesgo para el otorgamiento de créditos y monitoreo constante de los factores de riesgo, deterioros de la cartera y la gestión de cobranza que realiza internamente el fondo.

SARC - RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS, FINANCIACION DEL TERRORISMO Y PROLIFERACION DE ARMAS DE DESTRUCCIÓN MASIVA.

El funcionamiento de nuestro SARLAFT es controlado y monitoreado por el gestor de riesgos y oficial de cumplimiento en conjunto con el comité general de riesgos.

Para dar cumplimiento a las instrucciones de la Supersolidaria en materia de SARLAFT, durante el año 2024, FONDAR realizó monitoreo de la matriz de factores de riesgo, de los diversos indicadores, validación constante de contrapartes y se realizaron oportunamente los debidos reportes a la UIAF.



En nuestro caso específico, el grupo social objetivo del FONDO DE EMPLEADOS DE RCN TELEVISIÓN “FONDAR” es: “La totalidad de los trabajadores administrativos, técnicos y en misión de RCN TELEVISIÓN S.A., WIN SPORTS, SATELCO, NTN 24 SAS, LATV, CONSORCIO CANALES NACIONALES PRIVADOS, MEDIOS Y SERVICIOS INTEGRADOS, PENSIONADOS Y EXEMPLEADOS a nivel nacional”.

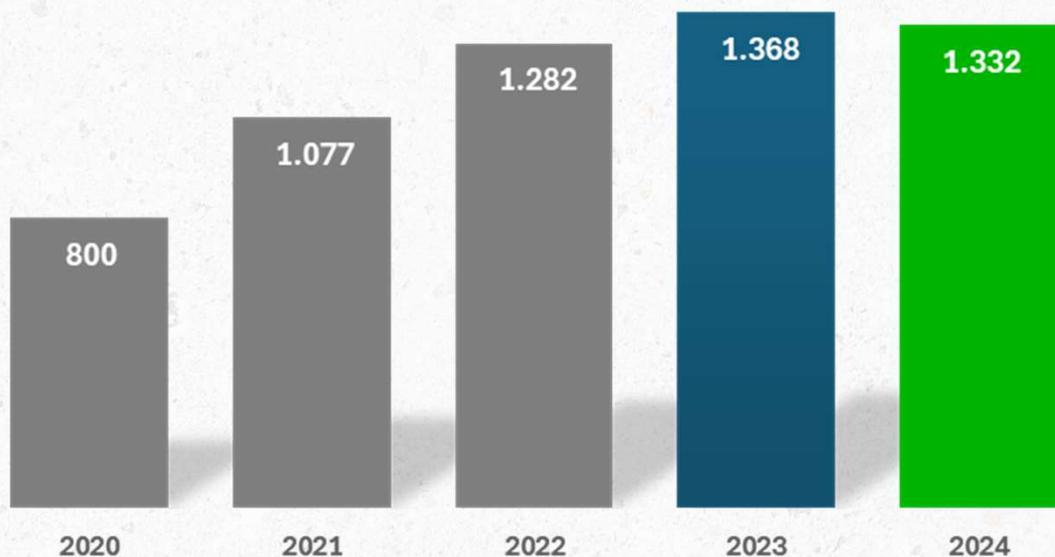
Al 31 de diciembre 2024 FONDAR cerró con un total de 1,332 asociados. Así:

ASOCIADOS

Empresa	Cant. Asociados	Partic. %
RCN	978	73,3%
WIN SPORT	175	13,1%
NTN 24 SAS	52	3,9%
CCNP	35	2,6%
SATELCO	34	2,5%
TV COLOMBIA	28	2,1%
MYS	21	1,6%
PENSIONADO	9	0,7%
Total	1.332	100,0%

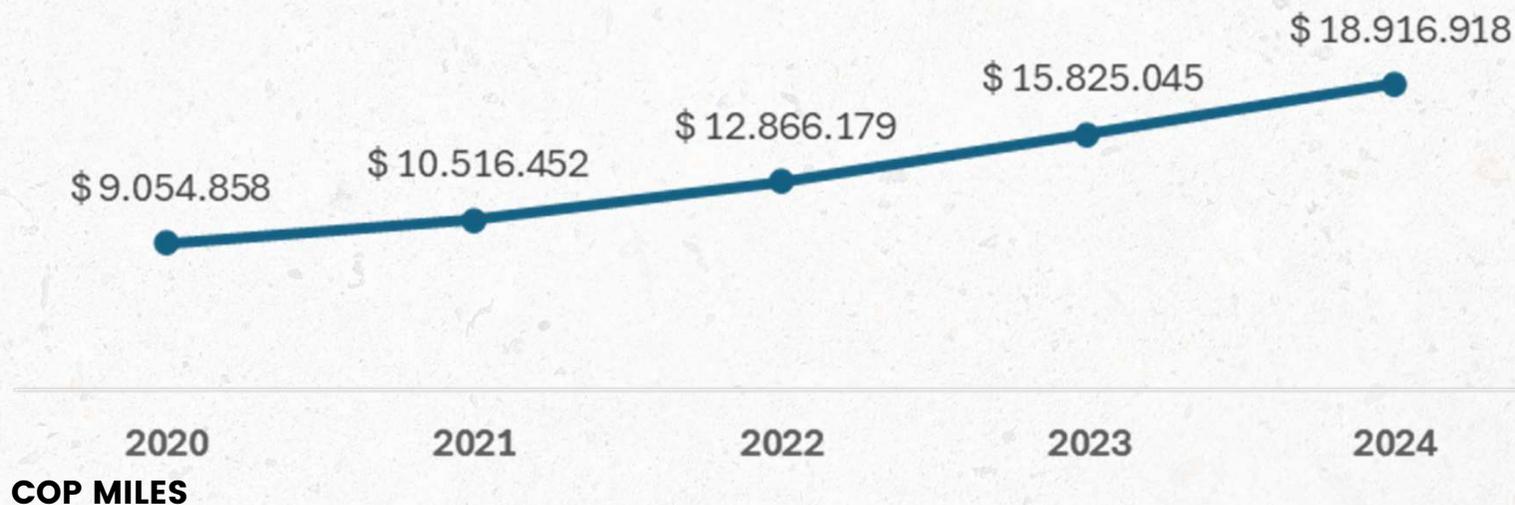
ASOCIADOS

De acuerdo con la información registrada ante la Superintendencia de Economía Solidaria, se presenta el histórico de los últimos cinco años correspondiente al número de asociados pertenecientes a FONDAR al cierre de cada ejercicio así:



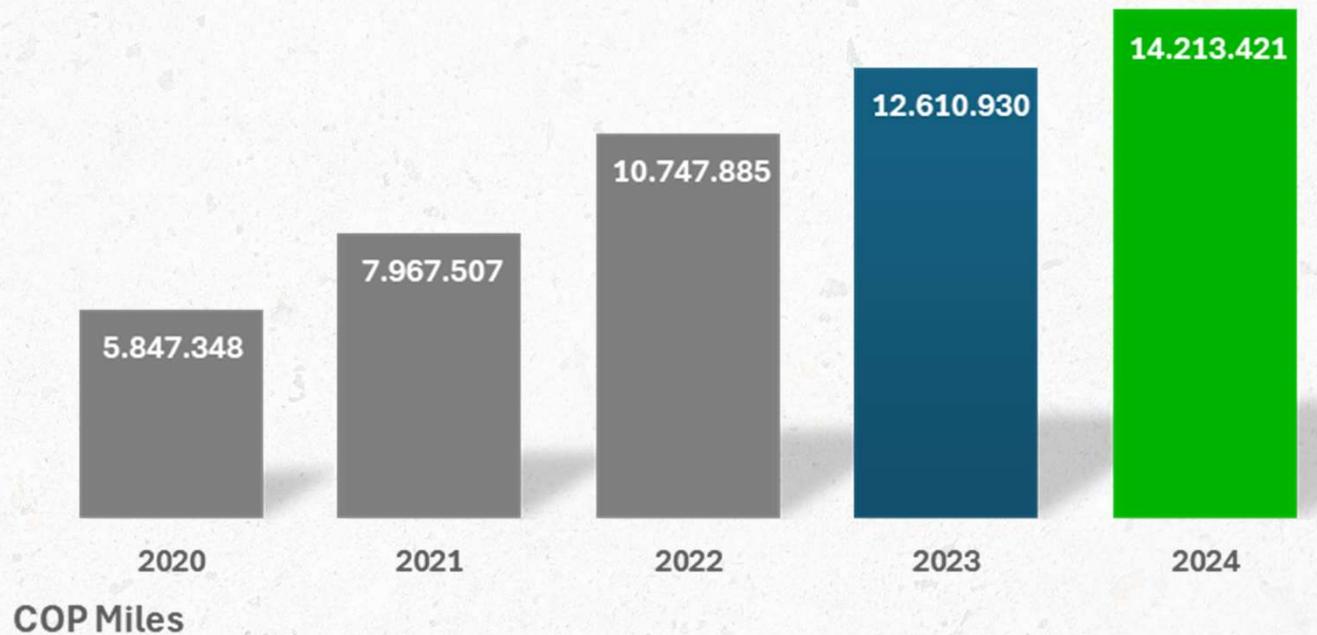
ACTIVO

Se presenta la evolución del activo en los últimos 5 años, la cual demuestra que la variación año a año ha sido constante mostrando un gran crecimiento en el último año y logrando sobrepasar el activo de los cuatro años anteriores, registrando un crecimiento a cierre de 2024 del **109%** con respecto al año 2020.



CARTERA

El rubro más representativo del activo es la cartera de crédito de FONDAR, la cual refleja crecimiento del **13%** con respecto al 2023 cerrando con un saldo de \$14.213 millones de pesos. Con respecto al año 2020 la cartera de FONDAR tuvo un crecimiento del **143%**.



CARTERA

En el 2024, FONDAR cierra con un indicador de cartera vencida del **0,7%**, estando por debajo del 3% registrado en el sector solidario. Aún cuando es inferior, se reconoce la alta importancia de la recuperación de esta cartera, con lo cual las gestiones de cobranza son permanentes en la entidad.

CARTERA POR EDADES

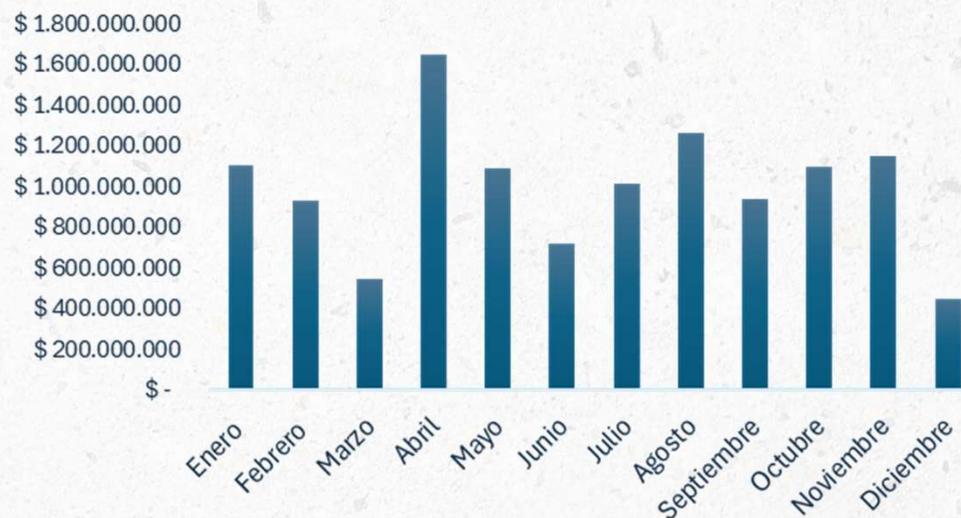
CATEGORIA	2024	%
CATEG A RIESGO NORMAL	\$ 14.115.711.251	99,31%
CATEG B RIESGO ACEPTABLE	\$ 24.266.381	0,17%
CATEG C RIESGO APRECIABLE	\$ 45.237.601	0,32%
CATEG D RIESGO NORMAL	\$ 5.671.369	0,04%
CATEG E RIESGO DE INCOBRABILID	\$ 22.533.996	0,16%
TOTAL	\$ 14.213.420.598	100,00%

COLOCACIÓN

En el 2024 se otorgaron 2.099 créditos por valor total de \$11.961.265.948, a través de 12 modalidades de crédito de consumo, con un crecimiento del **30%** con respecto a 2023.

Adicionalmente, por tercer año consecutivo se realizó disminución de las tasas de interés de los créditos.

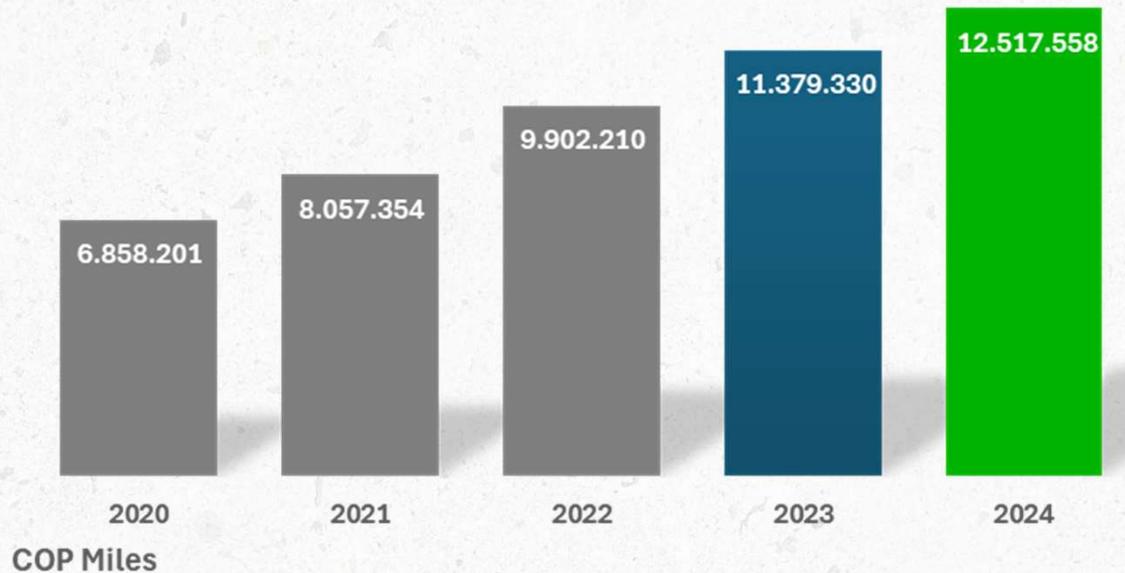
No. De créditos y Colocación 2024			
No. Créditos	Mes	valor	%
121	Enero	\$ 1.107.644.124	9,3%
224	Febrero	\$ 934.563.829	7,8%
131	Marzo	\$ 543.789.640	4,5%
276	Abril	\$ 1.650.369.062	13,8%
202	Mayo	\$ 1.089.545.835	9,1%
155	Junio	\$ 719.672.960	6,0%
186	Julio	\$ 1.014.106.068	8,5%
162	Agosto	\$ 1.267.565.420	10,6%
206	Septiembre	\$ 937.633.906	7,8%
178	Octubre	\$ 1.100.343.506	9,2%
175	Noviembre	\$ 1.149.161.950	9,6%
83	Diciembre	\$ 446.869.648	3,7%
2099	Total	\$ 11.961.265.948	100,0%



TASAS DE INTERES PARA CREDITOS

NOMBRE	TASA (mensual)
	Desde
CREDITO DE SEGUROS	0,30%
CREDITO EDUCATIVO	0,30%
CALAMIDAD DOMESTICA	0,30%
COMPRA DE CARTERA	0,69%
CREDITO CONSUMO VIVIENDA	0,70%
BIENES Y SERVICIOS	0,80%
COMPRA VEHICULO	0,90%
CREDITO LIBRE INVERSION	1,00%
ANTICIPO PRIMA	1,00%
MEJORAS LOCATIVAS	1,00%
CREDITO INMEDIATO	1,40%

PASIVO

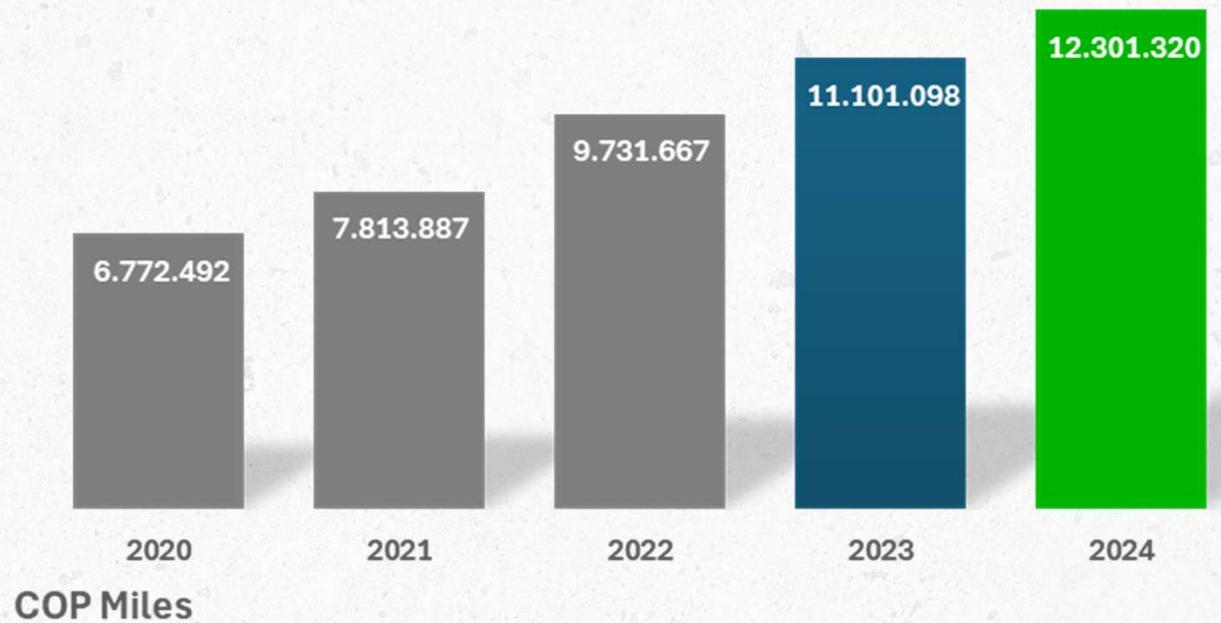


A cierre de 2024, el pasivo finalizó con \$12.517.558.261, teniendo un crecimiento del **10%** con respecto a 2023.

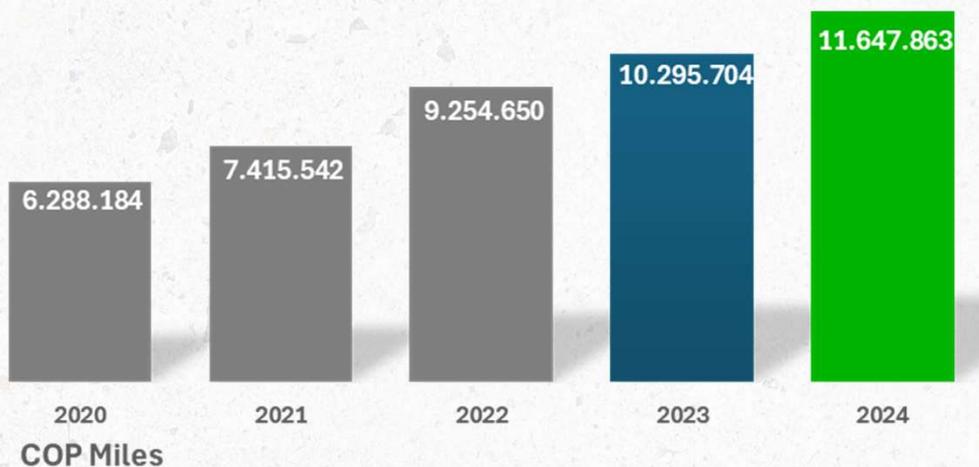
La evolución del pasivo en los últimos 5 años, demuestra que la variación año a año ha incrementado, reflejando cultura de ahorro entre los asociados. En 2024 se evidencia un interesante crecimiento del **83%** con respecto al año 2020.

AHORROS

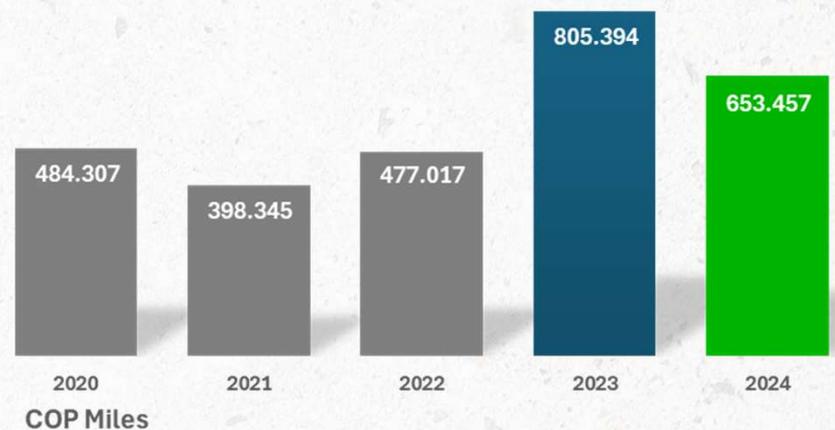
El rubro más representativo del pasivo de FONDAR son los depósitos y exigibilidades de ahorro permanente y contractual, que representa el 98% del Pasivo. Para 2024 refleja un crecimiento del **11%** con respecto a 2023 y del **82%** con respecto a 2020.



AHORRO PERMANENTE



AHORRO VOLUNTARIO

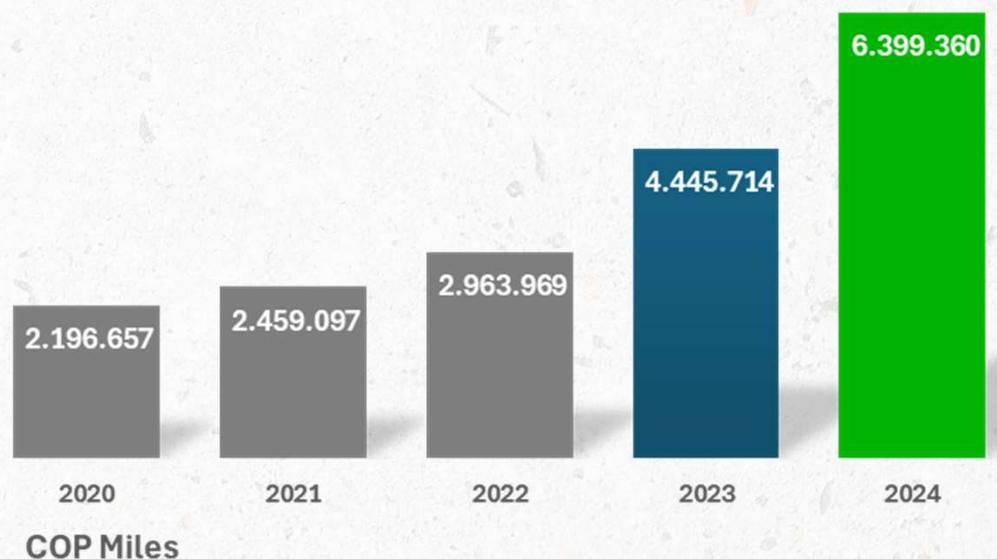


A cierre de 2024, se evidencia crecimiento del Ahorro Permanente del **16%** con respecto a 2023, mientras que el Ahorro Voluntario disminuyó en un 19%. Esto, hace referencia a que los asociados prefirieron mantener sus recursos incrementando su ahorro permanente, el cual, contribuye al incremento de los cupos de crédito.

PATRIMONIO

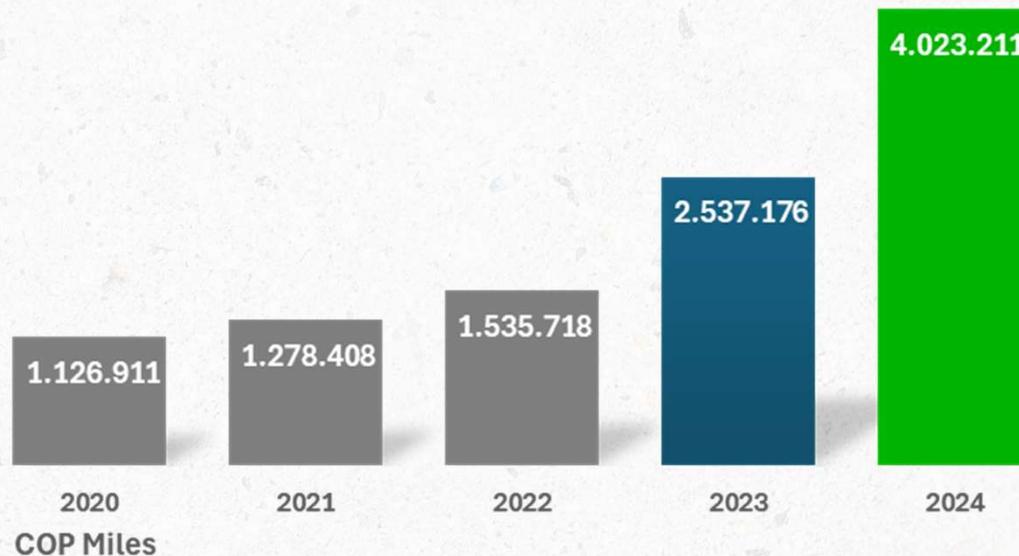
A cierre de 2024, el patrimonio finalizó con \$6.399.360.035, teniendo un crecimiento del **44%** con respecto a 2023. El rubro mas representativo del patrimonio son los aportes sociales, lo cuales, representan el 63%.

La evolución del patrimonio en los últimos 5 años, demuestra que la variación año a año ha incrementado, reflejando solidez y cultura de ahorro entre los asociados. En 2024 se evidencia un interesante crecimiento del **191%** con respecto al año 2020.



APORTES SOCIALES

Siendo el rubro más representativo del patrimonio de FONDAR, los aportes sociales, a cierre del año 2024 reflejan un crecimiento del **59%** con respecto a 2023 y del **257%** con respecto a 2020.



BALANCE SOCIAL

FONDAR avanza en la generación constante de bienestar para sus asociados que son el pilar de su existencia.

En este capítulo se presentará el compendio de beneficios otorgados durante el año 2024.



Entendemos que la fuerza de la solidaridad y la unión de esfuerzos y voluntades deben traer beneficios tangibles para nuestros asociados.

Por esta razón en el año 2024 generamos un compromiso solidario de alto valor, representado en actividades de bienestar como el detalle de cumpleaños, salida familiar, salida de integración, detalle de Halloween, polla futbolera, alianzas con diferentes proveedores, auxilios económicos, obsequio bono navideño, bingo navideño y plan exequial.

Cabe resaltar en nuestra área social el gran apoyo que hemos recibido por parte de nuestra patronal principal **RCN TELEVISIÓN**, dado que adicional a que nos presta sus locaciones para realizar las actividades y desarrollar el objeto social del fondo, también han brindan su apoyo constante.

BALANCE SOCIAL

DESCRIPCIÓN	INVERSION 2024
Excedentes 2023	\$ 915.524.026
Interés sobre ahorro	\$ 280.871.950
Bono navideño	\$ 173.000.000
Plan exequial	\$ 99.467.554
Salida integracion	\$ 51.304.226
Salida familiar	\$ 43.249.632
Póliza Vida deudores, directivos y funcionarios	\$ 36.248.244
Polla	\$ 12.500.000
Bingo Navideño	\$ 12.000.000
Asamblea delegados	\$ 9.338.498
Auxilios	\$ 9.013.342
Detalle de Halloween	\$ 8.099.098
Detalle de cumpleaños	\$ 4.310.000
TOTAL INVERSIÓN	\$ 1.654.926.570

TRANSFERENCIA SOCIAL

2024: \$1.655 MILLONES

2023: \$1.558 MILLONES



BALANCE SOCIAL



ACTIVIDADES

VUELVE LA
POLLA
MILLONARIA
FONDAR
Fondo de Empleados de RCN Televisión

12.500.000 EN PREMIOS

INSCRIPCIONES ABIERTAS

Gran
BINGO
Virtual
2024

FONDAR
FONDO DE EMPLEADOS
RCN TELEVISIÓN



BALANCE SOCIAL

ACTIVIDADES



BALANCE SOCIAL

ACTIVIDADES



BALANCE SOCIAL

SALUD



GIMNASIO



PREVISION EXEQUIAL



TURISMO

EXPOTURISMO



EDUCACION



CONVENIOS

OPTICA



CONDUCCION



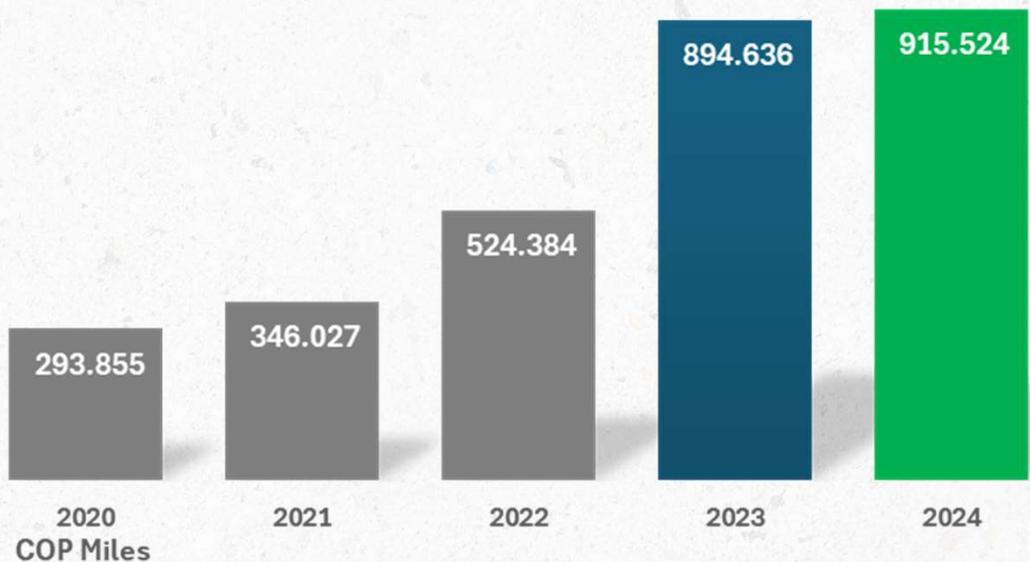
BALANCE FINANCIERO

La solidez de FONDAR se evidencia reflejada no solo en las cifras económicas anteriormente presentadas si no tambien en el crecimiento sostenido de sus exedentes que igualmente se convierten en bienestar para los asociados.



EXCEDENTES

Gracias al compromiso de la Junta Directiva, la administración y los comités asesores, el Fondo de Empleados de RCN Televisión para el año 2024 logró una utilidad de \$ 915.524.026, con un incremento del 2%. El excedente de fondar en los últimos 5 años ha crecido en un **212%**.



ASPECTOS NORMATIVOS

En FONDAR hay una marcada cultura de la importancia que tiene dar cumplimiento a la normatividad vigente y adicionalmente la importancia de informar de esto a los asociados.



Software: Se cuenta con las correspondientes licencias de funcionamiento del software Office, el sistema operativo Windows y el paquete contable SICOOPWEB instalados en los equipos de computo de propiedad de FONDAR.

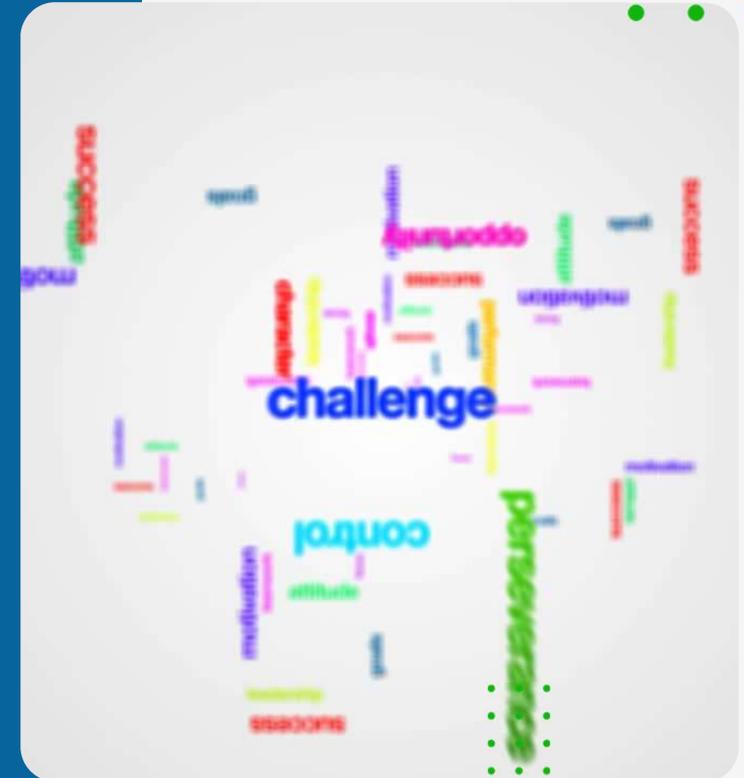
Normas Internacionales (NIIF y NIC): durante el periodo se dio cumplimiento a las normas internacionales de contabilidad (NIIF) y presentación de sus estados Financieros bajo los Estándares Internacionales que en virtud de la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios.

FONDAR cumple con las **normas de propiedad intelectual y de derechos de autor** (Ley 603 de 2000) de manera específica en lo que tiene que ver con la parte tecnológica. Siempre se ha trabajado con software para cuyo funcionamiento se ha adquirido en debida forma las licencias para uso, modificación o adaptación según sea el caso.

Ley 1676 de 2013: Igualmente cumple con lo establecido en el artículo 87 de la ley 1676 de 2013 de la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores, así como con las normas tributarias y las normas laborales que le son aplicables.

RETOS 2025

El desarrollo de la gestión en FONDAR en 2025, estará enmarcada en los retos relacionados a continuación, los cuales, están enfocados en la mejora continua de la prestación de servicios, procesos y portafolio de FONDAR.



RETOS 2025

Renovación tecnológica de software

Botón PSE

Digitalización proceso afiliación

Firma electrónica pagaré

Documentación procesos en general

Ejecución de actividades de bienestar





FONDAR

Fondo de Empleados RCN Televisión